

## ANNEXE 2 : Fiches actions détaillées [Document de travail]

<b>Sommaire</b>	<b>1</b>
<b>CONNAISSANCES</b>	<b>3</b>
Connaissances Diffuser les connaissances	3
Action 1 / Organiser, prioriser et partager les informations à portée stratégique sur la logistique	3
Action 2 / Favoriser l'accès à une information partagée sur la logistique, pour les PME/TPE via notamment Bretagne Supply Chain	4
Action 3 / Faire comprendre l'importance de la logistique au plus grand nombre et faire mieux connaître les métiers de la logistique	5
Connaissances Produire des connaissances	6
Action 4 / Faire vivre et enrichir le tableau de bord de la logistique via notamment l'Observatoire Régional des Transports de Bretagne (ORTB)	6
Action 5 / Créer et mettre à jour une cartographie des flux des biens et des marchandises	7
<b>COMPÉTITIVITÉ</b>	<b>9</b>
Compétitivité Organiser les flux	9
Action 6 / Faire évoluer les modèles logistiques qui pénalisent la péninsule bretonne (flux tendus...)	9
Action 7 / Rationaliser les flux de marchandises en optimisant les flux d'informations (intelligence artificielle, interopérabilité...)	10
Action 8 / Soutenir l'émergence de solutions bretonnes pour une logistique durable et efficiente	11
Compétitivité Adapter les emplois et les formations	12
Action 9 / Accompagner et/ou former les entreprises (PME dans l'industrie et la distribution surtout) sur les fondamentaux de la supply chain et accompagner l'évolution des métiers	12
Action 10 / A un niveau local, mieux connaître les métiers logistiques et identifier les besoins en compétences et en emploi	14
Action 11 / Améliorer l'attractivité des métiers logistiques dans une vision globale à l'échelle régionale	15
Action 12 / Améliorer les conditions de travail, en développant notamment la culture santé-sécurité au travail dans les activités logistiques	16
Compétitivité Garantir la résilience du secteur	18
Action 13 / Limiter et prévoir l'impact des aléas climatiques sur les activités logistiques	18
<b>DECARBONATION</b>	<b>20</b>
Décarbonation Accélérer la décarbonation des activités logistiques	20
Action 14 / Accélérer la décarbonation de toutes les activités logistiques (y compris dans les PME/TPE) en partageant davantage les connaissances	20
Action 15 / Encourager les offres décarbonées (offres commerciales, achats publics...)	21
Action 16 / Soutenir les filières émergentes (H2, retrofit, vélique, biocarburants, aérien décarboné...)	23
Action 17 / Accélérer l'efficacité énergétique du transport routier	24

Décarbonation Optimisation des flux	26
Action 18 / Identifier et accompagner la mutualisation multi-acteurs	26
Action 19 / Favoriser la massification des flux	27
Décarbonation Routier	29
Action 20 / Promouvoir, informer et former les chargeurs et les prestataires logistiques aux énergies alternatives	29
Action 21 / Déployer des solutions d'avitaillement en énergies alternatives adaptées aux territoires et aux besoins des acteurs	30
Décarbonation Ferroviaire	31
Action 22 / Promouvoir les atouts du rail et des solutions bretonnes en général et faire monter en compétences les chargeurs et les prestataires logistiques au fret ferroviaire en particulier	31
Action 23 / Créer une offre ferroviaire bretonne connectée, tant en infrastructure qu'en service de transport	33
Décarbonation Maritime	34
Action 24 / Promouvoir les atouts du maritime, dont le vélique, et des solutions bretonnes; faire monter en compétences les chargeurs et les prestataires logistiques au fret maritime	34
Action 25 / Faire des ports des places fortes de la décarbonation et décliner la stratégie portuaire régionale	35
<b>TERRITORIALISATION</b>	<b>37</b>
Territorialisation Logistique urbaine et rurale	37
Action 26 / Poursuivre les efforts engagés en logistique urbaine (organisation des flux, cyclo-logistique...)	37
Action 27 / Engager et soutenir les actions à l'échelle rurale et porter attention aux grands équilibres territoriaux urbain/rural	38
Territorialisation Favoriser le dialogue public/privé localement	39
Action 28 / Structurer et animer des chartes logistiques locales	39
Territorialisation Organiser la logistique sur le territoire	41
Action 29 / Définir le maillage territorial d'entrepôts pertinent intégrant la sobriété foncière	41
Action 30 / Favoriser l'innovation et élaborer des modèles logistiques durables sur les territoires : circuits courts, emballages, déchets ...	42

# CONNAISSANCES

## Connaissances Diffuser les connaissances

### Action 1 / Organiser, prioriser et partager les informations à portée stratégique sur la logistique

Constat partagé / État des lieux	<p>La logistique est un enjeu majeur de la souveraineté industrielle et territoriale de la Bretagne. Elle implique de nombreuses parties prenantes aux profils variés, la logistique est un sujet toujours transversal. Il est donc indispensable que l'information stratégique soit diffusée à toutes les parties prenantes concernées.</p> <p>L'organisation, la priorisation et le partage des informations à portée stratégique sur la logistique doit permettre :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• d'une part, d'éclairer la prise de décision des acteurs du territoire (collectivités territoriales, entreprises, etc.)</li> <li>• d'autre part, de rationaliser les efforts de chaque partie prenante, dans un contexte où le travail à mener sur la logistique est important et les ressources sont limitées</li> </ul>
Ambition	Définir et mettre en oeuvre une méthodologie pour sélectionner et diffuser les informations à portée stratégique
Modalités d'actions	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formaliser précisément ce qu'est une "information à portée stratégique"</li> <li>• Identifier les parties prenantes (qui doit produire / recevoir lesdites informations)</li> <li>• Tester une méthode</li> <li>• Améliorer et pérenniser le processus</li> </ul>
Autres enjeux traités par cette action	Compétitivité / Décarbonation / Territorialisation
Objectifs mesurables / indicateurs	Taux de satisfaction des parties prenantes identifiées et ayant reçu les informations (au moins 75% au 1er janvier 2027)
Pilotes de tout ou partie de l'action	REGION BRETAGNE, DREAL, BRETAGNE SUPPLY CHAIN, ORTB
Contributeurs déjà identifiés (à compléter)	<p><i>Professionnels et leurs représentants, notamment :</i> ABEA, DACHSER, TRANSPORTS LE GOFF, GROUPE GARNIER, SICA ST POL, LA POSTE, BHR, LE GUEVEL, UNION TLF, AFT Bretagne...</p> <p><i>EPCI de Bretagne, notamment :</i> SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION, RENNES METROPOLE, AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, REDON AGGLOMERATION, COMMUNAUTE DE COMMUNES SAINT MEEN MONTAUBAN, PAYS DE CHATEAUGIRON COMMUNAUTE, PONTIVY COMMUNAUTE...</p> <p><i>Etat :</i> DREAL</p>

## Action 2 / Favoriser l'accès à une information partagée sur la logistique, pour les PME/TPE via notamment Bretagne Supply Chain

Constat partagé / État des lieux	<p>Les parties prenantes manquent d'information, notamment les professionnel.le.s dans les PME et TPE. Ces métiers et activités logistiques sont pourtant stratégiques et plusieurs types d'informations peuvent éclairer leurs décisions : réglementation, technologies, aides et accompagnements disponibles...</p> <p>Il est donc indispensable d'augmenter et d'améliorer la diffusion des connaissances relatives aux activités et métiers logistiques dans les canaux actuellement utilisés par les professionnels, notamment :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• auprès des acteurs régionaux ou locaux (Fédérations et syndicats professionnels, Bretagne Supply Chain, Mixenn, ORTB, Ademe, Carsat, Chambres consulaires, Clubs d'entreprises régionaux et locaux...)</li> <li>• Salons et événements professionnels, presse professionnelle et économique, réseaux sociaux et Internet</li> </ul> <p>L'information doit y être visible, synthétique et lisible</p>
Ambition	Augmenter et améliorer la diffusion des informations relatives à la mobilité des biens et des marchandises, surtout vers les PME et TPE.
Modalités d'actions	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identifier les données et informations logistiques utiles aux acteurs économiques (à faire par les têtes de réseaux et fédérations professionnelles).</li> <li>• Partager des informations dans les réseaux professionnels (articles dans les newsletter, événements dédiés, etc.)</li> <li>• S'appuyer sur Bretagne Supply Chain qui centralise au fil de l'eau les solutions et informations disponibles sur le territoire (aides, appels à projets, accompagnements et formations, réglementation, technique...).</li> <li>• Pérenniser Bretagne Supply Chain qui regroupe une part représentative des acteurs des différentes filières et qui peut répondre aux questions de PME / TPE, au-delà de son réseau d'adhérents</li> <li>• Instaurer des temps d'échanges réguliers au sein des filières et entre les filières</li> </ul>
Autres enjeux traités par cette action	Compétitivité / Décarbonation / Territorialisation
Objectifs mesurables / indicateurs	Les fédérations professionnelles et regroupements d'entreprises ainsi que les collectivités diffusent régulièrement auprès de leurs adhérents et ressortissants des informations relatives à la logistique, éventuellement en mobilisant Bretagne Supply Chain [nombre d'événements, nombre d'articles, zone géographique couverte...]
Pilotes de tout ou partie de l'action	Fédérations professionnelles et regroupements d'entreprises (Chambres consulaires, clubs...), EPCI de Bretagne, BRETAGNE SUPPLY CHAIN
Contributeurs déjà identifiés (à compléter)	<p><i>Professionnels et leurs représentants, notamment</i> : DACHSER, LAHAYE, SOLINA, TRANSPORTS LE GOFF, CARSAT, SICA ST POL, UNICEM, CARRIERE S.C.B., UNPG, ESLI (GIP CEI), AFT Bretagne</p> <p><i>EPCI de Bretagne, notamment</i> : RENNES METROPOLE, COMMUNAUTE DE COMMUNES BELLE-ILE, REDON AGGLOMERATION, COMMUNAUTE DE COMMUNES SAINT MEEN MONTAUBAN, GOLFE DU MORBIHAN VANNES AGGLOMERATION, COMMUNAUTE DE COMMUNES PAYS BIGOUDEN SUD</p> <p><i>Région Bretagne</i> : Direction des Ports, Direction du Développement économique, Directions d'Espace Territorial</p> <p><i>Etat</i> : DREETS BRETAGNE, DREAL</p>

### Action 3 / Faire comprendre l'importance de la logistique au plus grand nombre et faire mieux connaître les métiers de la logistique

Constat partagé / État des lieux	<p>La logistique est indispensable à toute activité économique, voire humaine (hôpitaux, écoles...). Mais les activités logistiques sont aujourd'hui très mal connues, parfois même mal considérées de la part</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• du grand public</li> <li>• des jeunes en cours d'orientation</li> <li>• voire de certains décideurs</li> </ul> <p>Cela nuit à l'acceptabilité de ces activités au quotidien et sur les territoires et, in fine, à l'attractivité des métiers et à la performance durable de ces activités.</p> <p>Mieux faire connaître les activités logistiques et leur utilité économique et sociale permet de mettre en valeur leur rôle, et ainsi de contribuer à accroître leur acceptabilité et leur intérêt. Cela pourrait également permettre d'influencer certains choix de consommation dont l'impact logistique est significatif.</p>
Ambition	<p>Développer la connaissance des métiers logistiques et leur importance, favoriser la prise de conscience des consommateurs et des habitants quant aux impacts logistiques de leurs modes de consommation, éclairer les décideurs territoriaux sur les impacts logistiques de leurs éventuelles décisions.</p>
Modalités d'actions	<p>Produire des contenus partagés permettant de vulgariser les activités logistiques et les conséquences de certaines décisions d'achat ou de certaines décisions politiques</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Expliquer de façon pédagogique les activités logistiques permettant d'appréhender le sujet dans son envergure et sa complexité (expliciter la supply chain, au delà du transport et du stockage)</li> <li>• Sensibiliser les consommateurs sur les conséquences logistiques de leurs modes de consommation : livraison 24h, retours colis, réemploi et consignes...</li> <li>• Objectiver et formaliser les impacts positifs et négatifs des activités logistiques sur un territoire</li> <li>• Identifier et mettre en avant les points forts des métiers qui sont porteurs sur le territoire : le numérique, le vélique...</li> </ul> <p>Diffuser ces contenus partagés à chaque occasion :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• En s'appuyant sur toutes les démarches de valorisation des métiers transport, logistique et supply chain pour diffuser ces contenus partagés : salons et rencontres dédiés au recrutement ou à l'orientation, visites de sites...</li> <li>• En favorisant les portes ouvertes des entreprises ayant des activités logistiques (accessibles aux habitants, aux élu.e.s du territoire...)</li> <li>• En s'appuyant sur les démarches de promotion des écoles et organismes formant à la supply chain, à la logistique et au transport</li> <li>• En relayant la communication sur les métiers logistiques sur les réseaux sociaux (entretiens, vidéos, portraits...) adaptés à la cible</li> <li>• En sensibilisant les acteurs publics aux enjeux logistiques et aux solutions existantes</li> <li>• En imaginant une campagne de communication ciblée sur le grand public qui fait le lien entre consommation, logistique et emploi.</li> </ul>
Autres enjeux traités par cette action	Compétitivité / Décarbonation / Territorialisation
Objectifs mesurables / indicateurs	<p>Des contenus partagés existent.</p> <p>Les contenus sont utiles et utilisés par des parties prenantes variées (professionnels du métier, institutionnels...)</p>

Pilotes de tout ou partie de l'action	ORTB, DREAL, DREETS, RÉGION BRETAGNE (Direction des Ports, Direction Développement des Formations et Compétences et Service Animation Prospective Emploi Compétences), BRETAGNE SUPPLY CHAIN
Contributeurs déjà identifiés (à compléter)	<p><i>Professionnels et leurs représentants, notamment</i> : ABEA, DACHSER, DELANCHY, SOLINA, POMONA EPISAVEURS, GROUPE GARNIER, STEF TRANSPORTS, SICA ST POL, UNICEM, O2M, UNPG, ESLI (GIP CEI), LE GUEVEL, AFT Bretagne</p> <p><i>EPCI de Bretagne, notamment</i> : RENNES METROPOLE, BAUD COMMUNAUTE, COMMUNAUTE DE COMMUNES BELLE-ILE, AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, RESEAU DES PAT BRETAGNE, COMMUNAUTE DE COMMUNES SAINT MEEN MONTAUBAN, PAYS DE CHATEAUGIRON COMMUNAUTE, PONTIVY COMMUNAUTE</p> <p><i>Région Bretagne</i> : Direction emploi, formation, orientation, Direction de la mer</p> <p><i>Etat</i> : DRAAF, ADEME, DREETS Bretagne, France Travail</p>

## Connaissances Produire des connaissances

### Action 4 / Faire vivre et enrichir le tableau de bord de la logistique via notamment l'Observatoire Régional des Transports de Bretagne (ORTB)

Constat partagé / État des lieux	<p>La première conférence régionale de la logistique a mis en évidence le besoin des acteurs privés et publics de renforcer la connaissance et la mesure de l'évolution du système logistique en Bretagne pour mieux comprendre les différents enjeux, éclairer les décisions, en évaluer les impacts, et co-construire une vision partagée de la filière.</p> <p>Le tableau de bord régional est une déclinaison du tableau de bord national souhaité par le comité interministériel de la logistique (CILog) et réalisé conjointement par les ministères de l'Économie et des Transports, dont la première édition a été publiée fin 2022.</p> <p>La première édition du tableau de bord régional, qui a été présentée lors d'un séminaire le 19 avril 2024, comprend plus de 200 indicateurs, construits autour de six grandes thématiques : connaissance et gouvernance; décarbonation, sobriété et adaptation; compétitivité et positionnement de la Bretagne; foncier logistique; logistique urbaine et innovation.</p>
Ambition	Mettre à jour le tableau de bord régulièrement
Modalités d'actions	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organiser et coordonner l'observation territoriale de la logistique (implantations, ZAN, dessertes, typologie...)</li> <li>Interroger les utilisateurs (actuels ou potentiels) du tableau de bord pour affiner la pertinence des indicateurs, le format du livrable, etc.</li> <li>Définir les fréquences de mise à jour selon les indicateurs (au regard de leur niveau stratégique, de la disponibilité des données d'entrée, etc.) en lien avec les préconisations de l'auteur du tableau de bord</li> <li>Allouer les moyens aux mises à jour et les pérenniser</li> </ul>
Autres enjeux traités par cette action	Compétitivité / Décarbonation / Territorialisation
Objectifs mesurables / indicateurs	Une 2ème édition du tableau de bord a été publiée au 1er janvier 2027 (oui/non)

