



juin 2025

Feuille de route

de la mobilité des biens & des marchandises en Bretagne

Feuille de route impulsée par la DREAL Bretagne et la Région Bretagne, co-construite avec toutes les parties prenantes volontaires et avec le soutien de Bretagne Supply Chain

Table des matières

Contexte et vision régionale	3
Une feuille de route co-construite	4
Comprendre le contexte logistique breton	
La Bretagne et les breton.ne.s	5
Les flux de marchandises	6
Les infrastructures	8
Les enjeux en Bretagne	9
Gouvernance & connaissances	
Contexte & informations	10
Analyse	11
Actions	12
Compétitivité	
Contexte & informations	13
Analyse	14
Actions	15
Décarbonation	
Contexte & informations	16
Analyse	17
Actions	18
Territorialisation de la logistique	
Contexte & informations	20
Analyse	21
Actions	22
Annexes	
→ ANNEXE 1 – Tableau des parties prenantes pilotes et contributrices	23
→ ANNEXE 2- Fiches actions détaillées	

document
différent pour
l'instant

Les éléments relevant du diagnostic proviennent de :

Thèse CIFRE Rennes II ESO-CNRS Rennes / Conseil régional de Bretagne, Soraya Cauvin, 2023 : Diagnostic et prospective du fret alternatif au mode routier : quelle orientation stratégique pour la Bretagne ?

"Tableau de bord de la logistique en Bretagne" - édition 2024 par l'Observatoire Régional des Transports en Bretagne

Données Afilog, Insee, Pôle emploi, CCI Bretagne, CARSAT, Bretagne Supply Chain, DREAL Bretagne, Conseil Régional de Bretagne, Ademe

Thèse UBO, Marie Guingot, 2019 : L'île, l'entreprise et le navire : étude de la desserte insulaire et des adaptations des entreprises du Ponant

Contexte et vision régionale

Éléments en cours de finalisation

Une feuille de route co-construite

Les parties prenantes à la mobilité des biens et des marchandises en Bretagne sont nombreuses et diverses :

L'État en région

Direction régionale de l'environnement, de l'aménagement et du logement (DREAL), Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie (ADEME), Direction régionale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités (DREETS), Direction régionale de l'alimentation, de l'agriculture et de la forêt (Draaf), les La direction départementale des territoires et de la mer (DDTM)

Le Conseil Régional de Bretagne

Pôle Mer, Canaux, Mobilité, Directions des Ports, de l'Economie, de l'Aménagement, de l'Environnement, d'Espace Territorial, de la Formation

Les collectivités territoriales

Tous les établissements publics de coopération intercommunale (EPCI) bretons, InterSCoT

Les professionnel-le-s

Tous les industriels, distributeurs, prestataires de logistique ou de transport, gestionnaires d'infrastructures, organismes de formation, offreurs de solutions (véhicules, immobilier, emploi, systèmes d'informations, emballages, etc.)

Cette feuille de route bretonne est l'aboutissement d'un travail de partage des enjeux et de co-construction avec l'ensemble des parties prenantes :

1ère Conférence bretonne de la logistique

12 janvier 2023

100 participant.e.s : acteurs publics (État, Région, collectivités, chercheurs) et privés (entreprises, fédérations)
Lancement d'une démarche de dialogue territorial dans la durée autour d'enjeux clés et partagés

1er séminaire Etat-Région

17 avril 2024

Directions de la Région Bretagne et services/agences de l'État en région (DREAL, DRAAF, DREETS, Ademe)

Partage du contexte et diagnostic logistique en Bretagne, ainsi que des actions passées, en cours et à venir

Réunion technique inter-filières

29 août 2024

50 participant.e.s : acteurs privés de la logistique en Bretagne, EPCI, DREAL Bretagne, Conseil Régional

Ébauche d'actions pour une logistique performante et durable, construites à partir d'un diagnostic partagé et d'un échange approfondi sur les enjeux et défis communs de la mobilité des biens et marchandises

2ème Conférence bretonne de la logistique

12 novembre 2024

120 personnes, toutes parties prenantes de la logistique en Bretagne

Présentation de l'avancée de la feuille de route, mise en avant de bonnes pratiques existantes répondant aux enjeux clés

3 Ateliers filières

Janvier 2025

55 participant.e.s : acteurs privés des filières Agri-agroalimentaire / Minerais, matériaux, construction et bâtiment / Produits manufacturés

Élaboration de propositions d'actions, identification des spécificités par filière et clarification du rôle des acteurs concernés.

Journée EPCI

4 mars 2025

45 participant.e.s d'EPCI de Bretagne

Partage des enjeux territoriaux, validation des objectifs, définition des modalités de déploiement adaptées, identification des besoins des collectivités, et engagement collectif pour la mise en œuvre des actions

2ème séminaire Etat-Région

26 mars 2025

Directions de la Région Bretagne et services/agences de l'État en région (DREAL, DRAAF, DREETS, Ademe)

Compléments dans les propositions d'actions à la lumière des programmes et missions menés par la puissance publique

Dernière consultation des parties prenantes

juillet 2025

Toutes les parties prenantes (+ de 2000 personnes touchées)

Relecture et amendements pour finaliser la Feuille de Route, Engagement de chaque partie prenante dans les actions, en tant que pilote ou contributeur.ice

Version finalisée de la feuille de route de la mobilité des biens et des marchandises

automne 2025

La Bretagne

et les breton.ne.s



Démographie

- 3.3 millions d'habitant.e.s en Bretagne
=> 3.9 millions prévus en 2050
- Taux de chômage inférieur à la moyenne nationale
- Consommation et emplois surtout situés sur le littoral et les 2 métropoles
- Saisonnalité forte (tourisme sur littoral)



Tendances économiques

- Hausse des prix, dont ceux de l'énergie
- Relocalisation, réindustrialisation
- Gestion des crises sanitaires (ex: COVID), géopolitiques



Tendances de consommation

- Omni-canal
- Personnalisation des produits et des services associés
- Éthique, transparence, traçabilité
- Locavorisme, circuits courts, made in France
- Flux tendus et fragmentation des commandes (réduction du poids et du volume moyen des commandes, diminution des stocks, démultiplication des flux de livraison...)



Culture

- Fort attachement à la Bretagne
- Capacité à travailler en réseau



Économie

- 1^{ère} région agricole française de production et transformation de viande
- 1^{ère} région de pêche (en volume et en valeur)
- L'agroalimentaire est le 1^{er} secteur industriel breton (1/3 des emplois)
- Beaucoup de TPE et PME familiales, quelques sièges de grands groupes
- Important réseau d'équipementiers et de sous-traitants automobiles
- Spécificités des activités par EPCI, mais répartition homogène des activités à l'échelle de la Bretagne
- Économie endogène (plus que la plupart des régions françaises)
- Faible valeur ajoutée en Bretagne (PIB/emploi) : le secteur Transport & Logistique est l'un des plus importants contributeurs à la valeur ajoutée régionale

Un centre de décision en Bretagne chez

40%
des
transporteurs

53%
des
chargeurs

- Déséquilibre territorial de la logistique.
A l'Est de la région :
 - + d'entrepôts logistiques
 - + d'entreprises Transport et Logistique, globalement plus grandes (70% des grandes entreprises du secteur sont situées en Ille-et-Vilaine)
 - + de croissance démographique
- Rennes et Vannes sont les 2 principales portes d'entrée/sortie des flux

Les flux

de marchandises

157 millions de tonnes

de marchandises déplacées par an en Bretagne

38% de la consommation

d'énergie bretonne est imputable aux transports (marchandises + voyageurs)

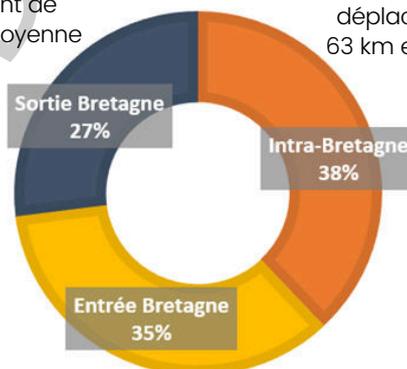
Moyenne nationale : 33%

Davantage d'échanges et de flux à l'Est de la Bretagne qu'à l'Ouest

RÉPARTITION DES VOLUMES DE TRM* (INTRA-EXTRA BRETAGNE) EN TONNES.KM

12 % des tonnages, déplacement de 255 km en moyenne

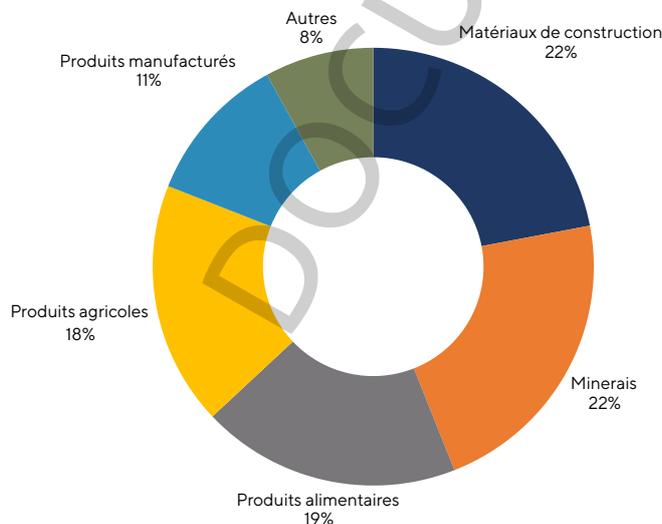
71 % des tonnages, déplacement de 63 km en moyenne



17 % des tonnages, déplacement de 248 km en moyenne

* Transport Routier de Marchandises

NATURE DES MARCHANDISES TRANSPORTÉES (EN TONNES)



