



Soutenu par l'Etat dans le cadre de l'AMI «Compétences et Métiers d'Avenir» du Programme France 2030, opéré par la Caisse des Dépôts.

CYCLE DE HAUTES ÉTUDES EN LEADERSHIP ET SOUVERAINETÉ À L'ÈRE DE L'IA

Certificat labellisé IFALP



LIEUX DE FORMATION

L'IFALP - Institut Français des Achats et de la Logistique Publics
55, avenue du Président Wilson, 94230 CACHAN

EXECUTIVE EDUCATION

OBJECTIFS

La souveraineté est ici entendue comme la capacité des organisations publiques à conserver leur autonomie d'action, leur continuité opérationnelle et leur capacité de décision dans des environnements fortement interdépendants et de plus en plus exposés au jugement médiatique.

Ce programme s'adresse aux cadres intermédiaires des administrations publiques et vise à renforcer leur capacité à rendre opérationnels les enjeux contemporains de souveraineté dans leur champ de responsabilité.

Sa singularité tient à une question centrale, rarement traitée dans l'offre actuelle d'Executive Education : Comment préserver la capacité d'action de son organisation lorsque les dépendances augmentent plus vite que les ressources disponibles ?

Dans un environnement marqué par les tensions géopolitiques, les dépendances technologiques, les vulnérabilités informationnelles, les transformations organisationnelles et l'accélération des mutations numériques, les cadres du secteur publics doivent être capables de préserver la continuité de l'action publique, de sécuriser les capacités d'action de leurs organisations et de renforcer la résilience des collectifs de travail.

PROGRAMME (PRÉVISIONNEL)

Le programme a pour objectif de développer un leadership d'entraînement, de discernement et de coordination permettant aux participants :

- Identifier les vulnérabilités et dépendances critiques de leur environnement
- Renforcer la robustesse organisationnelle, informationnelle et humaine de leurs services
- Traduire des orientations stratégiques en actions opérationnelles cohérentes et soutenables
- Mobiliser durablement les équipes dans des contextes d'incertitude, de tension et de transformation
- Intégrer les enjeux liés aux données, aux systèmes numériques et à l'intelligence artificielle dans une approche responsable de l'action publique et de la souveraineté

À travers une pédagogie combinant apports conceptuels, analyse de situations réelles, dilemmes managériaux, retours d'expérience et mises en situation, ce programme vise à renforcer la capacité des participants à conjuguer leadership, souveraineté opérationnelle, résilience organisationnelle et sens de l'intérêt général.

MODULE 1 :

**LIRE LES NOUVEAUX
TERRITOIRES DE LA
SOUVERAINÉTÉ PUBLIQUE**

- J1. Souveraineté publique : autonomie d'action, continuité et capacité de décision
- J2. Administrer dans un monde d'ambiguïtés et de ruptures
- J3. Le cadre intermédiaire comme opérateur de souveraineté

MODULE 2 :

**EXERCER UN LEADERSHIP
DE SOUVERAINÉTÉ À L'ÈRE
DE L'IA**

- J4. Leadership, autorité et capacité d'entraînement
- J5. Décider avec discernement dans des environnements augmentés par l'IA
- J6. Organiser la coopération dans des systèmes complexes

MODULE 3 :

**MAÎTRISER LES SAVOIR-
FAIRE CRITIQUES DU
LEADERSHIP**

- J7. Convaincre, influencer et négocier en contexte institutionnel complexe
- J8. Réguler les tensions, préserver l'engagement et maintenir la confiance
- J9. Faire tenir l'organisation : prioriser, arbitrer, sécuriser

MODULE 4 :

**INTÉGRER, METTRE EN
SITUATION ET PROJETER**

- J10. Journée intégratrice : crise, souveraineté opérationnelle et feuille de route finale



PROFILS CONCERNÉS

- Chefs de service
- Responsables d'unité
- Cadres intermédiaires des ministères
- Collectivités territoriales
- Établissements publics
- Opérateurs de l'État
- Organisations parapubliques

LES RESPONSABLES SCIENTIFIQUES DE L'IFALP



Irène FOGLIERINI

Responsable académique Campus Cachan
Professeure Associée, Phd.

ifoglierini@gip-cei.com



ERIC-JEAN GARCIA

MBA en International Management (University of Dallas, Texas, USA), Master of Philosophy (Institute of Education, University of London), PhD Philosophiæ doctorate en Leadership Development (University College London, UCL), Ex Directeur de l'EM Trajectoires Dirigeants de Sciences Po EE, Professeur Affilié à Sciences Po Executive

VOTRE RESPONSABLE FORMATION



Sylvia DÉSIGNÉ

Responsable Formation
Continue

sdesigne@gip-cei.com

MEMBRES DU COMITÉ DE LABELLISATION

- Direction des Achats de l'Etat
- France Travail
- Conseil National des Achats
- Ministère de l'Intérieur
- Ministère des Armées
- Direction des Achats de l'APHP
- Département des Hauts-de-Seine



CONDITIONS D'ADMISSION ET PRÉREQUIS

Validation parcours académique et expérience dans la fonction achat.

CANDIDATURES

ADMISSION SUR DOSSIER ET ENTRETIENS

Dossier à compléter en ligne sur : www.gip-cei.com

Formation accessible aux personnes en situation de handicap, contacter le Pôle handicap du GIP CEI : handicap@gip-cei.com

MÉTHODES ET MOYENS MOBILISÉS

- Pédagogie centrée sur une approche participative (études de cas, discussions, jeux de rôle, visites des administrations performantes en termes d'achat,...)
- Corps professoral composé par des professeurs académiques et experts de la fonction achat
- Campus en région parisienne et séances en immersion dans les administrations publiques

COÛT

Le prix de la certification est de 6 000€*

- Plan de développement des compétences
- Plan de formation continue
- Compte Personnel de Formation (CPF) ;
- Financement personnel

** les membres du consortium sont invités à prendre contact avec l'IFALP*

DATES IMPORTANTES

Ouverture des candidatures : toute l'année

Rentrée : janvier 2027

DURÉE

10 jours sur une année.

Le GIP CEI / ESLI – ESTI a obtenu, le 12 juillet 2021, la certification du référentiel national de qualité Qualiopi.



La certification qualité a été délivrée au titre des catégories d'actions suivantes :
ACTIONS DE FORMATION
ACTIONS PERMETTANT DE VALIDER LES ACQUIS DE L'EXPÉRIENCE
ACTIONS DE FORMATION PAR APPRENTISSAGE

CONTACT POUR LA FORMATION CONTINUE

06 10 10 63 24
sdesignne@gip-cei.com



www.gip-cei.com