Pilotes de tout ou partie de l'action	ORTB, DREAL
Contributeurs déjà identifiés (à compléter)	<p><i>Professionnels et leurs représentants, notamment</i> : ABEA, FEEDSIM, SICA ST POL, LA POSTE, UNICEM, UNION TLF, AFT Bretagne</p> <p><i>EPCI de Bretagne, notamment</i> : RENNES METROPOLE, COMMUNAUTE DE COMMUNES BELLE-ILE, MORLAIX COMMUNAUTE, AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, MONTFORT COMMUNAUTE, COMMUNAUTE DE COMMUNES SAINT MEEN MONTAUBAN, PONTIVY COMMUNAUTE, BRETAGNE SUPPLY CHAIN, COMMUNAUTE DE COMMUNES VAL D'ILLE AUBIGNE</p> <p><i>Région Bretagne</i> : Direction des Ports</p>

## Action 5 / Créer et mettre à jour une cartographie des flux des biens et des marchandises

Constat partagé / État des lieux	<p>Connaître les flux de biens et de marchandises est une condition indispensable pour d'une part accélérer l'optimisation, la massification et la mutualisation des flux, et d'autre part pour aménager le territoire avec les bonnes infrastructures aux bons endroits.</p> <p>L'élaboration de cette cartographie fait consensus mais de fortes conditions doivent être respectées pour les professionnels interrogés lors de la construction de la présente Feuille de Route :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dans sa conception, la cartographie des flux devra prendre en compte les spécificités des filières et leur complexité. Le nombre d'acteurs, de flux et l'hétérogénéité des données facilement accessibles, devront ainsi être pris en compte dans le calibrage des outils et du processus de remontées des informations. Ex: activité bâtiment : des flux extrêmement diffus en aval de la chaîne logistique, au niveau des artisans</li> <li>• La collecte et le partage de données devront préserver les enjeux commerciaux, concurrentiels et stratégiques relatifs à ces données (volumes, origine / destination...)</li> <li>• Il sera nécessaire d'engager l'ensemble des acteurs des filières</li> <li>• Pour garantir leur implication dans le temps dans une telle cartographie, les filières devront identifier l'intérêt pour les acteurs économiques de contribuer et de bénéficier de cette cartographie.</li> </ul>
Ambition	Développer la connaissance des flux de biens et de marchandises en élaborant une cartographie des flux en Bretagne et l'actualiser régulièrement. Cette cartographie devra permettre d'éclairer la prise de décisions sur le territoire et dans les entreprises : aménagement du territoire, massification des flux...

Modalités d'actions	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Élaborer un argumentaire à destination des filières et des acteurs économiques pour donner du sens à la cartographie (objectifs de la cartographie, conditions de confidentialité, intérêt pour les acteurs économiques : optimisation de l'implantation industrielle et logistique dans un contexte de ZAN, construction de services de transport combiné adaptés...)</li> <li>● Identifier un partenaire (tiers neutre) en charge de la réalisation de la cartographie des flux et les financements associés</li> <li>● Identifier les entités locales et régionales collectant le même type de données pour coordonner les sollicitations</li> <li>● Mener un travail préalable avec les filières pour définir : <ul style="list-style-type: none"> <li>○ La granulométrie des données collectées pour s'adapter à la complexité des filières et aux difficultés pressenties en fonction des outils informatiques à disposition des acteurs et du nombre de parties prenantes impliquées</li> <li>○ La périodicité de la collecte d'information permettant de suivre des indicateurs pertinents sans être trop chronophage pour les acteurs économiques</li> <li>○ Les rôles et responsabilités de chacun</li> <li>○ Les indicateurs attendus, en lien avec les objectifs de la Feuille de route bretonne des biens et des marchandises</li> <li>○ Le périmètre, intégrant les flux entrants et sortants de Bretagne</li> </ul> </li> <li>● Elaborer les conditions de confidentialité et d'accès aux données par les différents acteurs pour préserver les informations stratégiques et concurrentielles</li> <li>● Valider l'engagement des acteurs économiques et filières quant aux conditions de confidentialité et d'accès aux données</li> <li>● Collecter les données</li> <li>● Traiter les données et élaborer la cartographie (GéoBretagne...)</li> <li>● Diffuser la cartographie vers les filières, les acteurs économiques et les partenaires</li> <li>● Prévoir la mise à jour des données</li> </ul>
Autres enjeux traités par cette action	Compétitivité / Décarbonation / Territorialisation
Objectifs mesurables / indicateurs	Existence d'une cartographie au 1er janvier 2027 (oui/non) Nombre d'entreprises/transporteurs ayant transmis leurs données, pour assurer la représentativité
Pilotes de tout ou partie de l'action	DREAL Bretagne, ORTB
Contributeurs déjà identifiés (à compléter)	<p><i>Professionnels et leurs représentants, notamment</i> : ABEA, NUTRINOE, LAHAYE, UNPG, SICA ST POL, UNICEM, BOUYGUES BATIMENT GRAND OUEST, QUEGUINER MATERIAUX, FFB, PIGEON CARRIERES, LE GUEVEL, AFT Bretagne, BRETAGNE SUPPLY CHAIN</p> <p><i>EPCI de Bretagne, notamment</i> : SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION, RENNES METROPOLE, REDON AGGLOMERATION, MONTFORT COMMUNAUTE, AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, RESEAU DES PAT BRETAGNE, COMMUNAUTE DE COMMUNES SAINT MEEN MONTAUBAN, COMMUNAUTE DE COMMUNES DU KREIZ BREIZH, PONTIVY COMMUNAUTE, COMMUNAUTE DE COMMUNES VAL D'ILLE AUBIGNE</p> <p><i>Région Bretagne</i> : Direction des Ports, Directions d'Espace Territorial</p>

# COMPÉTITIVITÉ

## Compétitivité Organiser les flux

### Action 6 / Faire évoluer les modèles logistiques qui pénalisent la péninsule bretonne (flux tendus...)

<p>Constat partagé / État des lieux</p>	<p>Péninsulaire, la Bretagne profite d'une croissance démographique soutenue et d'une forte volonté de relocaliser et de réindustrialiser. Mais l'économie bretonne est pénalisée par certains modèles logistiques qui accroissent involontairement sa demande de transport, freinant ainsi la réduction possible des coûts de transport et l'accès aux gains environnementaux associés.</p> <p>Plusieurs modèles logistiques méritent ainsi d'être interrogés, collectivement :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Détendre les flux et limiter les "flux tendus" au strict nécessaire. Éloignés par la route des principaux pôles de consommation français et européens, les industriels et distributeurs bretons sont pénalisés par les flux tendus : production, expédition et transport sous contrainte de délais très courts (dégradation des conditions de travail); hausse des coûts de transport liée à l'intensification des fréquences de livraison (on livre plus souvent et moins à chaque fois); dégradation des performances environnementales (non optimisation des moyens logistiques)</li> <li>● Développer la "supply chain circulaire" impliquant réutilisation, réparation, lavage, réassemblage avec des pièces issues de l'occasion ou recyclage... Ce modèle logistique est une formidable opportunité pour la relocalisation et soutient l'effort de souveraineté de l'économie française.</li> </ul> <p>Ce travail pour repenser les modèles est à mener à deux échelons en parallèle : au sein des filières d'une part pour tenir compte des spécificités des produits, et d'autre part, à l'échelle des métiers et activités logistiques en général.</p>
<p>Ambition</p>	<p>Créer des repères communs et une vision partagée sur les flux tendus et l'économie circulaire afin d'éclairer toutes les parties prenantes et de contribuer ainsi à l'évolution des modèles logistiques.</p>
<p>Modalités d'actions</p>	<p>A l'échelle des métiers et des activités logistiques en général :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Échanger davantage entre acteurs de la chaîne logistique pour mieux se comprendre</li> <li>● Développer les compétences en supply chain afin que tous les interlocuteurs sachent gérer l'anticipation et donner de la visibilité grâce à une planification fine (production, délais de livraison, quantité consommée, augmentation des stocks et de la trésorerie associée...)</li> <li>● Garder la main sur les processus, être capable de faire évoluer un indicateur clé ou de modifier le paramétrage d'un outil.</li> <li>● Participer au changement culturel à chaque fois que c'est possible en : <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Explicitant l'impact environnemental et social des modèles de flux détendus / d'économie circulaire</li> <li>○ Prenant le temps d'expliquer et de démontrer l'intérêt (taux de service) de détendre ses flux (=anticiper ses commandes et/ou à stocker davantage) ou de favoriser la circularité et la relocalisation</li> <li>○ Valorisant le temps long, la tempérance, remettre en cause l'immédiateté comme un argument concurrentiel</li> <li>○ Valorisant la réutilisation et l'économie locale</li> </ul> </li> <li>● Mieux écouter les besoins réels de chaque client, prendre conscience du sur-service et adapter le cahier des charges logistique... pour tendre davantage vers du "sur-mesure" logistique.</li> <li>● Revaloriser le transport (réglementation taxe carbone ?), pour que l'écart avec les coûts de stockage se réduise.</li> </ul>

	<p>Au niveau des filières</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Dans la filière agri-agroalimentaire : <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Lister les produits pour lesquels les modèles logistiques actuels en flux tendus sont aberrants.</li> <li>○ Revenir à plus de produits standardisés et proposer moins de références</li> </ul> </li> <li>● Dans la filière minéraux, matériaux construction et BTP : <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Créer du stockage « déporté »</li> <li>○ Eviter les transports « urgents », rendre moins facile le passage des commandes</li> <li>○ Faire des livraisons complet / conforme</li> </ul> </li> </ul> <p>Ces actions devront être globales et collectives pour éviter le risque de perte de compétitivité d'une entreprise pionnière.</p>
Autres enjeux traités par cette action	Décarbonation
Objectifs mesurables / indicateurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Des repères communs existent et sont diffusés (oui/non)</li> <li>● Des flux logistiques se détendent, des exemples de modèles détendus sont valorisés et partagés (2 retours d'expérience au 1er janv 2027)</li> <li>● La supply chain circulaire se développe, des exemples de modèles logistiques circulaires sont valorisés et partagés (2 retours d'expérience au 1er janv 2027)</li> </ul>
Pilotes de tout ou partie de l'action	Etat au niveau national + BRETAGNE SUPPLY CHAIN (au niveau régional)
Contributeurs déjà identifiés (à compléter)	<p><i>Professionnels et leurs représentants, notamment</i> : LAHAYE, ABEA, DACHSER, ORTB, SOLINA, TRANSPORTS LE GOFF, POMONA EPISAVEURS, SICA ST POL, QUEGUINER MATERIAUX, UNPG, CARSAT, AFT Bretagne</p> <p><i>Etat</i> : DREAL</p>

### Action 7 / Rationaliser les flux de marchandises en optimisant les flux d'informations (intelligence artificielle, interopérabilité...)

Constat partagé / État des lieux	<p>L'optimisation et la rationalisation des flux de marchandises entre les entreprises pourraient être grandement facilitées par un échange d'informations plus fluide et plus efficace. Adresses de destination, délais de livraison, taille et poids des contenants logistiques...</p> <p>Mais la diversité des process ou la confidentialité des données (concurrence) freinent ces optimisations et rationalisations.</p> <p>La digitalisation des processus et notamment l'intelligence artificielle sont extrêmement prometteuses.</p>
Ambition	Dans des conditions respectées de confidentialité, faciliter l'interopérabilité des outils informatiques et le développement de l'IA au service de l'optimisation des flux.
Modalités d'actions	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Développer un outil numérique facilitateur, animé par un tiers neutre garantissant la confidentialité des données</li> <li>● Valoriser les exemples et réalisations inspirantes en explicitant les gains associés pour les parties prenantes (économiques, environnementaux...)</li> </ul>
Autres enjeux traités par cette action	Décarbonation
Objectifs mesurables / indicateurs	Un ou des outils facilitant l'échange de données entre entreprises en vue d'optimiser les flux sont développés et utilisés (oui/non)

	Des retours d'expérience sont partagés entre professionnels (oui/non)
Pilotes de tout ou partie de l'action	BRETAGNE SUPPLY CHAIN
Contributeurs déjà identifiés (à compléter)	<p><i>Professionnels et leurs représentants, notamment</i> : ABEA, DACHSER, SICA ST POL, ORTB, BOUYGUES BATIMENT GRAND OUEST, QUEGUINER MATERIAUX</p> <p><i>EPCI de Bretagne, notamment</i> : BAUD COMMUNAUTE, BREST METROPOLE, REDON AGGLOMERATION</p> <p><i>Région Bretagne</i> : Directions d'Espace Territorial</p>

## Action 8 / Soutenir l'émergence de solutions bretonnes pour une logistique durable et efficiente

Constat partagé / État des lieux	<p>La logistique bretonne doit pouvoir s'appuyer sur des solutions pertinentes pour relever les défis auxquels elle fait face, que ces solutions soient techniques, technologiques, matérielles, digitales, organisationnelles... Idéalement, ces solutions peuvent être conçues, développées et expérimentées en Bretagne à l'appui d'un écosystème structuré.</p> <p>Ces solutions doivent avant tout être pertinentes et répondre à un besoin. Elles doivent également être pratiques et facilement utilisables, tout en étant alignées sur les prix du marché. Idéalement, ces solutions, selon le secteur et l'activité, doivent également être interopérables avec les systèmes en place, être accessibles en open source, être modulable pour s'adapter aux spécificités des territoires ou des secteurs d'activité, voire même permettre de placer l'ensemble des acteurs sur un pied d'égalité<sup>1</sup>.</p>
Ambition	Assurer les meilleures conditions pour développer des solutions bretonnes au service d'une logistique durable et performante
Modalités d'actions	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faire émerger des projets innovants portés par des acteurs régionaux pour de nouvelles solutions logistiques bretonnes (Pôle ID4mobility...)</li> <li>• Assurer que la solution réponde à un besoin, par exemple via un accompagnement des porteurs de projets régionaux par des structures / personnes qui connaissent les enjeux logistiques (EPCI, structures et réseaux d'accompagnement...)</li> <li>• Assurer la facilité d'utilisation, par exemple via la mise en relation des porteurs de projets bretons avec les utilisateurs potentiels pour valider les concepts et modèles (Bretagne Supply Chain...)</li> <li>• Assurer la communication autour de la solution pour en faire connaître l'existence, par exemple via la valorisation des solutions locales disponibles auprès des acteurs économiques et publics (Bretagne Développement Innovation, intégration dans le SRADDET...)</li> </ul>
Autres enjeux traités par cette action	Décarbonation / Territorialisation
Objectifs mesurables / indicateurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les structures / personnes qui accompagnent les porteurs de projet ont connaissance des enjeux logistiques ou savent s'entourer (oui/non)</li> <li>• Des projets de solutions locales pour une logistique durable et efficiente émergent (oui/non, nombre)</li> </ul>

<sup>1</sup> Selon les professionnels-les ayant contribué lors de l'élaboration de cette Feuille de Route.