Economie très endogène

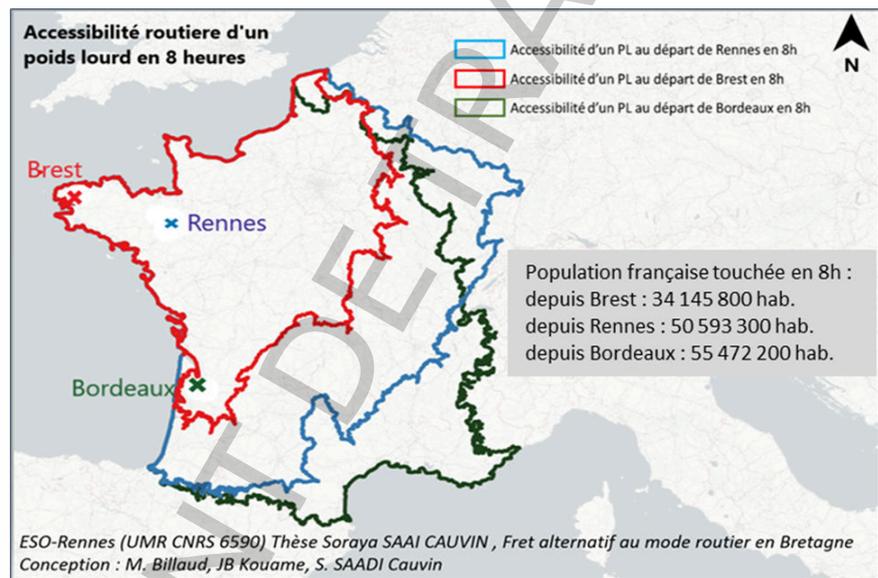
Les flux

de marchandises

Distance entre l'Ouest et l'Est de la Bretagne

300 km

250km
entre Brest et Rennes



Géographie bretonne

- Grande façade littorale : 1/3 du littoral français
- 2 métropoles : Rennes et Brest
- Des industriels et des distributeurs présents sur tout le territoire
- Rennes : véritable hub logistique (flux entrants, sortants, entrepôts, sièges sociaux)

Éloignement géographique des principaux bassins de consommation français et européens

+8%
coûts de
transport

pour les industriels bretons
par rapport à la moyenne
nationale

Les infrastructures

logistiques en Bretagne



LA ROUTE

- Organisation du territoire breton reposant sur un réseau routier à 2x2 voies sans péage, reliant les principales villes de la région
- Maillage plus dense en Finistère que les autres départements
- Axe Rennes-Brest par la N164, qui a vocation à constituer une colonne vertébrale du réseau
- Rennes, capitale régionale et principale porte d'entrée/sortie, présentant plusieurs routes nationales et départementales qui rayonnent vers les différents pôles urbains
- Axes routiers côtiers permettant un accès rapide aux ports maritimes régionaux et voisins, favorisant les échanges commerciaux avec l'étranger



LA MER

- Cinq ports de commerce de taille intermédiaire structurant le territoire, propriétés du Conseil régional
- Très nombreuses îles bretonnes (contraintes spécifiques pour la desserte des marchandises et déchets)
- Trafic transmanche (Saint-Malo, Roscoff), services de proximité (Saint-Brieuc), solutions logistiques variées (Lorient) et connexion avec des grandes routes du commerce international avec du feeding (Brest, intégré au réseau central de transport européen RTE-T et assurant le transit avec les grands ports européens)



LE RAIL

- Activité de transport combiné (Rennes <-> Lille, Lyon, Nancy)
- Plateforme rail-route de Keriven non exploitée à St Martin des Champs (Morlaix)
- Accès ferroviaire actif sur le port de Brest
- Trafic ferro-maritime à Brest pour le transport des graines de colza avec le centre de la France
- Réseau ferroviaire breton se composant de deux lignes principales qui relient Rennes à Brest et Quimper, en passant par le nord et le sud de la région
- Lignes secondaires desservant les villes côtières comme Saint-Malo, Paimpol, Roscoff ou Quiberon, ainsi que l'intérieur de la Bretagne avec les liaisons Saint-Brieuc - Pontivy - Auray et Landerneau - Châteaulin - Quimper.
- Bonne couverture des pôles industriels et logistiques majeurs de la région
- Principale activité de fret ferroviaire : Auray-Pontivy, fourniture d'alimentation pour bétail
- ITE globalement peu utilisées, méritant des rénovations



L'AÉRIEN 2 aéroports avec une activité fret (avionné et camionné)

- Rennes : 1er aéroport régional de fret, hub important pour les vols nationaux et internationaux, liaisons vers plusieurs destinations en Europe et au-delà
- Brest Bretagne : destinations nationales et internationales, services associés



LES ENTREPÔTS

- Parc d'entrepôts de plus de 2 millions de m², répartis sur les quatre départements.
- Plus du tiers du parc situé en Ille-et-Vilaine, avec des implantations autour de Rennes et dans quelques communes rurales.
- 500 000 m² d'entrepôt en Finistère et Morbihan, concentrés principalement autour de Brest et Quimper pour le premier, et de Vannes pour le second. 300 000 m² d'entrepôts en Côtes-d'Armor, avec une zone d'activité autour de Saint-Brieuc
- Entrepôts de petites et moyennes tailles, pas de méga entrepôts
- Taux de vacance des entrepôts extrêmement faible (0%, le + bas de France)



Les enjeux

de la logistique en Bretagne

Gouvernance et connaissances

- **Doter** la Bretagne d'une gouvernance collective de la logistique associant acteurs publics et privés
- **Pérenniser** et **diffuser** la connaissance pour appropriation par toutes les parties prenantes et adaptation des actions au fil du temps

Compétitivité

- **Anticiper** l'augmentation prévue de la demande de transport
- **Accompagner** les démarches d'innovation des entreprises et des filières pour optimiser les chaînes logistiques et améliorer la compétitivité (relocalisation, projets collaboratifs et collectifs...)
- **Accélérer** la montée en compétences des entreprises bretonnes et des filières en lien avec la transition écologique, les évolutions technologiques et numériques et la nécessaire professionnalisation de la logistique
- **Améliorer** les conditions de travail et l'attractivité des métiers pour anticiper les conséquences du déséquilibre de la pyramide des âges

Décarbonation

- **Réduire** la très grande dépendance au routier et au diesel, ce qui passera notamment par la transition énergétique du routier et par l'équité territoriale dans l'accès aux énergies alternatives
- **Maîtriser** la demande en énergie, ce qui passera par l'optimisation des chargements et la mutualisation
- **Concevoir** des chaînes logistiques décarbonées de bout en bout
- **Développer** et maintenir le fret ferroviaire, décarboner et développer le fret maritime

Territorialisation

- **Répartir** justement le foncier logistique sur les territoires et créer de nouveaux modèles (implantation, production d'énergie, aménagement)
- **Construire** des solutions adaptées à chaque filière et à chaque territoire (logistique urbaine, rurale...)



Gouvernance & connaissances

→ CONTEXTE & INFORMATIONS

Gouvernance



Mobilise les parties prenantes autour des actions, assure le suivi, alimente les deux autres instances
2 à 3 réunions par an

CONFERENCE BRETONNE DE LA LOGISTIQUE

Pilote la Feuille de Route de façon resserrée, décide et assure la cohérence
2 réunions par an

COMITE TECHNIQUE

COMITE DE PILOTAGE

Etat / Région

Echange, recommande et met en œuvre la Feuille de Route
1 réunion tous les 12 à 18 mois

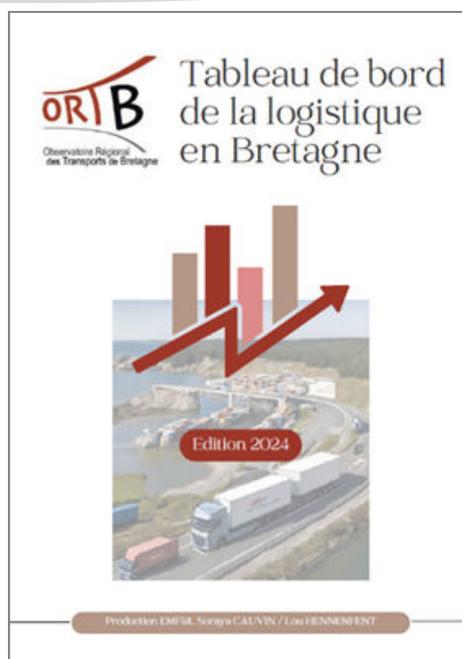
Tous les pilotes des actions

Assemblée générale de toutes les parties prenantes volontaires

Connaissances



Parution du 1er tableau de bord de la logistique en Bretagne, ORTB, juin 2024





ANALYSE



Forces

- **Stratégie**
 - Volonté politique de l'Etat en région et de la Région Bretagne d'un travail collaboratif suite à la stratégie nationale logistique de 2022
 - Vision partagée des instances de gouvernance
- **Acteurs en présence**
 - Dynamique collaborative et démarche mobilisatrice (100 personnes à la 1ère CRL, 80 à la 2ème CRL en nov. 2024)
 - Observatoire Régional des Transports en Bretagne, pour lequel un travail est mené afin de compenser certaines de ses faiblesses
 - Cluster logistique Bretagne Supply Chain
- **Outils à disposition**
 - Tableau de bord de la logistique en Bretagne, élaboré à un niveau détaillé
 - Etude prospective logistique 2040
 - Etudes spécifiques sur le ferroviaire, le portuaire et l'aéroportuaire



