



GIP CEI - Etablissement Public



Soutenu par l'Etat dans le cadre de l'AMI «Compétences et Métiers d'Avenir» du Programme France 2030, opéré par la Caisse des Dépôts.

INTELLIGENCE ARTIFICIELLE & ACHATS PUBLICS

Certificat IFALP



LIEUX DE FORMATION

En distanciel

EXECUTIVE EDUCATION

OBJECTIFS

Cette formation permet aux acteurs des achats publics de comprendre les enjeux de l'intelligence artificielle, d'identifier les risques juridiques, éthiques et opérationnels, d'intégrer des exigences adaptées dans les marchés publics, d'évaluer les fournisseurs de solutions IA et de sécuriser l'usage de l'IA dans les administrations publiques.

À l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- Comprendre les fondamentaux de l'IA et ses usages dans le secteur public
- Identifier les risques liés aux solutions d'IA
- Comprendre le cadre réglementaire applicable
- Évaluer les fournisseurs et solutions IA
- Intégrer des exigences IA dans les marchés publics
- Rédiger des clauses contractuelles adaptées
- Anticiper les enjeux éthiques, de souveraineté et de cybersécurité
- Dialoguer efficacement avec les équipes techniques et juridiques

PROGRAMME (PRÉVISIONNEL)

Module 1 Pourquoi l'IA transforme les achats publics 45min	- Comprendre les enjeux stratégiques - Identifier les impacts de l'IA dans les administrations
Module 2 Fondamentaux de l'IA pour non-techniciens 1h	- Acquérir une culture générale IA - Comprendre le vocabulaire essentiel
Module 3 Cadre juridique, réglementaire et éthique 1h15	- Identifier les obligations applicables - Comprendre les responsabilités du secteur public
Module 4 Intégrer l'IA dans le cycle achat public 1h15	- Structurer un achat IA sécurisé et pertinent
Module 5 Clauses contractuelles et exigences IA 1h15	- Savoir contractualiser les exigences IA
Module 6 Risques opérationnels, cybersécurité et souveraineté 45min	- Comprendre les risques spécifiques de l'IA
Module 7 Mise en situation finale & conclusion 1h	- Mobiliser les acquis en mode projet - Évaluer la montée en compétence

PROFILS CONCERNÉS

- Acheteurs publics
- Responsables marchés publics
- Approvisionneurs
- Juristes commande publique
- Responsables innovation / transformation numérique
- DSI, RSSI, DPO impliqués dans les achats
- Agents de collectivités, administrations, hôpitaux, universités, opérateurs publics

NIVEAU & FORMAT

Niveau : Débutant à intermédiaire - non technique, accessible aux profils juridiques, achats et administratifs
Durée : 1 journée (7 heures effectives hors pauses)

Format pédagogique :

- Exposés interactifs
- Études de cas réels
- Ateliers pratiques
- Simulations de consultations
- Exercices de rédaction de clauses
- Décryptage de solutions IA réelles

LIVRABLES PÉDAGOGIQUES

Support participant :

- Slides complets
- Glossaire IA
- Fiches réflexes

Outils pratiques :

- Questionnaire fournisseur IA
- Matrice d'analyse des risques
- Clauses types
- Modèle de gouvernance IA

Ressources :

- Documentation IA Act
- Guides CNIL
- Référentiels européens
- Guides achat public numérique

COMPÉTENCES VISÉES

Savoirs :

- Comprendre les enjeux IA
- Maîtriser les obligations réglementaires

Savoir-faire :

- Évaluer une solution IA
- Rédiger des clauses adaptées
- Participer à une gouvernance IA

Savoir-être :

- Esprit critique
- Vigilance éthique
- Coopération interdisciplinaire

LES RESPONSABLES SCIENTIFIQUES DE L'IFALP



Irène FOGLIERINI
Responsable académique
Campus Cachan
Professeure Associée, PhD.
ifoglierini@gip-cei.com



Dr Thierry SAUVAGE
Directeur de recherche en Achats
et Supply Chain, PhD, HDR
tsauvage@gip-cei.com

VOTRE RESPONSABLE FORMATION



Sylvia DÉSIGNÉ
Responsable Formation
Continue
sdesigne@gip-cei.com

MEMBRES DU COMITÉ DE LABELLISATION

- Direction des Achats de l'Etat
- France Travail
- Conseil National des Achats
- Ministère de l'Intérieur
- Ministère des Armées
- Direction des Achats de l'AP-HP
- Département des Hauts-de-Seine

CONDITIONS D'ADMISSION ET PRÉREQUIS

Expérience professionnelle dans les achats publics. Aucune compétence technique en IA requise.