Pilotes de tout ou partie de l'action	BRETAGNE SUPPLY CHAIN, Pôle de Compétitivité ID4mobility, Bretagne Développement Innovation
Contributeurs déjà identifiés (à compléter)	<p><i>Professionnels et leurs représentants, notamment</i> : LAHAYE, ABEA, DACHSER, POMONA EPISAVEURS, SICA ST POL, ORTB, QUEGUINER MATERIAUX</p> <p><i>EPCI de Bretagne, notamment</i> : RENNES METROPOLE, BAUD COMMUNAUTE, MORLAIX COMMUNAUTE, REDON AGGLOMERATION, PAYS DE CHATEAUGIRON COMMUNAUTE</p> <p><i>Région Bretagne</i> : Direction des ports, Direction du développement économique</p> <p><i>Etat</i> : DREAL</p>

## Compétitivité Adapter les emplois et les formations

### Action 9 / Accompagner et/ou former les entreprises (PME dans l'industrie et la distribution surtout) sur les fondamentaux de la supply chain et accompagner l'évolution des métiers

Constat partagé / État des lieux	<p>La maîtrise de compétences en "supply chain" dans les entreprises industrielles et de distribution (=les chargeurs) permet une gestion plus fine des flux au service des clients. Cela se traduit généralement par un meilleur taux de satisfaction client et par une plus grande compétitivité via les leviers d'optimisation.</p> <p>En 2021, la CCI Bretagne, en partenariat avec Bretagne Supply Chain, a mené une étude sur "<i>Les emplois et compétences des fonctions supply chain dans l'industrie et la distribution en Bretagne</i>". Cette étude avait déjà identifié un minimum de 33.000 emplois spécifiquement dédiés à la supply chain en Bretagne dans l'industrie et la distribution, surtout dans les grands groupes, dans les ETI, mais aussi dans certaines PME.</p> <p>Les métiers évoluent : l'intégration d'innovations technologiques, la digitalisation et l'intelligence artificielle, l'amélioration des techniques de production, la meilleure prise en compte d'enjeux exogènes (gestion des risques sanitaires et géopolitiques, réchauffement climatique, pression réglementaire et juridique ainsi que sur les prix)... Ces évolutions se traduisent par un besoin de compétences nouvelles (un projet de recrutement sur deux sur ces métiers en Bretagne selon l'enquête), mais aussi par le renouvellement des modèles organisationnels et, de surcroît, l'adaptation des métiers existants dans la supply chain.</p> <p>Le défi est donc double pour les chargeurs : développer les compétences en supply chain d'une part et d'autre part être capable de suivre l'évolution très rapide de ces métiers.</p>
Ambition	Donner les moyens aux chargeurs (PME de l'industrie et de la distribution notamment) de développer leurs compétences en supply chain d'une part et d'autre part de suivre l'évolution très rapide des métiers.
Modalités d'actions	<p><b>Sensibilisation des acteurs économiques, notamment les PME</b></p> <p>Sensibiliser les acteurs économiques, individuellement ou collectivement, sur l'importance de la supply chain (enjeux, impacts...) et au bénéfice de la gestion / du supply chain management</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>En diversifiant les moyens (fresque de la supply chain, formations inter-entreprises, modules e-learning, kits pédagogiques)</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Permettant de mettre en avant les bénéfices en termes économiques, sociaux et environnementaux</li> <li>● En lien avec les têtes de réseaux et les fédérations professionnelles pour toucher les dirigeants et actionnaires, en lien avec les pouvoirs publics pour toucher les services techniques</li> </ul> <p><b>Accompagnement des acteurs économiques</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Renforcer la connaissance de l'offre de formation (formation initiale et continue) : <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Mettre à jour et diffuser de la cartographie des établissements de formation en supply chain</li> <li>○ Renforcer les partenariats entre organismes de formation à la supply chain et les entreprises, notamment l'implication des professionnel.le.s de la supply chain dans l'élaboration de tous les programmes de formation en supply chain</li> </ul> </li> <li>● Définir et communiquer des repères clés pour mettre en place les fondamentaux de la supply chain (planification, prévisions, échange d'informations avec le client et le fournisseur, etc.), promouvoir les outils d'auto-évaluation de la maturité supply chain</li> <li>● Dédier des aides financières et des accompagnements aux PME pour réaliser des diagnostics de maturité supply chain et des prestations de conseil en supply chain, éventuellement en lien avec des étudiant.e.s breton.ne.s et des dispositifs régionaux existants (BreizhFab...)</li> </ul> <p><b>Animation d'une communauté supply chain</b></p> <p>Assurer la pérennité de Bretagne Supply Chain pour</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Poursuivre les échanges entre professionnel.le.s, partager des retours d'expériences et des expertises (visites, ateliers...)</li> <li>● Assurer une veille et anticiper l'évolution des métiers (IA...)</li> <li>● Permettre aux parties prenantes de connaître les évolutions métiers et donc des compétences</li> <li>● Répondre aux questionnements et problématiques des entreprises, y compris les PME/TPE</li> <li>● Développer les échanges entre donneurs d'ordre et prestataires autour de la supply chain pour mieux se connaître et se comprendre</li> </ul> <p><b>Mesure</b></p> <p>Identifier comment mesurer un indicateur permettant de suivre combien de personnes (salarié.e.s et étudiants) sont formées aux métiers de la supply chain en Bretagne chaque année.</p>
Autres enjeux traités par cette action	
Objectifs mesurables / indicateurs	<p>Au 1er janvier 2027, le parcours d'une PME/ PMI est lisible. Elle peut facilement savoir :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Ce que le supply chain management permet</li> <li>● Comment mesurer sa maturité</li> <li>● Qui peut l'accompagner (repères clés, offre de conseils, offre de formations, aides financières)</li> <li>● Comment entretenir ses connaissances</li> </ul> <p>Au 1er janvier 2027, un indicateur permet de savoir combien de personnes sont formées aux métiers de la supply chain en Bretagne chaque année</p>
Pilotes de tout ou partie de l'action	BRETAGNE SUPPLY CHAIN, REGION BRETAGNE (Service animation et prospective emploi-compétences), DREETS Bretagne
Contributeurs déjà identifiés (à compléter)	<p><i>Professionnels et leurs représentants, notamment</i> : AFT Bretagne, ABEA, DACHSER, SOLINA, CARSAT, LA POSTE, UNICEM, CARRIÈRE S.C.B., O2M, UNPG, FFB, ESLI (GIP CEI), OPCO Mobilités, FNTR</p> <p><i>EPCI de Bretagne, notamment</i> : BAUD COMMUNAUTE, COMMUNAUTE DE COMMUNES BELLE-ILE, REDON AGGLOMERATION, PONTIVY COMMUNAUTE</p>

	<p><i>Région Bretagne</i> : Direction de l'environnement, Directions d'Espace Territorial , Direction des ports, Direction du développement économique)</p> <p><i>Etat</i> : SGAR</p>
--	---

## Action 10 / A un niveau local, mieux connaître les métiers logistiques et identifier les besoins en compétences et en emploi

Constat partagé / État des lieux	<p>La connaissance des métiers de la supply chain, de la logistique et du transport mais aussi des besoins spécifiques des entreprises concernées ainsi que de l'appareil de formation devient indispensable pour accompagner la performance industrielle du territoire breton.</p> <p>En 2019 en Bretagne, les métiers logistiques représentaient 11,4% de l'emploi salarié, avec plus de 75000 emplois. Environ la moitié de ces emplois ne dépendent pas du secteur ou de la branche "transport et logistique", comme par exemple tous les métiers logistiques dans l'industrie ou la distribution.</p> <p>Mieux connaître les métiers logistiques et les besoins en compétences et en emploi à l'échelle d'un territoire est l'une des clés du soutien à sa performance économique, notamment industrielle.</p>
Ambition	Disposer d'une connaissance plus fine des métiers et des besoins en compétences et en emploi à un niveau local
Modalités d'actions	<p><b>Identification partagée les métiers</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Poursuivre les travaux de l'Observatoire Prospectif des métiers et des qualifications dans les Transports et la Logistique et produire des notes de synthèse régulières</li> <li>• Réaliser un référentiel des métiers de demain (exemple : futurs moteurs poids lourds et les métiers associés)</li> <li>• Mener un travail à l'échelle régionale pour intégrer dans les statistiques les métiers logistiques qui sont en dehors de la branche Transport et Logistique</li> </ul> <p><b>Mise en oeuvre d'une démarche locale</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organiser une évaluation des métiers auprès des entreprises (compétences et volumes)</li> <li>• Maintenir les offres de formation existantes spécialisées en logistique et mieux les faire connaître, notamment à un échelon local</li> <li>• Sensibiliser les collectivités sur le fait qu'il y a également un besoin d'emplois non qualifiés, souvent représentés en logistique</li> <li>• S'appuyer sur l'action "charte logistique locale" (action n°30) pour mener cette action, ainsi que sur les réseaux/clubs d'entreprises existants qui travaillent déjà sur le sujet (Bretagne Supply Chain, AFT...)</li> </ul>
Autres enjeux traités par cette action	Décarbonation, territorialisation
Objectifs mesurables / indicateurs	Des statistiques sur les métiers logistiques existent à un échelon local, s'appuient sur des référentiels nationaux et/ou régionaux, et permettent d'anticiper les besoins en compétences et en emploi.
Pilotes de tout ou partie de l'action	AFT Bretagne (via OPTL), REGION BRETAGNE (Service animation et prospective emploi-compétences), DREETS

Contributeurs déjà identifiés (à compléter)	<p><i>Professionnels et leurs représentants, notamment</i> : SOLINA, TRANSPORTS LE GOFF, STEF TRANSPORTS, BOUYGUES BATIMENT GRAND OUEST, ESLI (GIP CEI), LE GUEVEL, BRETAGNE SUPPLY CHAIN</p> <p><i>EPCI de Bretagne, notamment</i> : SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION, AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, MONTFORT COMMUNAUTE, COMMUNAUTE DE COMMUNES SAINT MEEN MONTAUBAN, PAYS DE CHATEAUGIRON COMMUNAUTE, RENNES METROPOLE, COMMUNAUTE DE COMMUNES VAL D'ILLE AUBIGNE</p> <p><i>Région Bretagne</i> : Direction des Ports, Directions d'Espace Territorial , Service animation et prospective emploi-compétences</p>
---	--

## Action 11 / Améliorer l'attractivité des métiers logistiques dans une vision globale à l'échelle régionale

Constat partagé / État des lieux	<p>Les métiers logistiques sont globalement mal connus, alors qu'ils sont indispensables et très variés (11,4% de l'emploi salarié en Bretagne en 2019) L'attractivité des métiers est donc un enjeu de taille, d'autant plus que les publics sont divers: jeunes en cours d'orientation, demandeur.se.s d'emploi, personnes en reconversion ou en insertion professionnelle, décrocheurs scolaires et universitaires, personnes avec des profils atypiques ou porteuses de handicaps...</p> <p>Des démarches cohabitent actuellement en Bretagne pour valoriser et promouvoir les métiers logistiques de façon directe. Par exemple :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Les fédérations professionnelles ou l'OPCO Mobilités promeuvent les métiers de leurs adhérents</li> <li>● Pour les métiers de la branche transport &amp; logistique, l'AFT Bretagne coordonne des événements (ex: <i>Frigo Tour</i>), diffuse des contenus de présentation des métiers (vidéo, site "choisis-ton-avenir.com"... ) et accompagne la branche sur la marque employeur</li> <li>● Bretagne Supply Chain anime <i>Let's GO</i> pour renforcer les liens entre prescripteur.rice.s orientation et professionnel.le.s des activités logistiques, pour l'ensemble des métiers de la supply chain, de la logistique et du transport</li> </ul> <p>En parallèle, les fédérations professionnelles de chargeurs (producteurs, industriels, distributeurs...) assurent également la promotion des métiers de leurs adhérents respectifs, intégrant donc indirectement les métiers logistiques à des niveaux très variables.</p> <p>Enfin, de nombreuses entreprises ont développé leur marque employeur et cela se traduit souvent par de la communication, de la sensibilisation, de la formation, etc. Ces démarches centrées sur les métiers de l'entreprise intègrent donc elles aussi de façon indirecte et très variable les métiers logistiques.</p> <p>Ce foisonnement de démarches est aussi riche que prometteur. L'attractivité des métiers logistiques est un sujet tellement ambitieux et les efforts à mener tellement importants que tout le monde peut agir à son échelle.</p>
Ambition	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Pour les entreprises surtout, poursuivre les efforts pour rendre ces métiers attractifs (cf lien avec l'action 3), concrètement sur le terrain au quotidien.</li> <li>● Pour les fédérations professionnelles et collectivités surtout, il s'agira <ul style="list-style-type: none"> <li>○ D'une part de coordonner les démarches qui visent directement à améliorer l'attractivité des métiers pour rationaliser les efforts et pour en maximiser l'impact.</li> </ul> </li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ D'autre part et en parallèle, de soutenir toutes les démarches qui abordent indirectement les métiers logistiques afin qu'elles les intègrent au mieux</li> </ul>
Modalités d'actions	<p><b>Pour les entreprises et les fédérations professionnelles du secteur transport/logistique, poursuivre les efforts pour rendre ces métiers attractifs, concrètement sur le terrain au quotidien</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Dans chaque entreprise du secteur transport/logistique, dédier une personne pour s'occuper pleinement de la représentation des métiers logistiques</li> <li>● Contribuer à produire des contenus permettant de communiquer sur les métiers logistiques (vidéos, interviews et portraits, spots TV, affiches, visuels...)</li> <li>● Contribuer à organiser des rencontres permettant de montrer les métiers logistiques</li> <li>● Contribuer au renforcement des liens entre les entreprises et les organismes de formation</li> <li>● Pour faciliter le recrutement et la fidélisation, localement</li> <li>● Créer des partenariats locaux</li> </ul> <p><b>Pour les fédérations professionnelles et les collectivités, coordonner les démarches qui visent directement à améliorer l'attractivité de ces métiers pour rationaliser les efforts et pour en maximiser l'impact</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Constituer un groupe de travail avec les personnes portant actuellement des démarches reconnues pour l'attractivité des métiers, dont l'objectif sera de partager un état des lieux des démarches existantes, de repérer les synergies et de se coordonner</li> <li>● Construire éventuellement une action régionale de valorisation des métiers et mutualiser les moyens des opérateurs régionaux pour promouvoir les métiers transport, logistique et supply chain (Bretagne Supply Chain, AFT, OPCO Mobilités)</li> <li>● Mettre en place 1 journée régionale pour toutes les filières, mettant en avant les métiers de la logistique</li> </ul> <p><b>Soutenir toutes les démarches qui abordent indirectement les métiers logistiques afin qu'elles les intègrent au mieux</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Développer une meilleure connaissance des métiers logistiques (cf action n°3, s'appuyer éventuellement sur Bretagne Supply Chain, l'AFT...)</li> <li>● Constituer, mettre à jour et rendre accessible un corpus de ressources pertinentes (vidéos métiers, cartographie des acteurs, présentation des métiers de la supply chain...) et faire savoir que ce corpus existe</li> </ul>
Autres enjeux traités par cette action	Territorialisation
Objectifs mesurables / indicateurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>● L'attractivité des métiers logistiques reste une priorité dans les entreprises, quel que soit le contexte économique et les besoins en recrutement (niveau de priorité élevé ou très élevé)</li> <li>● Un groupe de travail réunit régulièrement les personnes portant des démarches de valorisation des métiers logistiques</li> <li>● De plus en plus de démarches de valorisation des métiers d'un secteur d'activité, ou d'un type d'entreprise, intègrent les métiers de la logistique</li> </ul>
Pilotes de tout ou partie de l'action	Fédérations professionnelles et représentants des entreprises, BRETAGNE SUPPLY CHAIN, AFT, OPCO Mobilités
Contributeurs déjà identifiés (à compléter)	<p><i>Professionnels et leurs représentants, notamment</i> : ABEA, DACHSER, DELANCHY, SOLINA, GROUPE GARNIER, TRANSPORTS LE GOFF, POMONA EPISAVEURS, CARSAT, O2M, FFB, ESLI (GIP CEI), LE GUEVEL,</p> <p><i>EPCI de Bretagne, notamment</i> : SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION, COMMUNAUTE DE COMMUNES BELLE-ILE, BREST METROPOLE, AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, MONTFORT COMMUNAUTE, COMMUNAUTE</p>

	<p>DE COMMUNES SAINT MEEN MONTAUBAN, PAYS DE CHATEAUGIRON COMMUNAUTE, VITRE AGGLOMERATION, PONTIVY COMMUNAUTE, RENNES METROPOLE</p> <p>Etat : DREAL, DREETS</p> <p><i>Région Bretagne</i> : Service animation et prospective emploi-compétences</p>
--	---

## Action 12 / Améliorer les conditions de travail, en développant notamment la culture santé-sécurité au travail dans les activités logistiques