Opportunités

- **Stratégie**
 - Exigences réglementaires visant la coordination (ex: planification écologique)
 - CPER, SRADDET
- **Acteurs en présence**
 - Gouvernance interministérielle (CILOG) et cadre proposé par la stratégie nationale (CRL et gouvernance territoriale)
 - Renforcement nécessaire du dialogue entre collectivités/Etat et opérateurs économiques au vu de la complexité de certains projets (foncier logistique, logistique urbaine...)
 - OEB (production de connaissances sur l'environnement) et OPTL (production de connaissances sur l'emploi en transport et logistique)
 - Salon Supply Chain Ouest, Bretagne Supply Chain pour la diffusion des connaissances
- **Outils à disposition**
 - Tableau de bord national de la logistique (cadre de référence)



Faiblesses

- **Stratégie**
 - Absence à date de plan d'actions / stratégie et d'animation structurée (Plan Régional d'Action Logistique de 2014 trop ancien et obsolète)
- **Acteurs en présence**
 - Instances en cours de formalisation et donc non encore rôdées
 - Instances « hors-cadre », comme les séminaires logistiques
 - ORTB en cours de réforme
- **Outils à disposition**
 - Manque d'appropriation du tableau de bord par les acteurs régionaux
 - Tableau de bord orienté « secteur Transport & Logistique » (ex: indicateurs emplois), couvrant peu les activités logistiques chez les industriels, producteurs et distributeurs
 - Absence d'observation structurée au-delà du secteur T&L (quelques données, mais production irrégulière et non transversale à plusieurs secteurs d'activité)



Menaces

- **Stratégie**
 - Calendriers et échéances Etat et Région non forcément coordonnés
- **Outils à disposition**
 - Nécessité de diffuser largement la connaissance pour dépasser le cercle des initié-e-s



Gouvernance

La gouvernance est désormais installée.

- Une **Conférence Bretonne de la Logistique** avec toutes les parties prenantes est instituée (réunie déjà 2 fois) pour échanger, recommander et mettre en œuvre la Feuille de Route
- Un **comité de pilotage resserré** - Etat et Région - est déjà constitué, pour décider et assurer la cohérence des actions
- Un **comité technique** démarrera dans les prochains mois, pour assurer le suivi et alimenter les deux autres instances



Connaissances

Diffuser les connaissances

Action 1 / Organiser, prioriser et partager les informations à portée stratégique sur la logistique



La logistique est un enjeu clé pour la souveraineté de la Bretagne, impliquant de nombreux acteurs. Il est essentiel de partager des informations stratégiques pour guider les décisions et optimiser les efforts dans un contexte de ressources limitées. L'action vise à définir une méthodologie claire pour identifier et diffuser ces informations. Une phase de test permettra d'évaluer cette méthode. Le processus sera ensuite ajusté et pérennisé.

Action 2 / Favoriser l'accès à une information partagée sur la logistique, pour les PME/TPE via notamment Bretagne Supply Chain



Les PME/TPE manquent d'informations logistiques clés. L'action vise à mieux diffuser ces données via les réseaux existants et à structurer leur collecte. Bretagne Supply Chain jouera un rôle central, avec des échanges réguliers entre filières.

Action 3 / Faire comprendre l'importance de la logistique au plus grand nombre et faire mieux connaître les métiers de la logistique



Les activités logistiques sont essentielles mais mal connues. Cela nuit à l'attractivité et à l'acceptation de la logistique. L'action vise à mieux la faire comprendre au grand public, aux jeunes, aux consommateurs et aux décideurs. Des contenus pédagogiques seront diffusés via événements, réseaux, écoles et campagnes ciblées.

Produire des connaissances

Action 4 / Faire vivre et enrichir le tableau de bord de la logistique via notamment l'Observatoire Régional des Transports de Bretagne (ORTB)



La Stratégie Nationale Logistique et la 1ère Conférence Bretonne de la Logistique ont souligné le besoin d'améliorer la connaissance du système logistique breton pour relever les défis qui s'imposent à lui. Un tableau de bord régional, aligné avec l'outil national, a été lancé en 2024, avec plus de 200 indicateurs couvrant six thèmes clés. L'objectif de cette action est de le mettre à jour régulièrement en fonction des retours des utilisateurs et de la disponibilité des données. Des moyens seront alloués pour assurer la pérennité de cet outil stratégique.

Action 5 / Créer et mettre à jour une cartographie des flux des biens et des marchandises



La cartographie des flux de biens en Bretagne est essentielle pour optimiser la logistique et aménager efficacement le territoire. Elle doit prendre en compte la complexité des filières et garantir la confidentialité des données sensibles. L'engagement des acteurs économiques est crucial, avec une communication claire sur les bénéfices et les conditions de partage. Un tiers neutre sera chargé de réaliser et actualiser cette cartographie en coordination avec les acteurs locaux. L'outil permettra d'éclairer les décisions stratégiques et d'optimiser les infrastructures et services logistiques.



Compétitivité

→ CONTEXTE & INFORMATIONS

10% des emplois en Bretagne dans le transport, la logistique et la supply chain.

Recrutements de plus en plus difficiles

- En magasinage / préparation de commandes et conduite routière, mais aussi exploitation ou responsable logistique non-cadre
- Surtout dans le Finistère et en Ille et Vilaine

Effectifs en  ces 15 dernières années. Des besoins en recrutement appelés à augmenter (pour remplacer les employés âgés et répondre aux besoins logistiques d'une population croissante)

Complexification des chaînes logistiques

- multiplicité des interlocuteurs
- gestion des risques géopolitiques, sanitaires et climatiques, sociaux, exigences réglementaires...
- évolution rapide des tendances de consommation



Complexification des métiers

besoin de compétences et de professionnalisation

Innovation

- Technologique : digitalisation, automatisation... sur les véhicules, dans les entrepôts, avec les équipes...
- Usages : partage et diffusion des bonnes pratiques opérationnelles, managériales...

Infrastructures

- Routières
- Ferroviaires
- Maritimes
- Aériennes



ANALYSE



Forces

- **Stratégie**
 - Stratégies portuaire, aéroportuaire et ferroviaire régionales
 - Volet mobilités du Contrat-Plan Etat Région
- **Infrastructures & Services**
 - Infrastructures de transport globalement performantes qui permettent de tisser des liens essentiels entre les bassins économiques et logistiques régionaux, nationaux et internationaux
 - Connectivité efficace en Bretagne tant sur les axes côtiers que terrestres
- **Acteurs en présence**
 - Offre de formation géographiquement répartie et adaptée (formations initiales)
 - Innovation : Agence de l'Innovation pour les Transports (AIT), Fabrique des Mobilités, Bretagne Supply Chain, ID4Mobility, FrenchTech...
- **Outils à disposition**
 - Emploi : dispositifs sur l'attractivité des métiers (AFT, Let's GO...)
 - Aides : Pass Transitions...



Opportunités

- **Acteurs en présence**
 - Règlementations (ZFE...)
 - Innovation : AAP « logistique 4.0 », programme Propulse...
- **Stratégie**
 - Augmentation attendue du prix du transport routier (qui s'approchera de celui du combiné rail/route)
- **Infrastructures & Services**
 - Ferroviaire essentiel pour le transport de céréales (+ performant que le routier)
 - Augmentation attendue du transport combiné rail/route, offre de sillons qui s'améliore significativement
 - Performance du transport combiné rail route : livraison en A/C (>48h), ponctualité à + de 70%, satisfaction des usagers équivalente à la route (80%)



Faiblesses

- **Stratégie**
 - Salaires bas : -1€/h en Bretagne que la moyenne nationale
 - Présence des métiers logistiques sur tous les territoires (difficultés de recrutement partout)
 - Peu de candidatures (problème d'attractivité des métiers notamment opérationnels)
 - Conditions de travail dégradées : 2 fois plus d'accidents du travail que la moyenne, tous secteurs d'activités confondus
 - Innovation : montants investis par les entreprises relativement faibles
 - Innovations surtout sur le marketing et l'organisation, peu sur les procédés
 - Fret ferroviaire très faible: très peu de lignes dédiées au fret et concurrence du voyageur, très peu d'Installation Terminales Embranchées actives
 - Fret portuaire peu développé
 - Fret fluvial inexistant
- **Acteurs en présence**
 - Manque de formations continues techniques et managériales (approvisionnements, pilotage de flux, transport, systèmes d'information...)
 - Peu de répondants bretons aux appels à projets nationaux
 - Perception mitigée des ports de commerce par les acteurs régionaux : efficaces et proches mais plus chers, enclavés, dotés d'une offre insuffisante et méconnue.
- **Outils à disposition**
 - Fréquence et délais (liaison indirecte) des liaisons maritimes trans-manches non adaptées, malgré la pertinence économique



Menaces

- **Stratégie**
 - Pyramides des âges : population vieillissante sur ces métiers et renouvellement non assuré
 - Nécessaire besoin de compétences des entreprises pour s'adapter (digitalisation, coopération, traçabilité, modèles de distribution, circularité, décarbonation, report modal...)
 - Moins de dispositions à innover dans le secteur Transport & Logistique (entreprises de petite taille, indépendantes, tournées vers des marchés locaux)
- **Infrastructures & Services**
 - Risque de submersion marine de certaines infrastructures (route et fer, surtout en Ille-et-Vilaine et dans le Finistère)
 - Péninsularité et périphéricité de la Bretagne = éloignement des grands corridors européens pour le fret



ACTIONS

Action 6 / Faire évoluer les modèles logistiques qui pénalisent la péninsule bretonne (flux tendus...)