CANDIDATURES

ADMISSION SUR DOSSIER ET ENTRETIENS

Dossier à compléter en ligne sur : www.gip-cei.com

Formation accessible aux personnes en situation de handicap, contacter le Pôle handicap du GIP CEI : handicap@gip-cei.com

COÛT

LE PRIX DE LA FORMATION EST DE 600€*

- Plan de développement des compétences
- Plan de formation continue
- Financement personnel
- Compte Personnel de Formation (CPF)

** les membres du consortium sont invités à prendre contact avec l'IFALP*

MÉTHODES ET MOYENS MOBILISÉS

- Pédagogie participative : exposés interactifs et décryptage de solutions IA réelles
- Études de cas publics (IA Act, Clearview AI, « Buying AI », chatbots gouvernementaux)
- Ateliers de rédaction de clauses et simulations de consultations
- Serious game de mise en situation autour d'un fil rouge d'achat IA
- Corps professoral : enseignants académiques et experts IA & cybersécurité

DATES IMPORTANTES

Dates - Ouverture des candidatures : toute l'année

Durée - 1 jour

Modalités d'évaluation :

- QCM final
- Auto-évaluation - option évaluation certifiante (analyse d'un DCE IA)

Le GIP CEI / ESLI - ESTI a obtenu, le 12 juillet 2021, la certification du référentiel national de qualité Qualiopi.



La certification qualité a été délivrée au titre des catégories d'actions suivantes :
ACTIONS DE FORMATION
ACTIONS PERMETTANT DE VALIDER LES ACQUIS DE L'EXPÉRIENCE
ACTIONS DE FORMATION PAR APPRENTISSAGE

CONTACT POUR LA FORMATION CONTINUE

06 10 10 63 24
sdesigner@gip-cei.com



www.gip-cei.com

OBJECTIF

Cette formation permet aux acteurs des achats publics de comprendre les enjeux de l'intelligence artificielle, d'identifier les risques juridiques, éthiques et opérationnels, d'intégrer des exigences adaptées dans les marchés publics, d'évaluer les fournisseurs de solutions IA et de sécuriser l'usage de l'IA dans les administrations publiques.

CIBLE

Acheteurs publics, Responsables marchés publics, Approvisionneurs, Juristes commande publique, Responsables innovation / transformation numérique, DSI, RSSI, DPO impliqués dans les achats et Agents de collectivités, administrations, hôpitaux, universités, opérateurs publics

DURÉE

1 journée en distanciel

NIVEAU

Débutant à intermédiaire - non technique, accessible aux profils juridiques, achats et administratifs

FORMAT PÉDAGOGIQUE

- Exposés interactifs
- Études de cas réels
- Ateliers pratiques
- Simulations de consultations
- Exercices de rédaction de clauses
- Décryptage de solutions IA réelles

PROGRAMME

MODULE 1 : POURQUOI L'IA TRANSFORME LES ACHATS PUBLICS

- **Usages dans le public** : chatbots administratifs, analyse documentaire, détection de fraude, IA prédictive, aide à la décision, santé & éducation
- **Pourquoi les acheteurs sont concernés** : explosion des offres, dépendance fournisseur, enjeux budgétaires, complexité contractuelle
- **Opportunités & limites** : gains de productivité, optimisation des achats, biais, hallucinations, opacité des modèles

Tour de table - « Quels usages IA voyez-vous déjà apparaître dans votre organisation ? »