Constat partagé / État des lieux	<p>Les accidents du travail et les maladies professionnelles sont très élevés dans les métiers logistiques, aussi bien en termes de fréquence (2 fois plus d'accidents dans le secteur transport/logistique que dans la moyenne nationale, tous secteurs confondus) que de gravité (1er secteur générateur d'accidents mortels ou graves).</p> <p>Plus largement, de mauvaises conditions de travail dans les métiers logistiques pénalisent directement la santé des salarié.e.s, mais aussi l'attractivité du métier, de l'entreprise et du territoire sur lequel elle est implantée. La compétitivité de l'entreprise est mécaniquement impactée par de mauvaises conditions de travail (surcoûts liés aux accidents, turn-over et baisse de la productivité...).</p> <p>Des dispositifs institutionnels existent et cohabitent aujourd'hui en Bretagne pour accompagner les entreprises du secteur transport/logistique et plus largement les activités logistiques. Par exemple, le plan régional de la CARSAT Bretagne « livraison plus sûre », déployé depuis 2024, permet d'aider financièrement et de conseiller les entreprises pour assurer la sécurité des métiers de la livraison.</p> <p>Mais certains de ces dispositifs restent méconnus, d'autres ne répondent plus au besoin actuel... Et plus globalement, il est indispensable d'améliorer la prise en compte de la santé et de la sécurité au travail dans les activités logistiques. Le défi est de taille, puisque sur ces métiers, la santé-sécurité se niche souvent au cœur des relations client-fournisseur, à l'interface entre deux entreprises.</p>
Ambition	Développer la culture santé-sécurité au travail dans les activités logistiques, dans l'entreprise mais aussi à l'interface client/fournisseur
Modalités d'actions	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Constituer un groupe de travail visant à coordonner tous les dispositifs d'aide et d'accompagnement</b> pour une meilleure prise en compte des enjeux santé sécurité au travail. Ce groupe devra s'assurer que : <ul style="list-style-type: none"> <li>○ tout le périmètre des activités logistiques est bien couvert</li> <li>○ des dispositifs pertinents existent sur tous les leviers (technique et matériel, organisation, formation...)</li> <li>○ les dispositifs sont mieux connus et davantage utilisés</li> </ul> </li> <li>● <b>Poursuivre les démarches de formation en prévention</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Promotion de l'offre de formation en prévention à l'attention des acteurs économiques régionaux (Carsat Bretagne)</li> <li>○ Intégration systématique et approfondie des enjeux santé-sécurité dans les formations métiers en transport et logistique</li> </ul> </li> <li>● <b>Poursuivre les démarches de sensibilisation et de partage de bonnes pratiques</b> : club des préventeurs en transport / logistique (AFT/Carsat), promotion d'innovations techniques et organisationnelles au service de l'amélioration des conditions de travail (CRFPTL, Bretagne Supply Chain...)</li> </ul>
Autres enjeux traités par cette action	Compétitivité

Objectifs mesurables / indicateurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Une cartographie des dispositifs existants est disponible (au 1er janvier 2027), des dispositifs pertinents existent sur tous les leviers (au 1er janvier 2028).</li> <li>• L'effort d'animation est soutenu via le CRFPTL et Bretagne Supply Chain notamment et les professionnel.le.s ont accès régulièrement et facilement à des informations et bonnes pratiques pour développer la culture santé-sécurité au travail dans leurs activités logistiques.</li> </ul>
Pilotes de tout ou partie de l'action	DREETS Bretagne, CARSAT BRETAGNE, ARACT Bretagne, BRETAGNE SUPPLY CHAIN, AFT Bretagne
Contributeurs déjà identifiés (à compléter)	<p><i>Professionnels et leurs représentants, notamment</i> : TRANSPORTS LE GOFF, ORTB, CARRIERE S.C.B., UNPG, GRDF, BHR, UNION TLF,</p> <p><i>EPCI de Bretagne, notamment</i> : SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION, RENNES METROPOLE, BAUD COMMUNAUTE, AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, REDON AGGLOMERATION, MONTFORT COMMUNAUTE, COMMUNAUTE DE COMMUNES PAYS BIGOUDEN SUD, PONTIVY COMMUNAUTE, RENNES METROPOLE)</p> <p><i>Région Bretagne</i> : Direction des Ports</p>

## Compétitivité Garantir la résilience du secteur

### Action 13 / Limiter et prévoir l'impact des aléas climatiques sur les activités logistiques

Constat partagé / État des lieux	<p>Le Ministère chargé de l'écologie et CCR ont publié en 2024 le rapport « <i>La prévention des catastrophes naturelles par le Fonds de prévention des risques naturels majeurs en Bretagne</i> » : 24 % de la population régionale est exposée aux catastrophes naturelles, notamment la sécheresse, les inondations et les submersions marines. Au niveau régional, le coût lié à ces 3 types de catastrophes naturelles devrait augmenter de 113 % à l'horizon 2050. Jusqu'ici, les EPCI de Quimper, Quimperlé, Guichen, Morlaix et Châteaulin ont concentré l'essentiel de la sinistralité.</p> <p>De son côté, le tableau de bord régional de la logistique de l'Observatoire Régional des Transports de Bretagne présente les infrastructures de transport exposées à l'aléa "submersion" : le littoral d'Ille-et-Vilaine et du Finistère sont les plus exposés, y compris les voies routières et ferrées, mais aussi le port de Saint-Malo, la gare de fret de Quimper...</p> <p>La mobilité des biens et des marchandises subit déjà ces aléas. Il s'agit donc maintenant de mieux les anticiper à l'échelle des entreprises, des infrastructures et des territoires. Anticiper des impacts potentiels des aléas climatiques permettra de mieux gérer leurs conséquences, voire de les limiter. Le dialogue entre les activités logistiques et les analyses des aléas climatiques doit donc se nourrir mutuellement davantage.</p> <p>Dans le cadre d'Ambition Climat Bretagne, une gouvernance régionale de l'adaptation au changement climatique, regroupant la Région Bretagne, l'Etat en région, l'Ademe, l'Agence de l'eau Loire-Bretagne et l'Office Français de la Biodiversité (OFB) a été mise en place pour articuler l'action des pouvoirs publics.</p> <p>Dans ce cadre, une Stratégie Régionale d'Adaptation au Changement Climatique (SRACC) est en cours de construction avec l'ambition d'une finalisation en 2026, avant inscription dans le SRADDET.</p>
----------------------------------	---

Ambition	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Intégrer les activités logistiques dans la future Stratégie Régionale d'Adaptation au Changement Climatique (SRACC) en cours de construction et s'appuyer sur le diagnostic de vulnérabilité régional pour définir des actions sur la logistique</li> <li>● Renforcer la sensibilisation sur l'impact des aléas climatiques dans les activités logistiques et promouvoir les enjeux et actions portés par la SRACC</li> </ul>
Modalités d'actions	<p><b>Renforcer la sensibilisation sur l'impact des aléas climatiques dans les activités logistiques au travers de communication et d'événements</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● auprès des entreprises et des collectivités</li> <li>● via des prises de parole d'expert.e.s et des témoignages / partage de bonnes pratiques</li> <li>● en s'appuyant sur les réseaux existants de collectivités ou de professionnels (clubs d'entreprises locaux, Bretagne Supply Chain, etc.)</li> </ul> <p><b>S'appuyer sur le diagnostic de vulnérabilité régional pour définir des actions sur la logistique</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Évaluer la vulnérabilité des activités logistiques : dans le cadre de l'élaboration de la Stratégie régionale d'adaptation au changement climatique, la Région Bretagne va réaliser un nouveau diagnostic de vulnérabilité, qui associera des parties prenantes, y compris les professionnel.le.s de la logistique</li> <li>● Un groupe de travail sera également dédié aux « réseaux et infrastructures de transport et de communication » pour évaluer la vulnérabilité de certaines zones, voire sites, face aux impacts du changement climatique (canicules, inondations, élévation du niveau de la mer...)</li> <li>● Cartographier les zones et infrastructures les moins sensibles au changement climatique pour assurer un futur résilient à la logistique</li> </ul>
Autres enjeux traités par cette action	Décarbonation / Territorialisation
Objectifs mesurables / indicateurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Les professionnel.le.s responsables d'activités logistiques intègrent les aléas climatiques dans leurs cartographies des risques (1er janvier 2027, sondage large à mener)</li> <li>● Le diagnostic de vulnérabilité régional a produit des actions qui concernent les activités logistiques (oui/non, nombre)</li> </ul>
Pilotes de tout ou partie de l'action	DREAL
Contributeurs déjà identifiés (à compléter)	<p><i>Professionnels et leurs représentants, notamment</i> : ABEA, LA POSTE, ORTB, QUEGUINER MATERIAUX, ESLI (GIP CEI), BRETAGNE SUPPLY CHAIN, SNCF Réseau</p> <p><i>EPCI de Bretagne, notamment</i> : SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION, COMMUNAUTE DE COMMUNES BELLE-ILE, MORLAIX COMMUNAUTE, REDON AGGLOMERATION, MONTFORT COMMUNAUTE</p> <p><i>Région Bretagne</i> : Direction des Ports, Direction de l'environnement</p> <p><i>Etat</i> : DIRO, DREAL Bretagne</p>

# DECARBONATION

## Décarbonation Accélérer la décarbonation des activités logistiques

### Action 14 / Accélérer la décarbonation de toutes les activités logistiques (y compris dans les PME/TPE) en partageant davantage les connaissances

<p>Constat partagé / État des lieux</p>	<p>La décarbonation des activités logistiques passe évidemment par les professionnels qui gèrent ces activités (prestataires, chargeurs) et par leurs donneurs d'ordre et clients.</p> <p>Elle induit de profonds changements organisationnels, techniques et humains dans les activités logistiques. Qu'il s'agisse de remplacer le diesel, de réorganiser ses flux logistiques pour les optimiser ou de mettre en œuvre le report modal vers le rail, le maritime ou la cyclo logistique, le changement n'est possible que si les acteurs sont suffisamment informés et confiants quant à la réglementation, la technologie disponible, les éventuelles aides...</p> <p>Or ces informations évoluent relativement rapidement et exigent une veille régulière et précise, que des PME et TPE, mais aussi des acteurs territoriaux ne peuvent pas toujours faire, faute de ressources.</p> <p>Il s'agit donc d'intégrer dans les canaux de communication actuels une information synthétique, accessible et lisible, notamment sur les dispositifs d'aide / d'accompagnement en lien avec les solutions existantes, sur les données chiffrées existantes ainsi que sur les politiques publiques.</p> <p>Des réponses existent déjà. Par exemple, le programme régional <i>Mixenn</i> centralise et diffuse toute l'actualité de la décarbonation du transport de marchandises en Bretagne : aides, appels à projets, accompagnements, réglementation, innovation technique, retours d'expérience témoignages...</p> <p>Concernant la stabilité et la lisibilité des politiques publiques nationales, cette feuille de route n'aura qu'un impact limité. Néanmoins, les orientations politiques locales et régionales en termes de décarbonation de la mobilité des marchandises pourraient être traduites de façon compréhensible, lisible et claire dans des documents cadres. Des volets logistiques peuvent en effet être ajoutés ou étoffés et précisés dans des documents comme le Schéma régional d'aménagement, de développement durable et d'égalité des territoires (SRADDET) ou les Plans Climat-Air-Énergie Territoriaux (PCAET).</p>
<p>Ambition</p>	<p>Produire et diffuser une information synthétique, accessible et lisible, notamment sur les dispositifs d'aide / d'accompagnement en lien avec les solutions existantes ainsi que sur les politiques publiques.</p> <p>Clarifier les orientations politiques locales en étoffant et précisant les volets "logistique" des documents d'urbanisme.</p>
<p>Modalités d'actions</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Poursuivre via Mixenn la production d'une information neutre et objective relative aux éventuels avantages économiques des solutions décarbonées, ainsi qu'aux co-bénéfices de la décarbonation : résilience, continuité de l'activité, souveraineté...</li> <li>● Mobiliser Mixenn comme une ressource pour alimenter les échanges sur la décarbonation au sein des réseaux d'entreprises et fédérations professionnelles, à destination des PME et TPE (relai d'informations, co-organisation d'événements...)</li> <li>● Contribuer au "guichet unique" Mixenn en participant d'une part à alimenter ce guichet unique en transmettant les informations nouvelles et d'autre part à sa pérennité (financements publics et privés)</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>● S'appuyer sur le SRADDET et les PCAET pour diffuser une vision claire et validée de la transition écologique, énergétique et du mix attendu en Bretagne</li> <li>● Créer et animer des temps d'échange au sein des filières et entre les filières</li> </ul>
Autres enjeux traités par cette action	Compétitivité
Objectifs mesurables / indicateurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Mixenn met à disposition librement des informations via son site Internet</li> <li>● Mixenn intervient dans les réseaux / fédérations professionnelles, notamment pour partager les informations relatives aux aides, dispositifs d'accompagnement et aux politiques publiques. Les réseaux et fédérations professionnelles sont associés à deux Comités des Partenaires par an pour partager les informations, notamment sur les aides et dispositifs d'accompagnement.</li> <li>● Le SRADDET et les PCAET traduisent clairement, lisiblement et distinctement les orientations politiques locales et régionales en termes de décarbonation de la mobilité des marchandises</li> <li>● Les acteurs économiques et territoriaux échangent régulièrement lors d'événements ouverts (dialogue au sein d'une filière, entre les filières ou dialogue local) et construisent une vision partagée de la décarbonation de la mobilité des marchandises en Bretagne</li> </ul>
Pilotes de tout ou partie de l'action	SGAR, Fédérations professionnelles et regroupements d'entreprises, BRETAGNE SUPPLY CHAIN, REGION BRETAGNE (Direction des Ports, Direction de l'environnement)
Contributeurs déjà identifiés (à compléter)	<p><i>Professionnels et leurs représentants, notamment</i> : ABEA, UNPG, LAHAYE, EDF, GROUPE GARNIER, ORTB, CARRIERE S.C.B., BHR, CMA Bretagne, UNION TLF</p> <p><i>EPCI de Bretagne, notamment</i> : SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION, RENNES METROPOLE, MORLAIX COMMUNAUTE, AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, REDON AGGLOMERATION, GOLFE DU MORBIHAN VANNES AGGLOMERATION, PONTIVY COMMUNAUTE</p> <p><i>Région Bretagne</i> : Service Animation Prospective Emploi Compétences, Direction de l'environnement, Direction des Ports</p> <p><i>Etat</i> : DREAL</p>

### Action 15 / Encourager les offres décarbonées (offres commerciales, achats publics...)

Constat partagé / État des lieux	<p>La décarbonation massive de la mobilité des biens et des marchandises passera par le développement large d'offres logistiques décarbonées :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● les professionnel.le.s de la logistique et du transport de marchandises proposent des offres commerciales tout ou partie décarbonées</li> <li>● les acheteurs, notamment les acheteurs publics, favorisent autant que possible les prestations décarbonées</li> <li>● une réglementation juste accompagne et soutient l'adoption massive de ces offres sur le territoire</li> </ul> <p>Mais du côté des professionnels<sup>2</sup></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Le marché n'est pas encore mature. De nombreuses solutions sont en phase émergente (ex: maturité technique pas encore aboutie) ou restent des niches (pertinence de la solution démontrée pour un usage mais difficultés à élargir à d'autres usages).</li> </ul>
----------------------------------	---

<sup>2</sup> Selon les professionnels les ayant contribué lors de l'élaboration de cette Feuille de Route.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le prix des solutions décarbonées reste encore globalement plus élevé et donc moins accessible.</li> <li>• Les réseaux d'avitaillement (bio GNV, électrique...) ne sont pas encore complètement développés sur tout le territoire breton.</li> <li>• Les impulsions politiques ne sont pas stabilisées, fragilisant d'autant les prises de risque et les investissements.</li> <li>• Les solutions et interrogations sur les choix à long terme sont nombreuses.</li> <li>• Le transport représente une part souvent faible dans l'empreinte carbone de l'entreprise par rapport aux activités de production.</li> </ul> <p>Les collectivités<sup>3</sup> ont, également remonté les freins pour accompagner la décarbonation des solutions logistiques :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Manque de temps, de compétences et de connaissances quant aux leviers réglementaires activables</li> <li>• La capacité (ressources) pour la mise en œuvre, le contrôle et l'application</li> <li>• Le manque de cohérence entre territoires</li> <li>• Le manque d'instance de dialogue avec les professionnels.les et les citoyens (acceptabilité sociale et économique)</li> <li>• Le déficit de solutions alternatives (aménagement, infrastructures)</li> </ul> <p>Il s'agit donc de lever ces freins.</p>
Ambition	Collectivement, créer des offres logistiques ambitieuses et réalistes, et les soutenir par la mise en oeuvre des conditions nécessaires à leur développement
Modalités d'actions	<p><b>Modalités d'actions des acteurs privés</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Former les acheteurs (chargeurs donneurs d'ordre, commissionnaires) aux solutions de transport décarbonées et à leurs spécificités ainsi qu'à leur pertinence économique, sociale et environnementale ; mise à jour des connaissances et des solutions existantes (ex: via Mixenn par exemple)</li> <li>• Accompagner les entreprises dans la construction des dossiers d'aides et consolider ces dossiers au niveau régional ou par filière pour consolider les volumes et sécuriser l'obtention des aides</li> <li>• Organiser des benchmarks ou des expérimentations au sein des filières économiques, création et maintien de lieux et de temps d'échanges entre donneurs d'ordre et transporteurs (ex: Bretagne Supply Chain...)</li> <li>• Relayer les informations, échanger et partager en participant à des associations locales (zones d'activités...)</li> </ul> <p><b>Modalités d'actions des acteurs publics</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Stratégique : portage politique, réglementation locale adaptée, élaboration et mise en œuvre d'une stratégie d'achat local / décarboné, construction d'une stratégie de mutualisation d'achats publics entre communes...</li> <li>• (In)formation : sensibilisation et formation des acheteurs publics et des services rédacteurs des appels d'offre publics aux solutions de transport décarbonées, mise à jour des connaissances et des solutions existantes et des aides accessibles (ex: via Mixenn par exemple)</li> <li>• Technique : intégration de clause de décarbonation dans les marchés publics, travail sur le sourcing, réglementation</li> <li>• Financier : anticipation du surcoût éventuel des solutions décarbonées</li> </ul> <p><b>Modalités d'actions public / privé</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dialogue public / privé pour construire des offres décarbonées efficaces et réalistes à destination des achats publics</li> <li>• Réflexion sur les contraintes ou incitations à déployer pour encourager les offres de transport décarbonées</li> </ul>