La Bretagne subit certains modèles logistiques inadaptés à son territoire, comme les flux tendus qui augmentent non seulement les coûts, mais aussi les impacts sociaux et environnementaux. L'objectif est de repenser ces modèles en favorisant la réutilisation des matériaux (économie circulaire) et la détente des flux (anticiper les commandes, réduire les livraisons urgentes). Cette démarche doit se faire à la fois au niveau des filières (agroalimentaire, BTP...) et de tous les métiers logistiques, avec plus d'échanges et de compétences. Ce changement doit être collectif pour préserver la compétitivité des entreprises bretonnes.

Organiser les flux

Action 7/ Rationaliser les flux de marchandises en optimisant les flux d'informations (intelligence artificielle, interopérabilité...)



L'optimisation des flux de marchandises est freinée par la diversité des processus et la confidentialité des données entre entreprises. La digitalisation et l'intelligence artificielle offrent des solutions prometteuses pour améliorer l'échange d'informations. L'objectif est de faciliter l'interopérabilité des outils informatiques tout en garantissant la confidentialité des données via un tiers de confiance. Un outil numérique pourra être développé pour accompagner cette démarche. Les réussites exemplaires seront valorisées pour montrer les bénéfices économiques et environnementaux.

Action 8/ Soutenir l'émergence de solutions bretonnes pour une logistique durable et efficiente



La logistique bretonne doit s'appuyer sur des solutions innovantes, adaptées et accessibles, développées localement au sein d'un écosystème structuré. L'objectif est de poursuivre le soutien des projets répondant aux besoins réels, en facilitant leur validation et utilisation par les acteurs locaux. La communication et la valorisation de ces solutions sont essentielles pour leur adoption. Ces démarches seront intégrées dans les documents cadres.

Adapter les emplois et les formations

Action 9 / Accompagner et/ou former les entreprises (PME dans l'industrie et la distribution surtout) sur les fondamentaux de la supply chain et accompagner l'évolution des métiers



Les entreprises bretonnes doivent renforcer leurs compétences en supply chain pour rester compétitives et répondre aux évolutions technologiques et environnementales. Un double enjeu se pose : former davantage de professionnels et suivre l'évolution rapide des métiers. L'action vise à sensibiliser les PME, faciliter l'accès à la formation, et proposer des outils d'accompagnement adaptés. Bretagne Supply Chain jouera un rôle clé en animant une communauté, en partageant les savoirs et en anticipant les besoins.

Action 10 / A un niveau local, mieux connaître les métiers logistiques et identifier les besoins en compétences et en emploi



Les métiers de la logistique, de la supply chain et du transport représentent une part importante de l'emploi en Bretagne, bien au-delà du seul secteur logistique. Pour soutenir la performance industrielle, il est essentiel de mieux connaître ces métiers et les besoins en compétences au niveau local. L'action vise à affiner les données existantes, intégrer les métiers hors branche Transport, renforcer l'observation régionale et mieux faire connaître les formations disponibles. Des démarches locales appuyées sur les réseaux existants permettront de structurer cette connaissance.

Action 11 / Améliorer l'attractivité des métiers logistiques dans une vision globale à l'échelle régionale



Les métiers logistiques, pourtant essentiels et variés, restent peu connus et souffrent d'un manque d'attractivité, notamment auprès de publics en orientation ou en reconversion. De nombreuses démarches existent déjà en Bretagne pour les promouvoir, mais elles gagneraient à être mieux coordonnées. L'action vise à soutenir les initiatives locales des entreprises, à mutualiser les efforts des fédérations et collectivités, et à valoriser plus largement ces métiers à travers des contenus, événements et partenariats.

Action 12 / Améliorer les conditions de travail, en développant notamment la culture santé-sécurité au travail dans les activités logistiques



Les métiers logistiques présentent un fort taux d'accidents du travail et de maladies professionnelles, ce qui nuit à la santé des salarié-e-s, à l'attractivité des métiers et à la compétitivité des entreprises. Des dispositifs existent, mais leur méconnaissance ou leur inadéquation limite leur impact. L'action vise à renforcer la culture santé-sécurité dans les activités logistiques, y compris aux interfaces client-fournisseur. Elle passe par une meilleure coordination des dispositifs, une promotion accrue des formations, et la diffusion de bonnes pratiques.

Garantir la résilience du secteur

Action 13 / Limiter et prévoir l'impact des aléas climatiques sur les activités logistiques

Face à l'augmentation des risques climatiques en Bretagne, les activités logistiques doivent être mieux intégrées dans la stratégie régionale d'adaptation au changement climatique (SRACC). L'objectif est de sensibiliser les entreprises et collectivités aux impacts des aléas (inondations, submersions, sécheresses) et de définir des actions adaptées à partir du diagnostic de vulnérabilité régional. Un groupe de travail dédié évaluera les infrastructures les plus exposées et cartographiera les zones logistiques les plus résilientes.





Décarbonation

→ CONTEXTE & INFORMATIONS

16%

des émissions de GES
générées par
les activités logistiques
au niveau national

17%

environ de l'effort
de la planification écologique
devant être porté par les activités
du transport de marchandises
(selon la trajectoire proposée par l'Etat)



Les leviers de la décarbonation en Bretagne

- **Efficacité et transition énergétique**

→ Augmenter l'efficacité énergétique des véhicules (innovation des constructeurs et renouvellement du parc)

→ Accélérer les énergies alternatives

- **Report modal**

→ Augmenter le report modal vers le ferroviaire, le maritime et la cyclologique

- **Optimisation des flux**

→ Optimiser les chargements des véhicules (ex: mutualisation)

→ Optimiser les schémas logistiques (ex : tournées)



ANALYSE



Forces

- **Acteurs en présence**
 - TPE/ PME agiles, centre de décision en Bretagne
 - PME familiales, à même de porter une vision « long terme »
- **Outils à disposition**
 - Programme régional Mixern
 - Outils nationaux (Objectif CO2, Fret21, RemoVe, programmes CEE...)
 - Une offre de formation excellente en maritime
- **Stratégie**
 - Plan biogazier, feuille de route Hydrogène renouvelable, transport vélique, stratégies portuaire, aéroportuaire et ferroviaire régionales
- **Infrastructures & Services**
 - Réseau de stations bioGNV assez dense
 - Lignes de transport combiné Rennes / Lille, Rennes / Lyon, Rennes, Nancy



Opportunités

- **Acteurs en présence**
 - Intérêt des acteurs publics pour des filières nouvelles (retrofit, vélique...)
 - Volonté des filières d'avancer sur la décarbonation de leurs transports
 - Retour d'expérience du GIE Chargeurs Pointe de Bretagne
- **Outils à disposition**
 - Financements CEE et appels à projets réguliers
- **Stratégie**
 - Planification écologique
 - Fort potentiel de production de biométhane
 - Prix du transport en hausse depuis 2020 quel que soit le mode
 - Augmentation du prix du gazole, part de plus en plus importante du coût de transport
 - Intégration du port de Brest dans le réseau européen RTE-T
- **Infrastructures & Services**
 - Plateforme combiné rail route exploitable à St Martin des Champs



Faiblesses

- **Acteurs en présence**
 - Parc de véhicules très dépendant de l'énergie fossile (98% des PL+VUL en 2023)
 - Transport routier moins externalisé en Bretagne qu'ailleurs (flottes généralement moins récentes)
 - 99% de PME/TPE avec des capacités d'investissements faibles
 - Fragmentation des commandes et dispersion des flux sur le territoire
 - Solutions ferroviaires, portuaires et maritimes peu connues des professionnels
 - Complexité de la mutualisation, fragilité des organisations face aux variations de volumes, asymétrie des flux selon la nature des marchandises
- **Stratégie**
 - Absence de stratégie régionale claire autour du mix énergétique
- **Traffics**
 - Hausse prévue de la demande de transport (croissance démographique, relocalisation, réindustrialisation)
 - Absence d'une offre de transport alternative à la route pour les conteneurs qui traversent la Bretagne (Est- Ouest)
- **Infrastructures & Services**
 - Quelques territoires non couverts par des solutions d'énergies alternatives (bioGNV, H2, électrique)
 - Part modale faible du ferroviaire et du maritime
 - Traction ferroviaire diesel à 67%



Menaces

- **Acteurs en présence**
 - Transport combiné porté par un seul acteur transporteur, concurrent des utilisateurs potentiels
 - Flux tendus limitant la capacité de mutualiser, chargeurs pas toujours en mesure de faire évoluer leur stratégie logistique et transport
- **Stratégie**
 - Prix du transport amorti sur la distance alors que les flux bretons sont très endogènes
 - Report modal nécessaire mais non suffisant pour l'atteinte des objectifs nationaux
 - Filière bioGNV malmenée par les récentes, crises et perte de confiance des professionnels



ACTIONS (1/2)

Accélérer la décarbonation des activités logistiques

Action 14 / Accélérer la décarbonation de toutes les activités logistiques (y compris dans les PME/TPE) en partageant davantage les



connaissances

La décarbonation logistique implique des transformations techniques et organisationnelles profondes, difficiles à suivre pour les TPE/PME et collectivités par manque de ressources. Il est donc essentiel de diffuser une information claire et actualisée sur les aides, les solutions existantes, leur disponibilité en Bretagne et les politiques publiques. Le programme Mixenn joue déjà ce rôle en Bretagne et doit être renforcé comme guichet unique régional. Les documents cadres comme le SRADDET et les PCAET doivent également intégrer des volets logistiques plus lisibles. Des temps d'échange inter-filières sont aussi à organiser pour favoriser la montée en compétences.

Action 16 / Soutenir les filières émergentes (H2, retrofit, vélique, biocarburants, aérien décarboné...)