MODULE 2 : FONDAMENTAUX DE L'IA POUR NON-TECHNICIENS

- **Comprendre l'IA** : IA faible / générative, machine learning, deep learning, prédictif vs génératif
- **Fonctionnement** : données d'entraînement, modèles, algorithmes, prompts, inférence
- **Familles d'IA** : NLP, vision par ordinateur, IA conversationnelle, systèmes experts, IA générative
- **Concepts clés** : biais algorithmiques, explicabilité, transparence, robustesse, gouvernance des données, open source vs propriétaire
- **Offres fournisseur** : SaaS IA, API IA, cloud, modèles embarqués

Quiz interactif - Identifier les risques et usages IA

MODULE 3 : CADRE JURIDIQUE, RÉGLEMENTAIRE ET ÉTHIQUE

- **Panorama réglementaire** : IA Act européen, RGPD, commande publique, propriété intellectuelle, open data
- **Classification des systèmes** : risque minimal, haut risque, IA interdite, cas Idu secteur public
- **Obligations** : transparence, documentation, traçabilité, gouvernance des données, supervision humaine
- **Enjeux éthiques** : discrimination algorithmique, équité, explicabilité, acceptabilité, souveraineté
- **Responsabilité** : administrative, contractuelle, décision automatisée, auditabilité

Étude de cas - Projet IA public controversé - risques juridiques et éthiques (ex. Clearview AI)

RESPONSABLES DE PROGRAMME



Dr Thierry SAUVAGE

- Directeur de recherche en Achats et Supply Chain, PhD, HDR



Irène FOGLIERINI

- Docteur en Sciences de la Gestion - PhD
- Master of Public Administration – MPA
- Professeure Associée, responsable académique et qualité du Campus Cachan
- Présidente de la Commission des Contrats Publics de l'APHP
- Directrice des formations achats (privée et publique) dans les grandes écoles de commerce
- Directrice des achats dans les secteurs automobiles et santé
- Auteure de plusieurs livres et articles

MODULE 4 : INTÉGRER L'IA DANS LE CYCLE ACHAT PUBLIC

- **Définition du besoin** : faut-il réellement de l'IA ? valeur d'usage, criticité métier, analyse d'impact
- **Sourçage** : startups, grands éditeurs, open source, hyperscalers cloud
- **Questions clés** : données d'entraînement, hébergement, explicabilité, supervision humaine, sécurité
- **Évaluation des offres** : performance réelle, robustesse, transparence, interopérabilité, réversibilité, souveraineté
- **Pilotage** : KPI IA, gouvernance, audit des performances, dérives du modèle

Atelier pratique - Construire une grille d'évaluation fournisseur IA

MODULE 5 : CLAUSES CONTRACTUELLES ET EXIGENCES IA

- **Transparence** : documentation du modèle, sources des données, explicabilité
- **Données** : confidentialité, réutilisation, localisation, conservation, suppression
- **Performance** : taux d'erreur, disponibilité, robustesse, tests périodiques
- **Gouvernance** : supervision humaine, auditabilité, journalisation, gestion des incidents
- **Sensibles & éthiques** : propriété intellectuelle, réversibilité, dépendance fournisseur, non-discrimination, droits fondamentaux

Atelier pratique - Construire une grille d'évaluation fournisseur IA

MODULE 6 : RISQUES OPÉRATIONNELS, CYBERSÉCURITÉ ET SOUVERAINETÉ

- **Risques majeurs** : hallucinations, fuites de données, biais, prompt injection, dépendance
- **IA & cybersécurité** : protection des modèles, attaques adversariales, sécurité des API, gouvernance des accès
- **Souveraineté hébergement** : hors UE, cloud américain, extraterritorialité, IA open source européenne
- **Gestion d'incidents** : décision automatisée erronée, erreur administrative, communication de crise

Étude de cas - Analyse d'un incident IA - causes et mesures correctives

MODULE 7 : MISE EN SITUATION FINALE & CONCLUSION

- **Serious game** : fil rouge - une collectivité achète un assistant IA génératif, contraintes juridiques, cyber, éthiques, contractuelles, budgétaires
- **Synthèse** : les 10 réflexes IA de l'acheteur public, checklist opérationnelle IA
- **Évaluation** : QCM final, auto-évaluation

Remise des supports - Modèles de clauses IA, guide fournisseur, références réglementaires