<sup>3</sup> Idem

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Échanges collaboratifs entre les filières et les acteurs concernés par les infrastructures (Etat, énergéticiens...) pour identifier les besoins des acteurs et consolider les solutions à apporter (localisation des stations d'avitaillement, des offres de service ferroviaire...)</li> <li>• Engagement des acteurs économiques vis-à-vis des acteurs publics porteurs des infrastructures d'avitaillement pour sécuriser les investissements</li> </ul>
Autres enjeux traités par cette action	Compétitivité
Objectifs mesurables / indicateurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Des formations existent pour accompagner les acheteurs (publics et privés) à acheter des prestations logistiques décarbonées (au 1er janvier 2027) (oui/non)</li> <li>• Le nombre de lauréat.e.s breton.ne.s aux aides / appels à projets a significativement augmenté entre 2024 et 2028.</li> <li>• Au moins 3 EPCI ont mis en oeuvre une stratégie de décarbonation de leurs achats de prestations logistiques (au 1er janvier 2027) et leur nombre augmente chaque année</li> <li>• Des échanges larges et ouverts ont lieu entre acteurs publics et privés et entre chargeurs et prestataires logistiques au sein de filières économiques pour déployer des schémas logistiques intégrant des offres décarbonées (au 1er janvier 2027 : nombre d'événements et nombre de participant.e.s</li> </ul>
Pilotes de tout ou partie de l'action	ADEME, Professionnels, SGAR, BreizhAchats
Contributeurs déjà identifiés (à compléter)	<p><i>Professionnels et leurs représentants, notamment</i> : LAHAYE, ORTB, CARRIERE S.C.B., UNPG, GRDF, BHR, UNION TLF, BRETAGNE SUPPLY CHAIN</p> <p><i>EPCI de Bretagne, notamment</i> : RENNES METROPOLE, MORLAIX COMMUNAUTE, AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, REDON AGGLOMERATION, MONTFORT COMMUNAUTE, RESEAU DES PAT BRETAGNE, PAYS DE CHATEAUGIRON COMMUNAUTE,</p> <p><i>Etat</i> :</p> <p><i>Région Bretagne</i> : Direction de l'environnement, Direction des mobilités, Direction des Ports</p>

### Action 16 / Soutenir les filières émergentes (H2, retrofit, vélique, biocarburants, aérien décarboné...)

Constat partagé / État des lieux	<p>Pour soutenir les filières émergentes, des solutions existent aujourd'hui, notamment :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Les SPAE (Services Publics d'Accompagnement des Entreprises)</li> <li>• Les aides à la transition, en particulier de l'ADEME</li> <li>• L'accompagnement direct par le Conseil régional de Bretagne des projets de filières et d'entreprises, ainsi que via Bretagne Développement Innovation (BDI)</li> </ul> <p>Les documents de planification intègrent également ces filières (SCoT, SRADDET, PLUI...) tout comme des stratégies déjà actées (hydrogène, aérien...).</p>
Ambition	Faciliter le développement de filières nouvelles contribuant à la décarbonation des biens et des marchandises en Bretagne, au service des entreprises et des territoires
Modalités d'actions	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se former et s'informer pour monter en compétence sur les solutions et enjeux de la décarbonation de la mobilité des biens et des marchandises, ainsi que sur les modèles économiques autour des filières émergentes</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Produire une veille permettant de mettre en lumière les entreprises exemplaires et les démonstrateurs dans l'usage des solutions décarbonées, via le programme Mixenn par exemple.</li> <li>• Identifier des supports experts pour se positionner localement sur des sujets technologiques</li> <li>• Intégrer les enjeux des filières émergentes dans les outils de planification (PLU, SCoT...)</li> <li>• Mener et diffuser une veille systématique sur l'émergence de nouvelles solutions pouvant contribuer à la décarbonation du transport de marchandises, faciliter la mise en relation entre les offreurs de solution et les utilisateurs potentiels pour construire la filière</li> <li>• Accompagner les projets d'entreprises bretonnes engagées dans la conception et l'usage de nouvelles énergies décarbonées</li> <li>• Faire le lien avec d'autres dispositifs de filières, comme la feuille de route vélique adoptée par le Conseil régional de Bretagne, l'animation de la filière hydrogène, en lien avec BDI et le Pôle de compétitivité ID4mobility...</li> </ul>
Autres enjeux traités par cette action	Compétitivité
Objectifs mesurables / indicateurs	Les filières vélique, H2, retrofit, biocarburants et aérien décarboné sont structurées sur le territoire (au 1er janv 2028)
Pilotes de tout ou partie de l'action	Bretagne Développement Innovation, BRETAGNE SUPPLY CHAIN
Contributeurs déjà identifiés (à compléter)	<p><i>Professionnels et leurs représentants, notamment</i> : SOLINA, TRANSPORTS LE GOFF, UNICEM, CARRIERE S.C.B., O2M, BHR, ESLI (GIP CEI), UNION TLF, Pôle ID4mobility</p> <p><i>EPCI de Bretagne, notamment</i> : SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION, RENNES METROPOLE, MORLAIX COMMUNAUTE, AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, REDON AGGLOMERATION, RESEAU DES PAT BRETAGNE, GOLFE DU MORBIHAN VANNES AGGLOMERATION, COMMUNAUTE DE COMMUNES PAYS BIGOUDEN SUD)</p> <p><i>Région Bretagne</i> : Direction des Ports, Direction de l'environnement, Direction de la Mer, Direction du développement économique, Bretagne Développement innovation</p> <p><i>Etat</i> : DREAL/Service Climat Énergie Aménagement Logement</p>

### Action 17 / Accélérer l'efficacité énergétique du transport routier

Constat partagé / État des lieux	<p>Les biens et marchandises transitent de façon ultra dominante par la route en Bretagne (94% des flux, énergie diesel dans plus de 98% des cas). Il est donc indispensable de travailler à minimiser la consommation d'énergie pour un service rendu identique : c'est l'efficacité énergétique.</p> <p>L'efficacité énergétique est même un levier majeur de la décarbonation, comme l'explique le Tableau de Bord de la Logistique (avril 2024). Elle mobilise 3 leviers pour le mode routier diesel :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• l'innovation technique par les constructeurs (hors périmètre de cette feuille de route)</li> <li>• le renouvellement des parcs</li> <li>• l'écoconduite</li> </ul> <p>Le renouvellement des parcs accélère l'efficacité énergétique, les véhicules récents ayant une efficacité énergétique plus importante que ceux plus anciens (d'après le Comité National Routier, un gain de 9% a été observé entre 2013 et 2023 en termes de</p>
----------------------------------	--

	<p>consommation moyenne des tracteurs routiers en France). Evidemment, le renouvellement de parcs récents (moins de 5 ans) est contre-productif, on parle là de parcs anciens.</p> <p>L'éco-conduite, enfin, est un levier relativement facile à déployer par toutes les structures ayant des activités de transport. D'après l'Ademe, la formation à l'écoconduite permet de réduire de 3% les consommations moyennes, voire 6% dans le cas de formations régulières et 10% par la mise en place d'un système de management de la performance écoconduite.</p> <p>En ce qui concerne les autres modes de transport (maritime, ferroviaire, cyclo...), l'efficacité énergétique dépend très largement de l'innovation technique des constructeurs, sur laquelle cette Feuille de Route n'a que peu d'impact. Compte tenu des faibles volumes qui transitent actuellement par ces modes, ce volet de l'action "accélérer l'efficacité énergétique" est moins prioritaire que sur le routier.</p>
Ambition	Soutenir les efforts pour augmenter l'efficacité énergétique du transport routier de marchandises via le renouvellement des parcs et l'éco-conduite
Modalités d'actions	<p>Le renouvellement des parcs est facilité par :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● la visibilité sur les innovations constructeurs et les consommations des véhicules</li> <li>● le soutien financier, via des aides ou via le suramortissement permettant d'encourager les investissements</li> <li>● la réglementation</li> </ul> <p>Systematiser l'éco-conduite et entretenir les bonnes pratiques</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Inciter en sensibilisant les conducteur.rice.s, voire rendre obligatoire l'éco-conduite</li> <li>● Renouveler régulièrement et donner du sens (argumentaire)</li> <li>● Mettre en place un challenge sécurité conduite</li> </ul>
Autres enjeux traités par cette action	Compétitivité
Objectifs mesurables / indicateurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Les informations relatives aux innovations des constructeurs et au financement du renouvellement des parcs sont communiquées et partagées.</li> <li>● L'éco-conduite est systématisée chez la quasi-totalité des structures ayant une activité de transport (au 1er janvier 2027)</li> </ul>
Pilotes de tout ou partie de l'action	<i>Professionnels (privés et publics) et leurs représentants</i>
Contributeurs déjà identifiés (à compléter)	<p><i>Professionnels et leurs représentants, notamment</i> : TRANSPORTS LE GOFF, ORTB, CARRIERE S.C.B., UNPG, GRDF, BHR, UNION TLF, AFT Bretagne, BRETAGNE SUPPLY CHAIN</p> <p><i>EPCI, notamment</i> : SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION, RENNES METROPOLE, BAUD COMMUNAUTE, AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, REDON AGGLOMERATION, MONTFORT COMMUNAUTE, COMMUNAUTE DE COMMUNES PAYS BIGOUDEN SUD, PONTIVY COMMUNAUTE, RENNES METROPOLE</p> <p><i>Région Bretagne</i>: Direction des Ports</p> <p><i>Etat</i> : DREAL, ADEME</p>

## Décarbonation Optimisation des flux

### Action 18 / Identifier et accompagner la mutualisation multi-acteurs

<p>Constat partagé / État des lieux</p>	<p>La mutualisation logistique désigne la collaboration entre plusieurs acteurs (industriels, prestataires, distributeurs...) qui vise à regrouper leur flux de marchandises, sur tout ou partie des étapes du schéma logistique. Concrètement, cela revient à partager des moyens (camions, entrepôts...), ainsi que les gains et les risques associés.</p> <p>Les retours d'expérience qui existent sur la mutualisation montrent que la coordination est parfois complexe mais que les bénéfices sont directs. Pour les entreprises, les avantages à mutualiser sont d'abord économiques (réduction des coûts) et écologiques (réduction des émissions de GES). Mais la mutualisation est aussi un axe de politique RSE et a un bénéfice social : attractivité et fidélisation des équipes, marque employeur. En termes de compétitivité, la mutualisation améliore également l'image de marque, la structuration de l'entreprise et son optimisation, l'adaptabilité et la qualité de service.</p> <p>La mutualisation nécessite une grande coordination entre plusieurs acteurs. Par exemple, pour mutualiser un flux de distribution, plusieurs fournisseurs doivent se coordonner avec un ou plusieurs clients et avec un ou plusieurs transporteurs.</p>
<p>Ambition</p>	<p>Faciliter l'émergence de projets de mutualisation et les accompagner avec un tiers neutre expert</p>
<p>Modalités d'actions</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Pour toutes les filières:             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Mieux connaître les flux à l'échelle locale (diagnostics logistiques de territoires) pour étudier les synergies logistiques possibles entre acteurs économiques</li> <li>○ Développer un outil numérique facilitant la mutualisation et animer cet outil.</li> <li>○ Accompagner les projets de mutualisation                 <ul style="list-style-type: none"> <li>■ en s'inspirant du fonctionnement du GIE Chargeurs Pointe de Bretagne</li> <li>■ en facilitant le partage des données avec l'intervention d'un tiers neutre</li> <li>■ en étudiant bien les risques juridiques, l'assurance et la gestion des litiges, la confidentialité, la perte d'image, la complexification des processus et les besoins de coordination, la gestion des données...</li> </ul> </li> <li>○ Sensibiliser les chargeurs (producteurs, industriels, artisans, distributeurs...) en diffusant un argumentaire</li> <li>○ Valoriser les exemples et réalisations inspirantes en explicitant les gains associés pour les parties prenantes (économiques, environnementaux...)</li> <li>○ Localement, via par exemple les chartes locales (action n°30), créer des temps d'interconnaissance des acteurs privés sur les zones d'activités et territoires et favoriser l'écologie industrielle territoriale</li> <li>○ Faire évoluer les règlements de zones d'activités pour intégrer des espaces communs pour la mutualisation, éventuellement obligatoires</li> <li>○ Faire évoluer les modèles de prises de commande et de contrats BtoB, assouplir les flux tendus</li> <li>○ Développer la culture de coopération et le dialogue au sein de chaque filière, associant toutes les parties prenantes                 <ul style="list-style-type: none"> <li>■ entre le client, le fournisseur et le transporteur</li> <li>■ entre les entreprises du même secteur d'activité (lever le risque concurrentiel, le sentiment de perte de liberté, montrer l'intérêt de la mutualisation)</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>● Proposition d'actions pour la filière agri-agro :             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Promouvoir le GIE Chargeurs Pointe de Bretagne, encourager son élargissement, faire émerger d'autres projets entre industriels</li> <li>○ Améliorer la transparence du coût logistique auprès des clients finaux dans le e-commerce</li> <li>○ Créer des groupements d'industriels par cadencement identique (horaires réception)</li> </ul> </li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Travailler avec les clients (grande distribution) pour favoriser la mutualisation : cahiers des charges, passation des commandes, créneaux de réception compatibles...</li> <li>○ Rationaliser les horaires de livraison et des commandes pour rationaliser les flux</li> <li>○ Une attention particulière sera portée à la filière pêche</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Proposition d'actions de la filière construction <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Création d'outils d'optimisation par zone géographique, par chantier et entre plusieurs chantiers : <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Identification des besoins et des localisations, données nécessaires pour planifier, répartir, distribuer</li> <li>■ Systématiser la coordination logistique (besoins matériaux, gestion déchets)</li> <li>■ Plateformes déchets inertes pour recyclage intra-urbaines (SCoT, PLUi, SRC)</li> <li>■ Bases vie par secteur en chantier à l'échelle d'un quartier</li> </ul> </li> <li>○ Développer les compétences en logistique / supply chain</li> </ul> </li> </ul> <p>Une attention particulière sera portée à la filière déchets</p>
Autres enjeux traités par cette action	Compétitivité / Territorialisation
Objectifs mesurables / indicateurs	Plusieurs projets de mutualisation ont émergé et sont accompagnés (au 1er janvier 2027) et leur nombre augmente d'année en année.
Pilotes de tout ou partie de l'action	Fédérations professionnelles (ABEA, UNICEM, FFB...), BRETAGNE SUPPLY CHAIN
Contributeurs déjà identifiés (à compléter)	<p><i>Professionnels et leurs représentants, notamment</i> : ORTB, SICA ST POL, ORTB, UNICEM, BOUYGUES BATIMENT GRAND OUEST, UNPG, ESLI (GIP CEI)</p> <p><i>EPCI, notamment</i> : SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION, BAUD COMMUNAUTE, COMMUNAUTE DE COMMUNES BELLE-ILE, AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, REDON AGGLOMERATION, GOLFE DU MORBIHAN VANNES AGGLOMERATION, PAYS DE CHATEAUGIRON COMMUNAUTE)</p> <p><i>Etat</i> : DREAL</p> <p><i>Région Bretagne</i> : Direction des Ports, Directions d'Espace Territorial</p>