L'ambition est de faciliter le développement des filières qui participent activement à la décarbonation du transport de marchandises en Bretagne. Pour cela, il faut poursuivre une veille technologique permanente, continuer d'accompagner et de soutenir les projets de façon ciblée, renforcer les compétences logistiques, valoriser les entreprises exemplaires et intégrer ces enjeux dans les plans territoriaux. Enfin, la coordination avec d'autres feuilles de route (H2, vélique...) favorisera un soutien cohérent et efficace.

Action 15 / Encourager les offres décarbonées (offres commerciales, achats publics...)



La décarbonation de la logistique repose sur le développement d'offres viables proposées par les transporteurs et soutenues par les acheteurs publics et privés. Aujourd'hui, les freins sont nombreux : technologies peu matures, surcoûts, réseaux d'avitaillement insuffisants, manque de coordination territoriale et de compétences côté collectivités. Il est nécessaire de former les acheteurs aux solutions bas-carbone, d'accompagner les entreprises dans les dossiers d'aide, et d'intégrer des clauses décarbonées dans les marchés publics. Un dialogue structuré public/privé doit permettre de construire des offres pertinentes et d'identifier les besoins en infrastructures. Les collectivités doivent aussi anticiper les moyens humains, techniques et financiers nécessaires à cette transition.

Action 17 / Accélérer l'efficacité énergétique du transport routier



L'ambition est d'améliorer l'efficacité énergétique du transport routier de marchandises en Bretagne, principalement via le renouvellement des parcs de véhicules anciens et la généralisation de l'éco-conduite. Les actions consistent à faciliter ce renouvellement grâce à une meilleure information sur les innovations, des soutiens financiers et une réglementation adaptée. Par ailleurs, il s'agit de systématiser la formation à l'éco-conduite, sensibiliser les conducteurs, et encourager les bonnes pratiques par des dispositifs comme des challenges de conduite sécuritaire. Ces leviers sont essentiels pour réduire la consommation d'énergie tout en maintenant un service performant.

Optimisation des flux

Action 18 / Identifier et accompagner la mutualisation multi-acteurs



La mutualisation logistique, qui consiste à regrouper les flux et moyens entre acteurs économiques, offre des bénéfices économiques, écologiques et sociaux. L'ambition est de faciliter et accompagner ces projets grâce à un ou des tiers neutres experts, en améliorant la connaissance des flux locaux (y compris les îles bretonnes) et en développant des outils numériques dédiés. Les actions incluent la sensibilisation des chargeurs, la valorisation des bonnes pratiques, et l'évolution des réglementations pour favoriser les espaces communs. Des actions spécifiques sont proposées pour les filières agri-agro et pêche, construction et déchets, visant à optimiser les flux, coordonner les acteurs et développer les compétences logistiques.

Action 19 / Favoriser la massification des flux



La massification des flux vise à regrouper les volumes de marchandises pour optimiser les transports, notamment en amont des livraisons finales. L'ambition est de faciliter le développement de solutions de massification sur tout le territoire, en augmentant les capacités de stockage proches des infrastructures majeures et en partageant des espaces communs attractifs. Les actions incluent la création et l'animation d'outils numériques, la réalisation de diagnostics logistiques, et l'accompagnement des projets avec un tiers neutre. Des mesures spécifiques sont prévues pour les filières agri-agro et construction, visant à adapter les pratiques et infrastructures pour renforcer la massification.



ACTIONS (2/2)

Routier

Action 20 / Promouvoir, informer et former les chargeurs et les prestataires logistiques aux énergies alternatives



Pour faciliter l'adoption des énergies alternatives au diesel (électrique, gaz, biocarburants, hydrogène...), il est essentiel de fournir aux acteurs du transport des informations neutres, objectives et actualisées sur les solutions disponibles, leurs usages, leurs impacts et les retours d'expérience. Le programme régional Mixenn joue déjà ce rôle d'information et de mise en relation. L'ambition est donc de pérenniser et renforcer ce dispositif et en parallèle, de développer une offre de formation adaptée aux besoins des professionnels. Cela permettra d'éclairer les décisions, lever les freins et accompagner efficacement la transition énergétique du secteur.

Action 21 / Déployer des solutions d'avitaillement en énergies alternatives adaptées aux territoires et aux besoins des acteurs



Pour accompagner la transition énergétique du transport de marchandises, il est essentiel de déployer un réseau d'avitaillement en énergies alternatives (électricité, bioGNV, biocarburants...), cohérent avec les usages, les flux et les besoins des territoires. Cela implique une planification territoriale précise, le soutien aux investissements, la mutualisation des infrastructures et la prise en compte des besoins spécifiques (zones rurales, secteur du bâtiment...). L'ambition est d'offrir un maillage adapté, évolutif et partagé, garantissant l'accessibilité, la viabilité économique et l'efficacité environnementale des solutions.

Ferroviaire

Action 22 / Promouvoir les atouts du rail et des solutions bretonnes en général; faire monter en compétences les chargeurs et les prestataires logistiques au fret ferroviaire en particulier



Pour favoriser le report modal vers le ferroviaire, il est indispensable de lever les freins culturels et pratiques en diffusant une information claire, neutre et actualisée sur les offres, les avantages, les risques et les aides disponibles. L'ambition est donc de pérenniser et de renforcer l'existant (le programme Mixenn, la pédagogie de Be Modal...) pour informer, former et accompagner les chargeurs. Des formations adaptées (initiales et continues) devront être développées, et les rôles des opérateurs clarifiés pour sécuriser les acteurs économiques dans leur transition vers le fret ferroviaire.

Action 23 / Créer une offre ferroviaire bretonne connectée, tant en infrastructure qu'en service de transport



La Bretagne vise à multiplier par six la part modale du fret ferroviaire d'ici 2040, pour atteindre environ 9 %. Pour cela, l'État, la Région et SNCF Réseau ont acté une trajectoire ambitieuse, avec des investissements dans les infrastructures existantes (lignes, CTC de Rennes, ITE, ports) et le développement de nouvelles offres logistiques ferroviaires. Une gouvernance régionale dédiée est à l'étude pour faciliter les coopérations. À plus long terme, l'objectif est d'élargir les usages ferroviaires à de nouvelles filières et flux intrarégionaux.

Maritime

Action 24 / Promouvoir les atouts du maritime, dont le vélisque, et des solutions bretonnes; faire monter en compétences les chargeurs et les prestataires logistiques au fret maritime



Pour encourager le report modal vers le transport maritime, la Bretagne souhaite poursuivre la promotion des solutions existantes et lever les freins liés aux idées reçues. Le programme Mixenn joue un rôle central dans la diffusion d'informations fiables, en lien avec les ports bretons et les acteurs logistiques déjà parties prenantes. L'ambition est de pérenniser et élargir ces dispositifs, tout en développant des formations adaptées aux chargeurs pour faciliter leur transition vers ce mode plus sobre en carbone.

Action 25 / Faire des ports des places fortes de la décarbonation et décliner la stratégie portuaire régionale



La stratégie portuaire régionale adoptée par la Bretagne en 2023 vise à faire des ports des leviers clés de la décarbonation et du développement économique local. Cela passe par l'accueil d'activités liées aux énergies renouvelables, aux carburants alternatifs et à la propulsion bas carbone (vélique notamment), ainsi que par le développement du cabotage, propice en Bretagne avec sa géographie portuaire. Les ports doivent aussi devenir des nœuds logistiques performants, en réactivant les voies ferrées portuaires et en développant des lignes maritimes bas carbone pour favoriser le report modal.

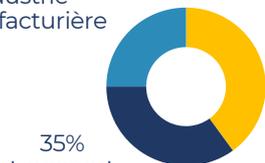


Territorialisation de la logistique

→ CONTEXTE & INFORMATIONS

1,2 million de m² de surfaces logistiques en Bretagne

25% industrie manufacturière



40% commerce

35% transport logistique

+ de 50%

des surfaces logistiques bretonnes sont en Ile-et-Vilaine

Polarisation des surfaces d'entrepôts sur la moitié Est de la région. Des surfaces logistiques en centre Bretagne s'expliquant par la disponibilité foncière à coût attractif.

3

acteurs de la grande distribution ont concentré 52% de la demande en immobilier logistique depuis 2011

Entrepôts relativement **petits**

- +60% des entrepôts font entre 5 et 10 000m²
- seulement 7% >30000m²

Logistique en zone urbaine



15% des trafics

50% des émissions de particules fines

20% des gaz à effet de serre

Pas



mais **des** logistiques urbaines et rurales

(selon la nature des marchandises, le profil des expéditeurs et des destinataires, les contraintes topographiques, etc.)

ex : colis e-commerce aux particuliers

VS

toupie de béton

VS

repas d'une cantine scolaire

2/3

des mouvements dans une zone urbaine ont lieu en centre-ville



ANALYSE



Forces

- **Stratégie**
 - Répartition des surfaces du ZAN entre EPCI
 - Des démarches de réflexion public/privé et de chartes de logistique urbaine en Bretagne. Certaines sont actives et produisent des effets (ex : Rennes)
- **Outils à disposition**
 - InTerLUD+ (moyens et méthodologie pour les collectivités), dont les collectivités bretonnes se sont saisies
- **Acteurs en présence**
 - Développement des acteurs de la cyclologique
 - Intégration de l'Audiar au sein de l'observatoire national de la logistique urbaine
 - Des Plans d'Alimentation Territoriaux sur certains territoires
 - Existence d'opérateurs et d'acteurs de la cyclologique



Opportunités

- **Stratégie**
 - Zéro Artificialisation Nette : Nécessité de rationaliser et de mieux utiliser le foncier logistique; de réutiliser le foncier existant (friches) et de mobiliser des espaces interstitiels
 - Progression de la demande aux portes de la Bretagne (Normandie...)
- **Acteurs en présence**
 - Retour d'expérience à venir du contrat de coopération de l'Aire urbaine de Rennes
 - Réseau des agences d'urbanisme



Faiblesses

- **Stratégie**
 - Besoin fort de foncier (réindustrialisation, relocalisation, croissance démographique)
 - Offre d'entrepôts sous pression, taux de vacance de l'immobilier logistique à 0% en Bretagne (plus bas de France)
 - Augmentation des loyers (prix bretons équivalent aux prix pratiqués à Nantes ou Angers)
 - Manque de cohérence entre les démarches bretonnes de logistique urbaine (ex: Zone à faibles émissions)
 - Méconnaissance par les collectivités des activités logistiques et des facteurs clés de succès de certaines activités (cyclologique)
 - Dialogue public/privé non systématisé pour la construction des règles d'accès (stationnement, horaires, aménagements...)
 - Pas de modèle performant de la logistique des circuits courts, pas de stratégie pour la logistique rurale
 - Pas de lieu formalisé pour assurer la cohérence entre les démarches bretonnes de logistique urbaine
- **Entrepôts**
 - Parc logistique français à moderniser pour intégrer les normes environnementales et les évolutions technologiques
 - Saturation sur le bassin rennais, forte tension sur le marché brestois (éloignement des entrepôts = km supplémentaires)
- **Véhicules**
 - Parc de véhicules anciens significatif dans les petites villes



Menaces

- **Stratégie**
 - Réforme CVAE : moins d'incitation pour les collectivités à accueillir des activités économiques, surtout si nuisances
 - ZAN : Difficultés d'acceptation pour implanter des activités logistiques (nouvelles ou en extension), augmentation des coûts (construction et exploitation) et des délais, concurrence accrue avec les autres activités économiques
 - Eloignement de la localisation optimale des entrepôts pour des raisons de coûts
 - ZFE : augmentation des besoins d'opérations logistiques (en entrepôt) au plus près de la zone urbaine
 - Eloignement des commerces des centres urbains, amoindrissement de la taille des commerces (peu d'espaces de stockage), baisse du nombre de salariés dans les commerces (moins d'amplitude horaire pour différer les livraisons)
 - Multiplication des commerces et des points de livraison en ville
 - Atermoiements dans la décision politique qui brouillent les signaux (ex: ZFE)



→ ACTIONS

Logistique urbaine et rurale

Action 26 / Poursuivre les efforts engagés en logistique urbaine (organisation des flux, cyclo-logistique...)



La Bretagne se distingue par des démarches de logistique urbaine durable engagées dans tous ses départements, grâce au dialogue entre collectivités et acteurs économiques. L'enjeu est maintenant de pérenniser cette dynamique et de renforcer la cohérence régionale. Il s'agit aussi d'accompagner les collectivités dans leur montée en compétences et de soutenir le développement de la cyclo-logistique, en lien avec le Plan vélo régional. Un lieu d'échange régional permettra de partager pratiques et outils pour une logistique urbaine performante et responsable.

Action 27 / Engager et soutenir les actions à l'échelle rurale et porter attention aux grands équilibres territoriaux urbain/rural



Les territoires ruraux, marqués par la dispersion de l'habitat et des activités, nécessitent des solutions logistiques spécifiques (desserte à la demande, mutualisation, etc.). Il est essentiel d'y expérimenter des services innovants tout en assurant un aménagement équilibré entre zones rurales et urbaines. La coopération entre territoires et la prise en compte des besoins locaux doivent guider ces actions.

Favoriser le dialogue public/privé localement

Action 28 / Structurer et animer des chartes logistiques locales

La Bretagne affiche une belle dynamique en matière de gouvernance publique-privée de la logistique, avec plusieurs chartes locales déjà engagées en zones urbaines. Il est essentiel d'étendre ces démarches à tous les territoires, y compris ruraux, pour construire des logistiques durables, performantes et adaptées aux spécificités de chaque territoire breton. L'objectif est de créer des espaces d'échange autour des enjeux logistiques locaux. Ces chartes permettront de partager diagnostics, besoins en emploi, retours d'expérience et leviers d'action pour optimiser et décarboner la mobilité des biens. Elles favoriseront aussi la mutualisation et la coopération entre acteurs économiques et collectivités. La réussite de cette action passe par une méthodologie claire, par la montée en compétences des acteurs locaux (EPCI...) et par une coordination régionale pour assurer cohérence et suivi. Un réseau d'animation régional sera notamment créé pour accompagner et valoriser ces initiatives.



Organiser la logistique sur le territoire

Action 29 / Définir le maillage territorial d'entrepôts pertinent intégrant la sobriété foncière



Les entrepôts logistiques jouent un rôle clé dans la performance globale des flux sur le territoire. Dans un contexte de forte pression foncière liée à la loi ZAN, il devient crucial d'identifier, préserver et planifier les bons espaces logistiques. La Bretagne doit se doter d'un schéma territorial des entrepôts, fondé sur une cartographie fine des surfaces et une définition claire des besoins futurs. Cette démarche implique un dialogue étroit entre collectivités, acteurs économiques et Région pour construire une vision partagée et éviter les concurrences territoriales. Des critères communs devront guider l'implantation des projets. L'objectif : des implantations logistiques durables, accessibles, adaptées aux usages, et intégrées dans les politiques d'aménagement.

Action 30 / Favoriser l'innovation et élaborer des modèles logistiques durables sur les territoires : circuits courts, emballages, déchets ...



Les évolutions sociétales et réglementaires (e-commerce, circuits courts, transition écologique...) exigent une logistique plus innovante et encore plus adaptable. En Bretagne, plusieurs acteurs peuvent soutenir l'émergence de solutions locales durables (réseaux professionnels, EPCI, ADEME...). Les chartes logistiques locales sont un levier majeur pour partager les innovations, identifier les besoins et connecter les acteurs. La désignation de référents logistiques dans les territoires renforcerait cette dynamique. Il est crucial de soutenir la veille, les expérimentations et l'accompagnement des projets innovants.

ANNEXE 1 - Tableau des parties prenantes pilotes et contributrices

1/3

	Action	Pilote(s)	Contributeurs			
			Professionnels et leurs représentants	EPCI de Bretagne	Région Bretagne	Etat
Connaissances	1 Organiser, prioriser et partager les informations à portée stratégique sur la logistique	REGION BRETAGNE, DREAL, BRETAGNE SUPPLY CHAIN, ORTB	ABEA, AFT Bretagne, BHR, DACHSER, FNTR, GROUPE GARNIER, LA POSTE, LE GUEVEL, SICA ST POL, TRANSPORTS LE GOFF, UNION TLF	AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, COMMUNAUTE DE COMMUNES SAINT MEEN MONTAUBAN, PAYS DE CHATEAUGIRON COMMUNAUTE, PONTIVY COMMUNAUTE, REDON AGGLOMERATION, RENNES METROPOLE, SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION		DREAL
	2 Favoriser l'accès à une information partagée sur la logistique, pour les PME/TPE via notamment Bretagne Supply Chain	Fédérations professionnelles et regroupements d'entreprises (Chambres consulaires, clubs...), EPCI de Bretagne, BRETAGNE SUPPLY CHAIN	AFT Bretagne, CARRIERE S.C.B., CARSAT, DACHSER, ESLI (GIP CEI), FNTR, LAHAYE, SICA ST POL, SOLINA, TRANSPORTS LE GOFF, UNICEM, UNPG	COMMUNAUTE DE COMMUNES BELLE-ILE, COMMUNAUTE DE COMMUNES PAYS BIGOUDEN SUD, COMMUNAUTE DE COMMUNES SAINT MEEN MONTAUBAN, GOLFE DU MORBIHAN VANNES AGGLOMERATION, REDON AGGLOMERATION, RENNES METROPOLE	Direction des Ports, Direction du Développement économique, Directions d'Espace Territorial	DREETS BRETAGNE, DREAL
	3 Faire comprendre l'importance de la logistique au plus grand nombre et faire mieux connaître les métiers de la logistique	DREETS, DREAL, RÉGION BRETAGNE (Direction des Ports, Direction Formation), BRETAGNE SUPPLY CHAIN, ORTB, FNTR	ABEA, AFT Bretagne, DACHSER, DELANCHY, ESLI (GIP CEI), FNTR, GROUPE GARNIER, LE GUEVEL, O2M, POMONA EPISAVEURS, SICA ST POL, SOLINA, STEF TRANSPORTS, UNICEM, UNPG	AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, BAUD COMMUNAUTE, COMMUNAUTE DE COMMUNES BELLE-ILE, COMMUNAUTE DE COMMUNES SAINT MEEN MONTAUBAN, PAYS DE CHATEAUGIRON COMMUNAUTE, PONTIVY COMMUNAUTE, RENNES METROPOLE, RESEAU DES PAT BRETAGNE	Direction emploi, formation, orientation, Direction de la mer	DRAAF, ADEME, DREETS Bretagne, France Travail
	4 Faire vivre et enrichir le tableau de bord de la logistique via notamment l'Observatoire Régional des Transports de Bretagne (ORTB)	ORTB, DREAL	ABEA, AFT Bretagne, FEEDSIM, LA POSTE, SICA ST POL, UNICEM, UNION TLF	AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, BRETAGNE SUPPLY CHAIN, COMMUNAUTE DE COMMUNES BELLE-ILE, COMMUNAUTE DE COMMUNES SAINT MEEN MONTAUBAN, COMMUNAUTE DE COMMUNES VAL D'ILLE AUBIGNE, MONTFORT COMMUNAUTE, MORLAIX COMMUNAUTE, PONTIVY COMMUNAUTE, RENNES METROPOLE	Direction des Ports	
	5 Créer et mettre à jour une cartographie des flux des biens et des marchandises	DREAL Bretagne, ORTB	ABEA, AFT Bretagne, BOUYGUES BATIMENT GRAND OUEST, BRETAGNE SUPPLY CHAIN, FFB, LAHAYE, LE GUEVEL, NUTRINOE, PIGEON CARRIERES, QUEGUINER MATERIAUX, SICA ST POL, UNICEM, UNPG	AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, COMMUNAUTE DE COMMUNES DU KREIZ BREIZH, COMMUNAUTE DE COMMUNES SAINT MEEN MONTAUBAN, COMMUNAUTE DE COMMUNES VAL D'ILLE AUBIGNE, MONTFORT COMMUNAUTE, PONTIVY COMMUNAUTE, REDON AGGLOMERATION, RESEAU DES PAT BRETAGNE, RENNES METROPOLE, SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION	Direction des Ports, Directions d'Espace Territorial	