## Action 19 / Favoriser la massification des flux

Constat partagé / État des lieux	<p>La massification des flux désigne le regroupement de volumes de marchandises à transporter. A l'inverse du "sur-mesure", les transports massifiés cherchent à transporter de grandes quantités (ferroviaire, maritime, fluvial). On peut également massifier des flux à l'échelle d'une entreprise pour réduire les coûts de transport.</p> <p>Tous les flux logistiques ne pourront évidemment pas être massifiés, notamment la livraison au client final. Mais une grande majorité des flux en amont peuvent être étudiés pour être massifiés, en interne ou via des solutions de transports massifiés.</p>
Ambition	Faciliter l'émergence de solutions de massification partout sur le territoire
Modalités d'actions	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Pour toutes les filières: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Augmenter les capacités de stockage à proximité des grandes infrastructures permettant la massification (routes nationales, ports, terminaux ferrés...)</li> </ul> </li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Partager des espaces (zones, entrepôts) communs pour stocker les marchandises. Ces espaces peuvent être déjà existants ou nouveaux, et doivent être attractifs (ex: bornes de recharge). Éventuellement, faire évoluer les règlements de zones d'activités pour intégrer des espaces communs pour la massification</li> <li>○ Développer un outil numérique facilitant la massification des flux et animer cet outil.</li> <li>○ Réaliser des diagnostics logistiques sur les territoires pour étudier les synergies possibles entre acteurs économiques</li> <li>○ Accompagner les solutions de massification avec un tiers neutre expert et en lien resserré avec le territoire et les potentiels utilisateur.rice.s.</li> <li>○ Oeuvrer pour lever certains freins limitant la massification comme : <ul style="list-style-type: none"> <li>■ La limitation réglementaire sur le tonnage transporté</li> <li>■ La capacité de l'infrastructure ferroviaire (cf action n°24 sur l'offre ferroviaire)</li> <li>■ La réticence au changement (ancrage sur un modèle en place)</li> </ul> </li> <li>○ Partager les bonnes pratiques appliquées ailleurs, dans d'autres entreprises de la filière, dans d'autres filières, dans d'autres territoires (via Mixenn par exemple)</li> <li>● Proposition d'actions spécifiques pour la filière agri-agro <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Mener un travail avec les clients pour adapter les horaires, contrats, cahiers des charges...</li> <li>○ Assurer l'engagement des entreprises industrielles à massifier en interne entre filiales / sites si c'est pertinent</li> </ul> </li> <li>● Propositions d'actions de la filière construction : <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Avoir une zone logistique dédiée sur tous les chantiers sans exception</li> <li>○ Stocker et donner plus de souplesse (moins de flux tendus), de visibilité et de délais</li> </ul> </li> <li>● Des actions spécifiques pour la filière déchets pourraient également être imaginées</li> </ul>
Autres enjeux traités par cette action	Compétitivité / Territorialisation
Objectifs mesurables / indicateurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Des lieux permettant la massification des flux pérennes émergent sur le territoire (oui/non)</li> <li>● Sur les chantiers de construction / BTP, des lieux permettant de massifier les flux sont systématiquement identifiés et utilisés (oui/non au 1er janvier 2027)</li> <li>● Au moins 10 entreprises ont produit des retours d'expérience diffusés largement suite à la massification de leurs volumes en interne ou via des transports massifiés (au 1er janvier 2027)</li> </ul>
Pilotes de tout ou partie de l'action	Fédérations et groupements professionnelles (ABEA, BRETAGNE SUPPLY CHAIN, FFB, CAPEB, GIE Chargeurs Pointe de Bretagne...)
Contributeurs déjà identifiés (à compléter)	<p><i>Professionnels et leurs représentants, notamment</i> : DACHSER, SOLINA, TRANSPORTS LE GOFF, SICA ST POL, ORTB, UNICEM, AFT Bretagne</p> <p><i>EPCI, notamment</i> : COMMUNAUTE DE COMMUNES BELLE-ILE, BREST METROPOLE, AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, REDON AGGLOMERATION, GOLFE DU MORBIHAN VANNES AGGLOMERATION, COMMUNAUTE DE COMMUNES PAYS BIGOUDEN SUD, PAYS DE CHATEAUGIRON COMMUNAUTE</p> <p><i>Etat</i> : DREAL</p> <p><i>Région Bretagne</i> : Direction de l'environnement, Direction des ports, Directions d'Espace Territorial</p>

DOCUMENT DE TRAVAIL

## Décarbonation Routier

### Action 20 / Promouvoir, informer et former les chargeurs et les prestataires logistiques aux énergies alternatives

Constat partagé / État des lieux	<p>Les clichés et idées reçues peuvent vite freiner l'adoption d'énergies alternatives au gasoil, par celles et ceux qui gèrent des activités de transport de marchandises. Ces énergies sont nombreuses et leur pertinence dépend des usages : électrique, (bio)gaz (= (bio)GNV), biocarburants (B100, HVO, xTL, etc.), hydrogène...</p> <p>Pour mieux appréhender l'intérêt d'intégrer des énergies alternatives dans les solutions de transport actuelles, les parties prenantes ont identifié<sup>4</sup> les informations clés :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Présentation neutre et objective des offres existantes et des possibilités offertes (compatibilité des produits, temps de livraison, technique), des spécificités par énergie et par usage (avantages, risques...)</li> <li>• Comparatif financier et écologique selon les moyens de transport</li> <li>• Retours d'expérience des entreprises plus matures ou avancées sur le sujet</li> <li>• Liste des étapes de la démarche et modalités de la transition</li> <li>• Acteurs et interlocuteurs (offreurs, accompagnements et aides...)</li> <li>• Obligations réglementaires et identification des besoins réels des clients</li> </ul> <p>Des dispositifs répondent déjà tout ou partie à cette action. Par exemple, le programme Mixenn, en Bretagne, fournit déjà gratuitement et à tous des informations régulières, objectives et actualisées pour éclairer les décisions d'utilisateurs potentiels d'énergies alternatives. Financé par l'ADEME, le Conseil Régional et la DREAL Bretagne ainsi que par des acteurs privés, ce dispositif est porté par Bretagne Supply Chain.</p> <p>Il s'agit donc de :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pérenniser ce dispositif, d'en accroître le rayonnement et l'envergure en développant des relais pour diffuser l'information</li> <li>• Développer en parallèle une offre de formation pour faciliter l'adoption des énergies alternatives</li> </ul>
Ambition	<ul style="list-style-type: none"> <li>• S'appuyer sur Mixenn pour développer la production d'informations neutres et de retours d'expériences sur les énergies alternatives</li> <li>• Déployer des formations dédiées aux utilisateurs potentiels d'énergies alternatives</li> </ul>
Modalités d'actions	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poursuivre la promotion des solutions existantes par leurs opérateurs respectifs via la presse, les réseaux sociaux, les salons professionnels, etc.</li> <li>• Pérenniser et promouvoir le programme Mixenn et son site Internet, source d'informations fiables et exhaustives (<i>offres existantes et potentielles, acteurs et interlocuteurs, réglementation, retours d'expérience, fiches outils sur les solutions alternatives au diesel et à la route, événements de partage d'informations et de co-construction de solutions logistiques pertinentes, échanges avec les têtes de réseaux et fédérations professionnelles</i>)</li> <li>• Développer des formations adaptées aux besoins des futurs utilisateurs d'énergies alternatives. Ces modules peuvent constituer des formations continues et/ou être intégrés dans les formations initiales en transport, logistique et supply chain.</li> </ul>
Autres enjeux traités par cette action	Compétitivité / Territorialisation
Objectifs mesurables / indicateurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le dispositif Mixenn poursuit la production et la diffusion de données à destination d'un large public d'utilisateurs potentiels</li> </ul>

<sup>4</sup> Lors des ateliers de co-construction de cette feuille de route, janvier 2025

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Des formations sont dispensées en Bretagne sur les énergies alternatives (oui/non) et au moins 75% des participant.e.s sont satisfait.e.s</li> </ul>
Pilotes de tout ou partie de l'action	REGION BRETAGNE (Direction de la formation), BRETAGNE SUPPLY CHAIN,
Contributeurs déjà identifiés (à compléter)	<p><i>Professionnels et leurs représentants, notamment</i> : Energéticiens, Organismes de formation, ABEA, TRANSPORTS LE GOFF, CARRIERE S.C.B., O2M, UNPG, GRDF, BHR, ESLI (GIP CEI), UNION TLF, AFT Bretagne</p> <p><i>EPCI, notamment</i> : BAUD COMMUNAUTE, COMMUNAUTE DE COMMUNES BELLE-ILE, AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, MONTFORT COMMUNAUTE, COMMUNAUTE DE COMMUNES ARC SUD BRETAGNE, COMMUNAUTE DE COMMUNES SAINT MEEN MONTAUBAN, GOLFE DU MORBIHAN VANNES AGGLOMERATION, PAYS DE CHATEAUGIRON COMMUNAUTE, VITRE AGGLOMERATION, COMMUNAUTE DE COMMUNES DU KREIZ BREIZH</p> <p><i>Région Bretagne</i> : Direction de l'environnement, Direction des Ports, Directions d'Espace Territorial</p> <p><i>Etat</i> : DREAL</p>

## Action 21 / Déployer des solutions d'avitaillement en énergies alternatives adaptées aux territoires et aux besoins des acteurs

Constat partagé / État des lieux	<p>L'avitaillement en énergies alternatives doit être structuré en réseaux adaptés aux besoins des utilisateur.rice.s, dans les territoires urbains mais aussi ruraux.</p> <p>La vision des besoins en énergies alternatives aux énergies fossiles est globalement partagée par les acteurs régionaux<sup>5</sup> : à moyen terme, le diesel va perdurer, les biocarburants devraient continuer de se développer, l'électrique se développe fortement, le bioGNV est une énergie de transition et une opportunité pour la Bretagne, l'hydrogène n'est pas encore mature, tout comme l'ammoniac. Des réseaux d'avitaillement spécifiques cohabitent déjà, à des degrés de maturité différents. Il s'agit de suivre ces besoins pour déployer des réseaux d'avitaillement adaptés aux usages.</p> <p>Des besoins spécifiques en infrastructures d'avitaillement ont été identifiés notamment en centre Bretagne.</p> <p>Par ailleurs, des questions doivent être abordées, comme celle du partage des solutions (cuves de biocarburants, bornes électriques...), de l'organisation logistique et du montage des projets.</p> <p>Des spécificités ont été observées dans le secteur de la construction et du bâtiment, pour les artisans :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Importance de l'électrification des véhicules des artisans et développement à prévoir des bornes associées</li> <li>Développement des bornes de recharge électrique à domicile pour les salariés du secteur du bâtiment et définition des modalités de déploiement (prise en charge du coût d'installation, évolution des avantages en nature...)</li> </ul>
Ambition	Planifier, déployer et faire évoluer le réseau d'avitaillement en énergies alternatives adapté aux territoires et aux besoins des acteurs

<sup>5</sup> Vision partagée lors des ateliers de co-construction de cette feuille de route en janvier 2025

Modalités d'actions	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Etudier la cartographie des flux (action n°5) et des sites logistiques et industriels pour caractériser les besoins en solutions d'avitaillement ; mener une étude de marché sur les besoins à un niveau local</li> <li>• Identifier les besoins des acteurs économiques en termes d'énergies alternatives (nature de l'avitaillement, lieux d'implantation des infrastructures) et de leur évolution prévue</li> <li>• Elaborer une stratégie de déploiement de bornes de recharge électriques en entreprise et sur les zones logistiques, en cohérence entre public et privé</li> <li>• Développer la production de puissance électrique (éoliennes en mer...)</li> <li>• Poursuivre l'implantation de stations publiques d'avitaillement en énergies alternatives (bornes de recharge électriques, bioGNV, hydrogène) dédiées aux utilitaires et aux poids lourds sur le territoire, notamment en centre Bretagne et sur les axes structurants</li> <li>• Mener une réflexion territoriale, organisationnelle, juridique et financière autour du partage des solutions d'avitaillement entre acteurs (cuves de biocarburants, bornes de recharge électrique...)</li> <li>• Travailler sur les mécanismes de stabilisation des prix de l'électricité pour sécuriser les investissements des acteurs économiques</li> <li>• Développer des bornes de recharge électriques dédiées aux utilitaires et aux poids lourds sur les stations-services et les aires de repos existantes</li> <li>• Réfléchir au déploiement d'aides à l'investissement dans des infrastructures d'avitaillement, éventuellement partagées entre acteurs</li> <li>• Poursuivre la recherche sur l'opportunité du développement de l'ammoniac pour les modes massifiés et les engins lourds à long terme</li> </ul>
Autres enjeux traités par cette action	Compétitivité / Territorialisation
Objectifs mesurables / indicateurs	Les usagers sont satisfaits de l'implantation et de l'accessibilité des réseaux de bornes de recharges électriques, stations GNV et H2, et cuves de bio-carburants (au 1er janvier 2029)
Pilotes de tout ou partie de l'action	DREAL, Syndicats Départementaux d'Energie
Contributeurs déjà identifiés (à compléter)	<p><i>Professionnels et leurs représentants, notamment</i> : UNPG, TRANSPORTS LE GOFF, ORTB, GRDF, UNION TLF, BRETAGNE SUPPLY CHAIN, FNTR</p> <p><i>EPCI, notamment</i> : SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION, BAUD COMMUNAUTE, AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, COMMUNAUTE DE COMMUNES PAYS BIGOUDEN SUD, REDON AGGLOMERATION</p> <p><i>Etat</i> :</p>

## Décarbonation Ferroviaire

Action 22 / Promouvoir les atouts du rail et des solutions bretonnes en général et faire monter en compétences les chargeurs et les prestataires logistiques au fret ferroviaire en particulier

Constat partagé / État des lieux	Le poids des habitudes, les clichés et idées reçues peuvent vite freiner le report modal du transport routier au transport ferroviaire.
----------------------------------	---

	<p>Pour mieux appréhender l'intérêt du transport ferroviaire dans les solutions transport actuelles, les parties prenantes ont identifié<sup>6</sup> les informations clés suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Présentation des offres existantes et des possibilités offertes (compatibilité des produits, temps de livraison...), informations techniques, risques éventuels (retard...)</li> <li>● Comparatif financier et écologique selon les moyens de transport</li> <li>● Acteurs et interlocuteurs, accompagnements et aides financières</li> <li>● Obligations réglementaires</li> <li>● Retours d'expérience des entreprises plus matures ou avancées sur le sujet</li> <li>● Étapes de la démarche et modalités de la transition</li> </ul> <p>Des dispositifs répondent déjà en tout ou partie à cette action :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Par exemple, le programme <i>Mixenn</i>, en Bretagne, fournit déjà gratuitement et à tous des informations régulières, objectives et actualisées pour éclairer les décisions d'utilisateurs potentiels sur le report modal vers le fer. Financé par l'ADEME, le Conseil Régional et la DREAL Bretagne ainsi que par des acteurs privés, ce dispositif est porté par Bretagne Supply Chain.</li> <li>● <i>Be Modal</i>, le seul opérateur rail-route pour les marchandises aujourd'hui en Bretagne (Rennes/ Lille - Lyon - Nancy) se mobilise également pour répondre aux questions et pour présenter la solution et évaluer la faisabilité d'un projet de report modal depuis ou vers la Bretagne.</li> <li>● La <i>stratégie pour le fret ferroviaire en Bretagne</i> "Faire fer" recommande également un travail approfondi sur la gouvernance du fret ferroviaire. Une étude en cours devra également éclairer cette action de promotion du mode ferroviaire.</li> </ul>
Ambition	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Pérenniser les dispositifs existants, et notamment Mixenn, d'en accroître le rayonnement et l'envergure en développant des relais pour diffuser l'information.</li> <li>● Développer une offre de formation pour faciliter le passage au ferroviaire pour les chargeurs</li> </ul>
Modalités d'actions	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Pérenniser et promouvoir le programme Mixenn et son site Internet, source d'informations fiables et exhaustives (<i>offres existantes et potentielles, acteurs et interlocuteurs, réglementation, retours d'expérience, visites et événements de partage d'informations et de co-construction de solutions logistiques pertinentes, échanges avec les têtes de réseaux et fédérations professionnelles</i>)</li> <li>● Poursuivre la promotion des solutions existantes, notamment par Be Modal via des communications dans la presse et sur les réseaux sociaux, des salons professionnels, etc.</li> <li>● Soutenir et partager les formations « savoir le fer » portées par le GNTC et développer des formations adaptées aux besoins des futurs utilisateurs du mode ferroviaire. Ces modules pourront constituer des formations continues et/ou être intégrés dans les formations initiales en transport, logistique et supply chain.</li> <li>● Clarifier le rôle de Lahaye Global Logistics et de Be Modal pour sécuriser les transporteurs routiers en termes d'offre ferroviaire sur le territoire breton</li> </ul>
Autres enjeux traités par cette action	Compétitivité / Territorialisation
Objectifs mesurables / indicateurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Le dispositif Mixenn poursuit la production et la diffusion de données à destination d'un large public d'utilisateurs potentiels</li> <li>● Des formations sont dispensées en Bretagne sur le report modal</li> </ul>
Pilotes de tout ou partie de l'action	Instance de gouvernance du fret ferroviaire (Etat-Région), BRETAGNE SUPPLY CHAIN, LAHAYE
Contributeurs déjà identifiés (à compléter)	<i>Professionnels et leurs représentants, notamment</i> : SOLINA, ORTB, O2M, UNPG, ESLI (GIP CEI), UNION TLF, SNCF Réseau