	Action	Pilote(s)	Contributeurs			
			Professionnels et leurs représentants	EPCI de Bretagne	Région Bretagne	Etat
Compétitivité	6 Faire évoluer les modèles logistiques qui pénalisent la péninsule bretonne (flux tendus...)	Etat au niveau national + BRETAGNE SUPPLY CHAIN (au niveau régional)	ABEA, AFT Bretagne, CARSAT, DACHSER, LAHAYE, ORTB, POMONA EPISAVEURS, QUEGUINER MATERIAUX, SICA ST POL, SOLINA, TRANSPORTS LE GOFF, UNPG			DREAL
	7 Rationaliser les flux de marchandises en optimisant les flux d'informations (intelligence artificielle, interopérabilité...)	BRETAGNE SUPPLY CHAIN	ABEA, BOUYGUES BATIMENT GRAND OUEST, DACHSER, ORTB, QUEGUINER MATERIAUX, SICA ST POL	BAUD COMMUNAUTE, BREST METROPOLE, REDON AGGLOMERATION	Directions d'Espace Territorial	
	8 Soutenir l'émergence de solutions bretonnes pour une logistique durable et efficiente	BRETAGNE SUPPLY CHAIN, Pôle de Compétitivité ID4mobility, Bretagne Développement Innovation	ABEA, DACHSER, LAHAYE, ORTB, POMONA EPISAVEURS, QUEGUINER MATERIAUX, SICA ST POL	BAUD COMMUNAUTE, MORLAIX COMMUNAUTE, PAYS DE CHATEAUGIRON COMMUNAUTE, REDON AGGLOMERATION, RENNES METROPOLE	Direction des ports, Direction du développement économique	DREAL
	9 Accompagner et/ou former les entreprises (PME dans l'industrie et la distribution surtout) sur les fondamentaux de la supply chain et accompagner l'évolution des métiers	BRETAGNE SUPPLY CHAIN, REGION BRETAGNE (Service animation et prospective emploi-compétences), DREETS Bretagne	ABEA, AFT Bretagne, CARRIERE S.C.B., CARSAT, DACHSER, ESLI (GIP CEI), FFB, FNTR, LA POSTE, O2M, OPCO Mobilités, SOLINA, UNICEM, UNPG	BAUD COMMUNAUTE, COMMUNAUTE DE COMMUNES BELLE-ILE, PONTIVY COMMUNAUTE, REDON AGGLOMERATION	Direction de l'environnement, Directions d'Espace Territorial, Direction des ports, Direction du développement économique	SGAR
	10 A un niveau local, mieux connaître les métiers logistiques et identifier les besoins en compétences et en emploi	AFT Bretagne (via OPTL), REGION BRETAGNE (Service animation et prospective emploi-compétences), DREETS	BOUYGUES BATIMENT GRAND OUEST, BRETAGNE SUPPLY CHAIN, ESLI (GIP CEI), LE GUEVEL, SOLINA, STEF TRANSPORTS, TRANSPORTS LE GOFF	AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, COMMUNAUTE DE COMMUNES SAINT MEEN MONTAUBAN, COMMUNAUTE DE COMMUNES VAL D'ILLE AUBIGNE, MONTFORT COMMUNAUTE, PAYS DE CHATEAUGIRON COMMUNAUTE, RENNES METROPOLE, SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION	Direction des Ports, Directions d'Espace Territorial, Service animation et prospective emploi-compétences	
	11 Améliorer l'attractivité des métiers logistiques dans une vision globale à l'échelle régionale	Fédérations professionnelles et représentants des entreprises, BRETAGNE SUPPLY CHAIN, AFT Bretagne, OPCO Mobilités	ABEA, CARSAT, DACHSER, DELANCHY, ESLI (GIP CEI), FFB, GROUPE GARNIER, LE GUEVEL, O2M, POMONA EPISAVEURS, SOLINA, TRANSPORTS LE GOFF	AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, BREST METROPOLE, COMMUNAUTE DE COMMUNES BELLE-ILE, COMMUNAUTE DE COMMUNES SAINT MEEN MONTAUBAN, MONTFORT COMMUNAUTE, PAYS DE CHATEAUGIRON COMMUNAUTE, PONTIVY COMMUNAUTE, RENNES METROPOLE, SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION, VITRE AGGLOMERATION	Service animation et prospective emploi-compétences	DREAL, DREETS
	12 Améliorer les conditions de travail, en développant notamment la culture santé-sécurité au travail dans les activités logistiques	DREETS Bretagne, CARSAT BRETAGNE, ARACT Bretagne, BRETAGNE SUPPLY CHAIN, AFT Bretagne	BHR, CARRIERE S.C.B., GRDF, ORTB, TRANSPORTS LE GOFF, UNPG, UNION TLF	AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, BAUD COMMUNAUTE, COMMUNAUTE DE COMMUNES PAYS BIGOUDEN SUD, MONTFORT COMMUNAUTE, PONTIVY COMMUNAUTE, REDON AGGLOMERATION, RENNES METROPOLE, SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION	Direction des Ports	
13 Limiter et prévoir l'impact des aléas climatiques sur les activités logistiques	DREAL	ABEA, BRETAGNE SUPPLY CHAIN, ESLI (GIP CEI), LA POSTE, ORTB, QUEGUINER MATERIAUX, SNCF Réseau	COMMUNAUTE DE COMMUNES BELLE-ILE, MONTFORT COMMUNAUTE, MORLAIX COMMUNAUTE, REDON AGGLOMERATION, SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION	Direction des Ports, Direction de l'environnement	DIRO, DREAL Bretagne	

ANNEXE 1 - Tableau des parties prenantes pilotes et contributrices

2/3

	Action	Pilote(s)	Contributeurs			Etat	
			Professionnels et leurs représentants	EPCI de Bretagne	Région Bretagne		
Décarbonation	14	Accélérer la décarbonation de toutes les activités logistiques (y compris dans les PME/TPE) en partageant davantage les connaissances	SGAR, Fédérations professionnelles et regroupements d'entreprises, BRETAGNE SUPPLY CHAIN, REGION BRETAGNE (Direction des Ports, Direction de l'environnement)	ABEA, BHR, CARRIERE S.C.B., CMA Bretagne, EDF, GROUPE GARNIER, LAHAYE, ORTB, UNPG, UNION TLF	AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, GOLFE DU MORBIHAN VANNES AGGLOMERATION, MORLAIX COMMUNAUTE, PONTIVY COMMUNAUTE, REDON AGGLOMERATION, RENNES METROPOLE, SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION	Service Animation Prospective Emploi Compétences, Direction de l'environnement, Direction des Ports	DREAL
	15	Encourager les offres décarbonées (offres commerciales, achats publics...)	ADEME, Professionnels, SGAR, BreizhAchats	BHR, BRETAGNE SUPPLY CHAIN, CARRIERE S.C.B., GRDF, LAHAYE, ORTB, UNPG, UNION TLF	AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, MONTFORT COMMUNAUTE, MORLAIX COMMUNAUTE, PAYS DE CHATEAUGIRON COMMUNAUTE, REDON AGGLOMERATION, RENNES METROPOLE, RESEAU DES PAT BRETAGNE	Direction de l'environnement, Direction des mobilités, Direction des Ports	
	16	Soutenir les filières émergentes (H2, retrofit, vélique, biocarburants, aérien décarboné...)	Bretagne Développement Innovation, BRETAGNE SUPPLY CHAIN	BHR, CARRIERE S.C.B., ESLI (GIP CEI), O2M, Pôle ID4mobility, SOLINA, TRANSPORTS LE GOFF, UNICEM, UNION TLF	AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, COMMUNAUTE DE COMMUNES PAYS BIGOUDEN SUD, GOLFE DU MORBIHAN VANNES AGGLOMERATION, MORLAIX COMMUNAUTE, REDON AGGLOMERATION, RENNES METROPOLE, RESEAU DES PAT BRETAGNE, SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION	Direction des Ports, Direction de l'environnement, Direction de la Mer, Direction du développement économique, Bretagne Développement innovation	DREAL/Service Climat Énergie Aménagement Logement
	17	Accélérer l'efficacité énergétique du transport routier	Professionnels (privés et publics) et leurs représentants	AFT Bretagne, BHR, BRETAGNE SUPPLY CHAIN, CARRIERE S.C.B., GRDF, ORTB, TRANSPORTS LE GOFF, UNPG, UNION TLF	AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, BAUD COMMUNAUTE, COMMUNAUTE DE COMMUNES PAYS BIGOUDEN SUD, MONTFORT COMMUNAUTE, PONTIVY COMMUNAUTE, REDON AGGLOMERATION, RENNES METROPOLE, SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION	Direction des Ports	DREAL, ADEME
	18	Identifier et accompagner la mutualisation multi-acteurs	Fédérations professionnelles (ABEA, BRETAGNE SUPPLY CHAIN, UNICEM, FFB...)	BOUYGUES BATIMENT GRAND OUEST, ESLI (GIP CEI), ORTB, SICA ST POL, UNICEM, UNPG	AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, BAUD COMMUNAUTE, COMMUNAUTE DE COMMUNES BELLE-ILE, GOLFE DU MORBIHAN VANNES AGGLOMERATION, PAYS DE CHATEAUGIRON COMMUNAUTE, REDON AGGLOMERATION, SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION	Direction des Ports, Directions d'Espace Territorial	DREAL
	19	Favoriser la massification des flux	Fédérations et groupements professionnels (ABEA, BRETAGNE SUPPLY CHAIN, FFB, CAPEB, GIE Chargeurs Pointe de Bretagne...)	AFT Bretagne, DACHSER, ORTB, SICA ST POL, SOLINA, TRANSPORTS LE GOFF, UNICEM	AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, BREST METROPOLE, COMMUNAUTE DE COMMUNES BELLE-ILE, COMMUNAUTE DE COMMUNES PAYS BIGOUDEN SUD, GOLFE DU MORBIHAN VANNES AGGLOMERATION, PAYS DE CHATEAUGIRON COMMUNAUTE, REDON AGGLOMERATION	Direction de l'environnement, Direction des ports, Directions d'Espace Territorial	DREAL
	20	Promouvoir, informer et former les chargeurs et les prestataires logistiques aux énergies alternatives	REGION BRETAGNE (Direction de la formation), BRETAGNE SUPPLY CHAIN,	ABEA, AFT Bretagne, BHR, CARRIERE S.C.B., Energéticiens, ESLI (GIP CEI), GRDF, O2M, Organismes de formation, TRANSPORTS LE GOFF, UNION TLF, UNPG	AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, BAUD COMMUNAUTE, COMMUNAUTE DE COMMUNES ARC SUD BRETAGNE, COMMUNAUTE DE COMMUNES BELLE-ILE, COMMUNAUTE DE COMMUNES DU KREIZ BREIZH, COMMUNAUTE DE COMMUNES SAINT MEEN MONTAUBAN, GOLFE DU MORBIHAN VANNES AGGLOMERATION, MONTFORT COMMUNAUTE, PAYS DE CHATEAUGIRON COMMUNAUTE, VITRE AGGLOMERATION	Direction de l'environnement, Direction des Ports, Directions d'Espace Territorial	DREAL
	21	Déployer des solutions d'avitaillement en énergies alternatives adaptées aux territoires et aux besoins des acteurs	DREAL, Syndicats Départementaux d'Energie	BRETAGNE SUPPLY CHAIN, FNTR, GRDF, ORTB, TRANSPORTS LE GOFF, UNION TLF, UNPG	AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, BAUD COMMUNAUTE, COMMUNAUTE DE COMMUNES PAYS BIGOUDEN SUD, REDON AGGLOMERATION, SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION		
	22	Promouvoir les atouts du rail et des solutions bretonnes en général et faire monter en compétences les chargeurs et les prestataires logistiques au fret ferroviaire en particulier	Instance de gouvernance du fret ferroviaire (Etat-Région), BRETAGNE SUPPLY CHAIN, LAHAYE	ESLI (GIP CEI), O2M, ORTB, SNCF Réseau, SOLINA, UNION TLF, UNPG	AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, BREST METROPOLE, COMMUNAUTE DE COMMUNES SAINT MEEN MONTAUBAN, GOLFE DU MORBIHAN VANNES AGGLOMERATION, MONTFORT COMMUNAUTE, MORLAIX COMMUNAUTE, PONTIVY COMMUNAUTE, REDON AGGLOMERATION, SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION, VITRE AGGLOMERATION	Direction des Ports	DREAL
	23	Créer une offre ferroviaire bretonne connectée, tant en infrastructure qu'en service de transport	REGION BRETAGNE (Direction des Ports), DREAL Bretagne, SNCF Réseau	LAHAYE, NUTRINOE, ORTB, QUEGUINER MATERIAUX, SICA ST POL, SOLINA, UNICEM, UNPG, UNION TLF	AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, BREST METROPOLE, COMMUNAUTE DE COMMUNES SAINT MEEN MONTAUBAN, GOLFE DU MORBIHAN VANNES AGGLOMERATION, MORLAIX COMMUNAUTE, PONTIVY COMMUNAUTE, REDON AGGLOMERATION		
24	Promouvoir les atouts du maritime, dont le vélique, et des solutions bretonnes et faire monter en compétences les chargeurs et prestataires logistiques au fret maritime	Ports bretons, BRETAGNE SUPPLY CHAIN	ESLI (GIP CEI), O2M, ORTB, UNION TLF	BREST METROPOLE, COMMUNAUTE DE COMMUNES BELLE-ILE	Direction des Ports, Direction de la mer	DREAL	
25	Faire des ports des places fortes de la décarbonation et décliner la stratégie portuaire régionale	REGION BRETAGNE (Direction des Ports)	NUTRINOE, ORTB, SICA ST POL, Sociétés d'exploitation portuaire (concessionnaires)	BREST METROPOLE, COMMUNAUTE DE COMMUNES BELLE-ILE, COMMUNAUTE DE COMMUNES PAYS BIGOUDEN SUD, SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION		DREAL	

ANNEXE 1 - Tableau des parties prenantes pilotes et contributrices

3/3

Action	Pilote(s)	Contributeurs					
		Professionnels et leurs représentants	EPCI de Bretagne	Région Bretagne	Etat		
26	Poursuivre les efforts engagés en logistique urbaine (organisation des flux, cyclo-logistique...)	EPCI engagés (InterLUD...), BRETAGNE SUPPLY CHAIN	CARSAT, CMA Bretagne, Cluster CYGO, DACHSER, ESLI (GIP CEI), LA POSTE, LE GUEVEL, ORTB, POMONA EPISAVEURS, RENNES METROPOLE (Plan d'Alimentation Territorial), STEF TRANSPORTS, UNION TLF	AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, BAUD COMMUNAUTE, BREST METROPOLE, COMMUNAUTE DE COMMUNES PAYS BIGOUDEN SUD, MONTFORT COMMUNAUTE, RENNES METROPOLE, SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION	Direction des transports et mobilités, Direction de l'aménagement, Directions d'Espace Territorial, Direction du développement économique	DREAL, CEREMA	
27	Engager et soutenir les actions à l'échelle rurale et porter attention aux grands équilibres territoriaux urbain/rural	Région Bretagne, DREAL			Direction de l'aménagement du territoire, Direction des Ports, Direction des transports et mobilités, Directions d'Espace Territorial	DREAL	
Territorialisation	28	Structurer et animer des chartes logistiques locales	EPCI de Bretagne, BRETAGNE SUPPLY CHAIN, Etat (Directions Départementales des Territoires et de la Mer)	CARSAT, CMA Bretagne, FFB, GROUPE GARNIER, LA POSTE, ORTB, SICA ST POL, STEF TRANSPORTS, TRANSPORTS LE GOFF, UNICEM, UNPG, UNION TLF	AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, BAUD COMMUNAUTE, COMMUNAUTE DE COMMUNES BELLE-ILE, GOLFE DU MORBIHAN VANNES AGGLOMERATION, MORLAIX COMMUNAUTE, PAYS DE CHATEAUGIRON COMMUNAUTE, PONTIVY COMMUNAUTE, REDON AGGLOMERATION, RENNES METROPOLE, RESEAU DES PAT BRETAGNE, SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION	Direction des Ports, Directions d'Espace Territorial, Direction environnement, Direction de l'économie, SP3E	DREAL Bretagne, SGAR, ADEME, CEREMA
	29	Définir le maillage territorial d'entrepôts pertinents intégrant la sobriété foncière	REGION BRETAGNE (Direction de l'aménagement), DREAL, Datagences (agences d'urbanisme)	BRETAGNE SUPPLY CHAIN, FNTR	BREST METROPOLE, COMMUNAUTE DE COMMUNES BELLE-ILE, COMMUNAUTE DE COMMUNES PAYS BIGOUDEN SUD, COMMUNAUTE DE COMMUNES SAINT MEEN MONTAUBAN, COMMUNAUTE DE COMMUNES VAL D'ILLE AUBIGNE, PAYS DE CHATEAUGIRON COMMUNAUTE, REDON AGGLOMERATION, RENNES METROPOLE, SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION	Directions d'Espace Territorial, Direction de l'économie	
	30	Favoriser l'innovation et élaborer des modèles logistiques durables sur les territoires : circuits courts, emballages, déchets ...	ADEME	ABEA, BOUYGUES BATIMENT GRAND OUEST, BRETAGNE SUPPLY CHAIN, CARSAT, CMA Bretagne, ESLI (GIP CEI), Fédérations professionnelles, LAHAYE, LA POSTE, PIGEON CARRIERES, POMONA EPISAVEURS, QUEGUINER MATERIAUX, RENNES METROPOLE (Plan d'Alimentation Territorial), SICA ST POL, SOLINA, STEF TRANSPORTS, UNICEM, UNPG, UNION TLF	AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, BAUD COMMUNAUTE, COMMUNAUTE DE COMMUNES BELLE-ILE, COMMUNAUTE DE COMMUNES DU KREIZ BREIZH, COMMUNAUTE DE COMMUNES PAYS BIGOUDEN SUD, MONTFORT COMMUNAUTE, MORLAIX COMMUNAUTE, PAYS DE CHATEAUGIRON COMMUNAUTE, REDON AGGLOMERATION, RENNES METROPOLE, RESEAU DES PAT BRETAGNE, SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION	Direction des Ports, Direction de l'Environnement	DREAL

DOCUMENT D'APPUI