<sup>6</sup> Lors des ateliers de co-construction de cette feuille de route, janvier 2025

	<p><i>EPCI, notamment</i> : SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION, BREST METROPOLE, MORLAIX COMMUNAUTE, REDON AGGLOMERATION, MONTFORT COMMUNAUTE, AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, COMMUNAUTE DE COMMUNES SAINT MEEN MONTAUBAN, GOLFE DU MORBIHAN VANNES AGGLOMERATION, VITRE AGGLOMERATION, PONTIVY COMMUNAUTE)</p> <p><i>Région Bretagne</i> : Direction des Ports</p> <p><i>Etat</i> : DREAL</p>
--	--

## Action 23 / Créer une offre ferroviaire bretonne connectée, tant en infrastructure qu'en service de transport

<p>Constat partagé / État des lieux</p>	<p>L'État, la Région et SNCF Réseau ont mené courant 2023 une étude sur le potentiel de déploiement du fret ferroviaire en Bretagne. Elle a permis de dresser un diagnostic, d'identifier le potentiel de report modal et de définir les mesures pour répondre aux besoins sur le territoire.</p> <p>En Bretagne, le trafic ferroviaire de marchandises représente 1,2 million de tonnes transportées par an, soit une part modale de 1,4%, alors que la moyenne nationale s'établit à 9%. Les flux sont par ailleurs peu diversifiés et composés essentiellement de céréales pour l'alimentation animale entre la Bretagne et la région Centre.</p> <p>Le territoire breton présente cependant plusieurs atouts :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Un réseau ferroviaire circulaire qui connecte les principaux bassins d'activité et de population de la région</li> <li>• Des accès au réseau ferré nombreux et variés : 69 Installations Techniques Embranchées (ITE) dont 14 actives, 4 ports, 9 cours de marchandises, 2 chantiers de transport combiné (CTC) dont un actif à Rennes</li> <li>• Un potentiel de développement, avec des acteurs économiques ouverts au mode ferroviaire.</li> </ul> <p>Après avoir étudié plusieurs scénarios, l'État, la Région Bretagne et SNCF Réseau ont acté une trajectoire et des engagements concrets.</p>
<p>Ambition</p>	<p>Renforcer une offre ferroviaire fiable pour la logistique en Bretagne</p>
<p>Modalités d'actions</p>	<p><b>Conforter l'offre existante et préparer le rebond d'ici 2027</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Travaux de préservation voire développement des infrastructures existantes présentant du potentiel, avec la volonté d'atteindre environ 6% de report modal en 2040 (multiplier par 6 la part modale du ferroviaire)</li> <li>• Remise en état des lignes de desserte fine du territoire Auray-Saint Gérard et Vitre-Gérard (40 M€)</li> <li>• Poursuite des aménagements du Chantier de Transport Combiné (CTC) de Rennes (15 M€) pour développer l'offre de transfert route – train en proposant deux allers-retours par semaine supplémentaires</li> <li>• Recréation de l'offre « mer + fer », en réhabilitant des voies ferrées portuaires à Brest et Lorient (6 M€)</li> <li>• Remise en état des installations terminales embranchées (ITE) pour permettre l'accès au réseau ferroviaire de certaines activités (ex: granulats, 2 M€)</li> <li>• Etude en cours sur la mise en place d'une gouvernance régionale, facilitant les relations entre acteurs et examinant l'opportunité de l'installation d'un Opérateur Ferroviaire de Proximité (1 M €)</li> <li>• Construction d'offres ferroviaires de qualité en favorisant le tracé des sillons réservés au fret et limiter les effets d'éviction du trafic.</li> </ul> <p><b>Accompagner la transition (2028-2040)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Accompagnement de la connexion des infrastructures régionales aux réseaux nationaux et européens.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poursuite du développement du Chantier de Transport Combiné (CTC) de Rennes.</li> <li>• Développement des accès au réseau pour favoriser la création d'installations terminales embranchées (ITE) et la mutualisation de leur usage.</li> </ul> <p><b>Développer des trafics ferroviaires pour de nouvelles filières (au-delà de 2040)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Accélération du développement d'activités nouvelles.</li> <li>• Création d'un nouveau chantier de transport combiné dans l'Ouest si les trafics atteignent des volumes compatibles.</li> <li>• Etude du développement d'une navette intra-régionale pour s'adapter aux flux intrarégionaux</li> </ul>
Autres enjeux traités par cette action	Compétitivité / Territorialisation
Objectifs mesurables / indicateurs	A horizon 2028 : Les ratio suivants sont pilotés : projets prévus / projets engagés / projets terminés et la gouvernance du fret ferroviaire est installée. Les indicateurs post 2028 seront à fixer en 2028
Pilotes de tout ou partie de l'action	REGION BRETAGNE (Direction des Ports), DREAL Bretagne, SNCF Réseau
Contributeurs déjà identifiés (à compléter)	<p><i>Professionnels et leurs représentants, notamment</i> : NUTRINOE, LAHAYE, SOLINA, SICA ST POL, ORTB, UNICEM, QUEGUINER MATERIAUX, UNPG, UNION TLF</p> <p><i>EPCI, notamment</i> : BREST METROPOLE, AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, REDON AGGLOMERATION, PONTIVY COMMUNAUTE, COMMUNAUTE DE COMMUNES SAINT MEEN MONTAUBAN, GOLFE DU MORBIHAN VANNES AGGLOMERATION, MORLAIX COMMUNAUTE)</p> <p><i>Etat</i> :</p>

## Décarbonation Maritime

Action 24 / Promouvoir les atouts du maritime, dont le vèlique, et des solutions bretonnes; faire monter en compétences les chargeurs et les prestataires logistiques au fret maritime

Constat partagé / État des lieux	<p>Le poids des habitudes, les clichés et idées reçues peuvent vite freiner le report modal du transport routier au transport maritime.</p> <p>Pour mieux appréhender l'intérêt du transport maritime dans les solutions transport actuelles, les parties prenantes ont identifié<sup>7</sup> les informations clés suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Présentation des offres existantes et des possibilités offertes (compatibilité des produits, délai et fréquence des feeders, moyens techniques...), identification des risques éventuels (délais, grèves...)</li> <li>• Acteurs et interlocuteurs, accompagnements et aides financières</li> <li>• Comparatif financier et écologique selon les moyens de transport</li> <li>• Retours d'expérience des entreprises plus matures ou avancées sur le sujet</li> <li>• Étapes de la démarche et modalités de la transition</li> <li>• Obligations réglementaires</li> </ul> <p>Des dispositifs répondent déjà tout ou partie à cette action. Par exemple, le programme Mixenn, en Bretagne, fournit déjà en accès libre des informations régulières, objectives et actualisées pour éclairer les décisions</p>
----------------------------------	---

<sup>7</sup> Lors des ateliers de co-construction de cette feuille de route, janvier 2025

	<p>d'utilisateurs potentiels du transport maritime. Financé par l'ADEME, le Conseil Régional et la DREAL Bretagne ainsi que par des acteurs privés, ce dispositif est porté par Bretagne Supply Chain.</p> <p>Les ports bretons sont également des acteurs absolument clés pour promouvoir l'offre et pour répondre aux questions de potentiels utilisateur.ice.s.</p> <p>Enfin, la stratégie portuaire régionale inclut des éléments en termes de promotion des solutions maritimes qui viendront éclairer cette action de promotion du report modal vers la mer (ex: la gouvernance, vélique...).</p>
Ambition	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Pérenniser les dispositifs existants, et notamment Mixenn, d'en accroître le rayonnement et l'envergure en développant des relais pour diffuser l'information.</li> <li>● Développer une offre de formation pour faciliter le passage au ferroviaire pour les chargeurs</li> </ul>
Modalités d'actions	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Poursuivre la promotion des solutions existantes, notamment par chacun des ports bretons, via la presse, les réseaux sociaux, les salons professionnels...</li> <li>● Pérenniser et promouvoir le programme Mixenn et son site Internet, source d'informations fiables et exhaustives (<i>offres existantes et potentielles, acteurs et interlocuteurs, réglementation, retours d'expérience, visites et événements de partage d'informations et de co-construction de solutions logistiques pertinentes, échanges avec les têtes de réseaux et fédérations professionnelles</i>)</li> <li>● Développer des formations adaptées aux besoins des futurs utilisateurs du mode maritime. Ces modules peuvent constituer des formations continues et/ou être intégrés dans les formations initiales en transport, logistique et supply chain.</li> </ul>
Autres enjeux traités par cette action	Compétitivité / Territorialisation
Objectifs mesurables / indicateurs	A définir
Pilotes de tout ou partie de l'action	Ports bretons, BRETAGNE SUPPLY CHAIN
Contributeurs déjà identifiés (à compléter)	<p><i>Professionnels et leurs représentants, notamment</i> : ORTB, O2M, ESLI (GIP CEI), UNION TLF</p> <p><i>EPCI de Bretagne (notamment</i> : COMMUNAUTE DE COMMUNES BELLE-ILE, BREST METROPOLE)</p> <p><i>Région Bretagne</i> : Direction des Ports, Direction de la mer</p> <p><i>Etat</i> : DREAL</p>

## Action 25 / Faire des ports des places fortes de la décarbonation et décliner la stratégie portuaire régionale

Constat partagé / État des lieux	<p>En octobre 2023, la Région Bretagne a approuvé la nouvelle stratégie portuaire régionale. La stratégie sera déclinée dans chaque port pour permettre d'adopter des plans d'actions sur mesure. Quatre axes stratégiques ont été retenus et vont concerner les 21 ports du territoire. L'enjeu de la transition énergétique des ports incarne à lui seul le 2<sup>ème</sup> axe. Il vise à utiliser les ports comme des leviers de décarbonation. Les objectifs de réduction de gaz à effet de serre vont inévitablement amorcer une baisse d'activités dites historiques. En plus de l'enjeu écologique évident, il y a donc un enjeu indispensable de développement de l'emploi et de maintien de l'activité, en trouvant des</p>
----------------------------------	---

	<p>relais de croissance aux activités historiques. Pour atteindre cet objectif stratégique, les ports doivent se positionner en pointe sur les transitions : ils devront être des espaces de production/stockage/distribution d'énergie renouvelable, à destination des usagers du port, qu'ils soient terrestres ou maritimes. La filière vélique (cabotage ou long courrier) sera un levier incontournable à mobiliser.</p> <p>Le troisième axe a pour ambition d'anticiper les grandes mutations des filières et de les accompagner dans le cadre de leur impact portuaire. La filière de la logistique doit profiter de l'inscription de la Bretagne dans le corridor atlantique du RTE-T central est une opportunité formidable. La future « stratégie fret », en cours de rédaction, intégrera les financements prévus au Contrat de Plan Etat Région 2023/2027 pour concrétiser à court terme le développement du fret ferroviaire portuaire, notamment par la remise en service des voies ferrées portuaires. A l'échelle mondiale, ces questions énergétiques amènent à anticiper des déplacements d'industries au plus proche des sources d'énergie ce qui pourrait être une chance pour la Bretagne si elle développe sa production électrique. Les ports pourront alors tirer profit de ces relocalisations en captant de nouveaux flux import-export, grâce à l'alliance des acteurs économiques et des représentants de la logistique en Bretagne.</p>
Ambition	Permettre à la Bretagne d'utiliser ses ports comme des leviers puissants de la décarbonation de son économie mais aussi de la localisation/relocalisation d'emplois industriels sur son territoire.
Modalités d'actions	<ul style="list-style-type: none"> <li>● « Au service de la transition énergétique » <ul style="list-style-type: none"> <li>● Favoriser sur foncier portuaire l'implantation des industriels et acteur.ice.s de la propulsion bas carbone, des carburants alternatifs et des EMR ;</li> <li>● Offrir des services énergétiques performants (courant de quai)</li> </ul> </li> <li>● « Se positionner en pointe sur les transitions logistiques. » <ul style="list-style-type: none"> <li>● Remettre en état les voies ferrées sur Lorient et Brest et Saint-Malo pour développer du report modal (Terre-Mer-Fer)</li> <li>● Développer des lignes maritimes bas-carbone (notamment à propulsion vélique) en partenariat avec d'autres ports (petites lignes de cabotage régional, national voire international).</li> </ul> </li> </ul>
Autres enjeux traités par cette action	Compétitivité / Territorialisation
Objectifs mesurables / indicateurs	<p>Nombre de lignes véliques en projet / ouvertes.</p> <p>Nombre de stations de distribution de carburants alternatifs</p> <p>Nombre d'installations de courant de quai.</p> <p>Trafic ferroviaire sur les ports.</p>
Pilotes de tout ou partie de l'action	REGION BRETAGNE (Direction des Ports)
Contributeurs déjà identifiés (à compléter)	<p><i>Professionnels et leurs représentants, notamment : NUTRINOE, ORTB, SICA ST POL, Sociétés d'exploitation portuaire (concessionnaires)</i></p> <p><i>EPCI de Bretagne, notamment : SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION, COMMUNAUTE DE COMMUNES BELLE-ILE, BREST METROPOLE, COMMUNAUTE DE COMMUNES PAYS BIGOUDEN SUD</i></p> <p><i>Etat : DREAL</i></p>

# TERRITORIALISATION

## Territorialisation Logistique urbaine et rurale

### Action 26 / Poursuivre les efforts engagés en logistique urbaine (organisation des flux, cyclo-logistique...)

Constat partagé / État des lieux	<p>Seule région française où des démarches de concertation autour de la logistique urbaine durable ont fleuri à différents endroits du territoire, la Bretagne se distingue par la dynamique volontariste de ses collectivités et la forte mobilisation des acteurs économiques.</p> <p>Les deux métropoles bretonnes de Rennes et Brest, mais aussi les agglomérations de Quimper, Lorient, Lamballe ... ont ouvert un espace de dialogue entre les acteurs privés et publics afin de placer la logistique urbaine au cœur du développement économique, écologique et social de leur territoire.</p> <p>Les collectivités s'emparent de l'expertise et de la volonté des professionnels de la livraison pour que les villes de demain soient adaptées durablement aux activités nécessaires à l'économie de leur territoire. L'enjeu est désormais de faire perdurer ce dialogue dans lequel toutes les parties prenantes ont à gagner.</p> <p>La Région Bretagne a par ailleurs voté un plan vélo en session de mars 2025, au sein duquel l'émergence d'une filière économique se confirme, avec une place croissante de la cyclo-logistique.</p>
Ambition	Entretien et développer les échanges au service d'une logistique urbaine durable et poursuivre le développement de la cyclologique
Modalités d'actions	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accompagner la montée en compétences des élu.e.s et technicien.ne.s et promouvoir la logistique urbaine auprès des collectivités bretonnes</li> <li>• Créer et animer un lieu d'échanges entre collectivités à l'échelle régionale pour partager les bonnes pratiques de logistique urbaine et les méthodologies pertinentes (mesure des impacts, mobilisation des parties prenantes, périmètre géographique à engager...) ainsi que pour préserver la cohérence entre les villes bretonnes (ex: cohérence réglementaire)</li> <li>• Pérenniser l'animation des chartes de logistique urbaine dans le temps pour entretenir la dynamique et toujours favoriser une logistique performante et responsable, favoriser les expérimentations et le déploiement de solutions innovantes</li> <li>• Promouvoir les actions de cyclo-logistique menées sur le territoire breton (achats publics, politique foncière...) en lien avec le Plan vélo régional et le cluster inter-régional CYGO (Cycle Grand Ouest)</li> </ul>
Autres enjeux traités par cette action	Compétitivité / Décarbonation
Objectifs mesurables / indicateurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le nombre de chartes de logistique urbaine actives et animées est d'au moins 5 (au 1er janvier 2027)</li> <li>• Un groupe de travail actif fédère les référent.e.s en logistique urbaine des EPCI bretons</li> <li>• La cyclo-logistique se développe sur les territoires (sa part modale a significativement augmenté entre 2025 et 2028)</li> </ul>
Pilotes de tout ou partie de l'action	EPCI engagés (InterLUD...), BRETAGNE SUPPLY CHAIN

Contributeurs déjà identifiés (à compléter)	<p><i>Professionnels et leurs représentants, notamment</i> : DACHSER, POMONA EPISAVEURS, CARSAT, STEF TRANSPORTS, LA POSTE, ORTB, RENNES METROPOLE (Plan d’Alimentation Territorial), CMA Bretagne, ESLI (GIP CEI), LE GUEVEL, UNION TLF, Cluster CYGO</p> <p><i>EPCI de Bretagne, notamment</i> : SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION, RENNES METROPOLE, BAUD COMMUNAUTE, BREST METROPOLE, AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, MONTFORT COMMUNAUTE, COMMUNAUTE DE COMMUNES PAYS BIGOUDEN SUD</p> <p><i>Région Bretagne</i> : Direction des transports et mobilités, Direction de l’aménagement, Directions d’Espace Territorial , Direction du développement économique.</p> <p><i>Etat</i> : DREAL, CEREMA</p>
---	--

## Action 27 / Engager et soutenir les actions à l'échelle rurale et porter attention aux grands équilibres territoriaux urbain/rural

Constat partagé / État des lieux	<p>Les territoires ruraux sont caractérisés par un habitat et des implantations économiques diffus. L'éloignement géographique rend plus difficile la massification des volumes et donc l'optimisation des flux et des véhicules : les services logistiques aux populations et aux activités économiques doivent être adaptés. La desserte à la demande ou la mutualisation personnes/marchandises sont par exemple des pistes à creuser.</p> <p>En parallèle, on perçoit que les grands entrepôts ou espaces logistiques sont souvent situés en zones peu denses, et cette tendance s'accroît avec la raréfaction du foncier disponible. Ils sont situés à proximité d'infrastructures stratégiques (ex: entrepôts qui émergent à proximité de la RN164 suite au passage en 2x2 voies).</p> <p>Il est donc indispensable de travailler les enjeux d'aménagement du territoire de manière différenciée entre zones rurales et urbaines, tout en travaillant leur complémentarité, de façon systémique. Il est nécessaire de favoriser l'équilibre et la cohésion entre territoires urbains et ruraux au titre des activités logistiques.</p>
Ambition	<p>Favoriser la mise en œuvre de solutions logistiques adaptées aux spécificités des territoires ruraux, éventuellement innovantes.</p> <p>Favoriser l'équilibre des installations logistiques entre espaces ruraux et urbains.</p>
Modalités d'actions	<p>Des solutions logistiques adaptées aux besoins des territoires ruraux</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Étudier les solutions adaptées à la logistique sur les territoires ruraux à la lumière des besoins de la population et des activités économiques, dans le cadre de la mise en œuvre de la sobriété foncière (ex: ZAN).</li> <li>• Accompagner l'innovation, l'émergence et l'implantation de solutions nouvelles pour une logistique rurale durable et favoriser les expérimentations : desserte à la demande, mutualisation des flux de personnes et de marchandises...</li> </ul> <p>Equilibre des installations logistiques entre espaces ruraux et urbains</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Engager des réflexions entre le Conseil régional, l'Etat et les territoires sur l'aménagement du territoire régional et sur les enjeux d'acceptabilité d'activités logistiques, à la lumière notamment des résultats des cartographies des flux et des surfaces logistiques d'autre part (actions 5 et 6 de cette feuille de route)</li> <li>• Développer le dialogue entre territoires ruraux et urbains pour faciliter les coopérations vis à vis des activités logistiques</li> </ul>
Autres enjeux traités par cette action	Compétitivité / Décarbonation

Objectifs mesurables / indicateurs	Des solutions opérationnelles spécifiques aux enjeux de logistique rurale sont testées et/ou adoptées Des instances de dialogue existent entre les territoires bretons sur les activités logistiques (ex: conférence régionale de gouvernance du ZAN)
Pilotes de tout ou partie de l'action	Région Bretagne, DREAL
Contributeurs déjà identifiés (à compléter)	<i>EPCI de Bretagne</i> <i>Région Bretagne</i> : Direction de l'aménagement du territoire, Direction des Ports, Direction des transports et mobilités, Directions d'Espace Territorial <i>Etat</i> : DREAL

## Territorialisation Favoriser le dialogue public/privé localement

### Action 28 / Structurer et animer des chartes logistiques locales

Constat partagé / État des lieux	<p>Au-delà des actions d'optimisation mises en œuvre individuellement et quotidiennement par chacun des acteurs publics et privés, et au vu de l'envergure et de la diversité des enjeux logistiques, il est important de penser le dialogue public/privé, territoire par territoire, afin de trouver les bons équilibres au bénéfice des professionnels et des territoires</p> <p>La gouvernance public-privé de la logistique à l'échelle de territoires est éprouvée depuis plusieurs années sur les zones urbaines. Une <i>Charte d'Engagement Volontaire de Logistique Urbaine Durable</i> récapitule d'ailleurs les meilleures pratiques en termes de gouvernance public-privé, de diagnostic partagé et de plan d'actions dans des agglomérations de toutes tailles. En Bretagne, Brest métropole, Quimper Bretagne Occidentale, Lamballe Terre &amp; Mer, Lorient Agglomération et Rennes Métropole sont par exemple engagées dans des chartes de logistique urbaine durable. Ce type de charte logistique pourrait se décliner sur tous les territoires, urbains ou ruraux.</p> <p>Des chartes logistiques locales associées à un plan d'actions sont donc privilégiées afin de créer sur chaque territoire les opportunités de<sup>8</sup> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Animer un lieu d'échange public / privé autour des enjeux logistiques du territoire</li> <li>• Partager la connaissance (implantations foncières et foncier disponible pouvant être dédié à la logistique, taux d'utilisation des entrepôts, cartographie des flux...) et co-construire une vision prospective de la logistique sur le territoire (vision et dynamique de la filière et des métiers à moyen et long terme, évolution des métiers, évolutions techniques et technologiques...)</li> <li>• Dialoguer localement sur l'emploi logistique, afin de mieux partager l'offre de formation dans le territoire et d'identifier les besoins en emplois et en compétences</li> <li>• Partager des retours d'expérience inspirants (logistique décarbonée, gestion du dernier kilomètre...)</li> <li>• Faciliter la mutualisation et la collaboration entre acteurs à l'échelle du territoire (mutualisation de ressources, massification, mutualisation du transport pour la desserte du territoire, synergies)</li> </ul>
----------------------------------	---

<sup>8</sup> Liste établie lors des ateliers de co-construction de cette feuille de route, avec notamment les EPCI

	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Échanger sur les leviers accessibles aux parties prenantes (techniques, réglementaires...) pour optimiser et décarboner la mobilité des biens et des marchandises sur le territoire</li> <li>● Coconstruire des solutions logistiques performantes au bénéfice des acteurs économiques et du territoire (report modal, innovation, conditions de travail)</li> </ul> <p>Le périmètre de ces chartes logistiques locales pourra varier selon le territoire<sup>9</sup>:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● périmètre thématique : degré d'approfondissement des sujets selon les spécificités, selon les dispositifs existants (régionaux ou nationaux, ex: Territoire d'Industrie)</li> <li>● périmètre géographique, qui doit forcément être à l'échelle supra-EPCI (SCoT, Pays, bassin économique, de mobilité ou de vie, aires d'attraction des villes, aires urbaines...), mais avec des actions qui peuvent concerner des territoires plus petits (EPCI, commune).</li> </ul> <p>Ces chartes devraient utilement intégrer les structures suivantes<sup>10</sup> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Directions des EPCI concernés (Economie, Mobilités, Environnement, Aménagement)</li> <li>● Acteurs économiques du territoire gérant ou générant des flux logistiques (producteurs, industriels, transporteurs, logisticiens, distributeurs, commerçants, acteurs du réemploi, compagnies maritimes pour les EPCI insulaires...)</li> <li>● Fédérations et têtes de réseaux professionnels : fédérations métiers - transport et logistique, fédérations sectorielles, associations locales de dirigeants, unions de commerçants, Chambres consulaires (CCI, CMA, CRAB)</li> <li>● Organismes de formation</li> <li>● Services de l'Etat et de la Région</li> <li>● Éventuellement : Gestionnaires d'infrastructures (SNCF Fret et Réseau, gestionnaires de ports; Énergéticiens; Réseaux existants (PCAET, PAT...)</li> <li>● Structures régionales / extérieures pour un apport de méthodologie (ex : Bretagne Supply Chain)</li> </ul> <p>Ce travail fait, il s'agit désormais de passer à l'élaboration concrète de ces chartes</p>
Ambition	Elaborer et animer des chartes logistiques locales, favorisant le dialogue public-privé au service du territoire et d'une logistique durable
Modalités d'actions	<ul style="list-style-type: none"> <li>● S'appuyer sur la cartographie des flux et sur celle des surfaces logistiques ainsi que sur les travaux de l'ORTB pour identifier les périmètre géographiques adaptés pour initier des Chartes Logistiques Locales</li> <li>● Faire monter en compétence les territoires pour développer de véritables « politiques logistiques » exigeantes, en nommant notamment un référent "logistique" dans chaque EPCI / à un périmètre territorial à déterminer</li> <li>● Formaliser une méthodologie pour bâtir des chartes logistiques locales</li> <li>● Créer un argumentaire à destination des acteurs publics et privés pour faciliter le déploiement de ces Chartes sur le territoire breton</li> <li>● Anticiper les ressources nécessaires, humaines et financières, pour l'animation des travaux menés dans le cadre des Chartes Logistiques Locales ; identifier des financements publics qui viendront soutenir le déploiement de ces chartes (Etat, ADEME, Région)</li> <li>● S'assurer des moyens humains pour l'animation et le suivi des Chartes : <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Animer un réseau des Chartes Locales de la Logistique pour favoriser le partage d'expérience entre territoires, à destination notamment des animateurs locaux et planifier et coopérer entre EPCI</li> <li>○ Suivre le déploiement des Chartes pour s'assurer de la cohérence des démarches menées sur le territoire</li> </ul> </li> </ul>

<sup>9</sup> Eléments établis lors des ateliers de co-construction de cette feuille de route, avec notamment les EPCI

<sup>10</sup> idem

Autres enjeux traités par cette action	Connaissances / Compétitivité / Décarbonation
Objectifs mesurables / indicateurs	Des chartes logistiques locales existent et sont animées régulièrement (Au moins 5 au 1er janvier 2027, incluses les chartes de logistique urbaine; au moins 8 au 1er janvier 2028) Des actions concrètes associées aux chartes sont mises en œuvre. Les contributeurs initiaux des différentes chartes au moment de sa signature sont satisfaits du dispositif 2 ans après.
Pilotes de tout ou partie de l'action	EPCI de Bretagne, BRETAGNE SUPPLY CHAIN, Etat (Directions Départementales des Territoires et de la Mer)
Contributeurs déjà identifiés (à compléter)	<i>Professionnels et leurs représentants, notamment</i> : TRANSPORTS LE GOFF, GROUPE GARNIER, CARSAT, STEF TRANSPORTS, SICA ST POL, LA POSTE, ORTB, UNICEM, UNPG, FFB, CMA Bretagne, UNION TLF  <i>EPCI de Bretagne, notamment</i> : RENNES METROPOLE, SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION, BAUD COMMUNAUTE, COMMUNAUTE DE COMMUNES BELLE-ILE, MORLAIX COMMUNAUTE, AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, REDON AGGLOMERATION, PONTIVY COMMUNAUTE, RESEAU DES PAT BRETAGNE, GOLFE DU MORBIHAN VANNES AGGLOMERATION, PAYS DE CHATEAUGIRON COMMUNAUTE  <i>Région Bretagne</i> Direction des Ports, Directions d'Espace Territorial, Direction environnement, Direction de l'économie, SP3E  <i>Etat</i> : DREAL Bretagne, SGAR, ADEME, CEREMA

## Territorialisation Organiser la logistique sur le territoire

### Action 29 / Définir le maillage territorial d'entrepôts pertinent intégrant la sobriété foncière

Constat partagé / État des lieux	Les entrepôts logistiques sont des pivots de l'organisation des flux logistiques sur le territoire. Leurs capacités et leurs emplacements sont absolument déterminants sur la performance logistique en termes économiques (productivité, réactivité...), environnementaux (mutualisation et massification des flux, km parcourus) et sociaux (dégradation des conditions de travail dans des entrepôts inadaptés).  La pression sur le foncier à tous les niveaux (EPCI, Région) augmentant (ex: Loi Climat et Résilience, Zéro Artificialisation Nette), il est indispensable de définir un schéma logistique permettant d'intégrer les bons entrepôts au bon endroit, au service du territoire et de ses habitants-es. Il s'agit d'ailleurs d'une obligation dans le SRADDET (Loi Orientation et Mobilité et loi Climat et Résilience)
Ambition	Élaborer un schéma territorial des entrepôts logistiques et planifier ses évolutions au service d'une logistique durable.
Modalités d'actions	Les leviers identifiés <sup>11</sup> pour maintenir et développer les lieux de stockage adaptés sont les suivants : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Connaître</li> </ul>

<sup>11</sup> Lors des ateliers de co-construction de cette Feuille de Route, avec notamment les EPCI

	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Élaborer une cartographie fine des entrepôts à l'échelle du territoire breton, prenant modèle sur le travail prospectif du foncier logistique en Ille-et-Vilaine, mené par l'Audiar en 2023 et recensant toutes les surfaces logistiques. Cette cartographie peut être menée par les agences de développement et/ou étayée de diagnostics territoriaux des surfaces logistiques actuelles</li> <li>○ Définir les besoins de surfaces adaptées aux flux, aux localisations, aux territoires, aux usages et aux bassins d'emploi (ex: accès via des solutions multimodales, réseaux d'avitaillement des flottes de véhicules...)</li> <li>○ Visibilité réglementaire</li> <li>○ Visibilité politique à l'échelle régionale / supra-EPCI / EPCI</li> <li>○ Former et informer les parties prenantes : EPCI, professionnels (voire même consommateurs)</li> <li>● Dialoguer <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Entre toutes les parties prenantes (professionnels, EPCI, Région Bretagne) pour : <ul style="list-style-type: none"> <li>■ construire une vision partagée du foncier et de l'immobilier logistique</li> <li>■ déterminer une liste de critères et de règles en matière d'implantations foncières et de compacité des entrepôts permettant d'orienter les projets à venir et ainsi de guider toutes les parties prenantes</li> </ul> </li> <li>○ Entre EPCI, construire des stratégies de coopération pour éviter les enjeux de concurrence entre territoires, permettant de réfléchir à une échelle supra-territoriale (plusieurs EPCI) pour une implantation d'outils logistiques avec des compensations et des obligations</li> </ul> </li> <li>● Planifier <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Déterminer les surfaces logistiques à réserver et préserver au bon endroit</li> </ul> </li> <li>● Financer</li> </ul>
Autres enjeux traités par cette action	Connaissances / Compétitivité / Décarbonation
Objectifs mesurables / indicateurs	1ère cartographie régionale existante au 1er janvier 2027 (oui/non) Un schéma précis et fin des surfaces logistiques actuelles existe, ainsi que des recommandations associées, au 1er janv. 2028
Pilotes de tout ou partie de l'action	REGION BRETAGNE (Direction de l'aménagement), DREAL, Datagences (agences d'urbanisme)
Contributeurs déjà identifiés (à compléter)	<p><i>Professionnels et leurs représentants, notamment</i> : BRETAGNE SUPPLY CHAIN, FNTR</p> <p><i>EPCI de Bretagne, notamment</i> : SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION, RENNES METROPOLE, COMMUNAUTE DE COMMUNES BELLE-ILE, BREST METROPOLE, REDON AGGLOMERATION, COMMUNAUTE DE COMMUNES SAINT MEEN MONTAUBAN, COMMUNAUTE DE COMMUNES PAYS BIGOUDEN SUD, PAYS DE CHATEAUGIRON COMMUNAUTE, COMMUNAUTE DE COMMUNES VAL D'ILLE AUBIGNE</p> <p><i>Région Bretagne</i> : Directions d'Espace Territorial, Direction de l'économie</p> <p><i>Etat</i> :</p>

### Action 30 / Favoriser l'innovation et élaborer des modèles logistiques durables sur les territoires : circuits courts, emballages, déchets ...

Constat partagé / État des lieux	Les activités logistiques sont directement soumises aux évolutions des tendances de consommation : digitalisation et e-commerce, circuits courts et consommation locale,
----------------------------------	--

	<p>développement des emballages réutilisables, transition écologique, vieillissement de la population et croissance démographique... Il est donc indispensable aux activités logistiques de s'adapter rapidement et donc d'intégrer les innovations, qu'il s'agisse d'innovations techniques ou organisationnelles.</p> <p>Pour favoriser et promouvoir l'innovation et les solutions durables en logistique, plusieurs acteurs clés sont identifiés<sup>12</sup> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Les réseaux professionnels (Bretagne Supply Chain, Mixenn, ESS), les agences d'urbanisme et de développement économique (Bretagne Développement Innovation...), les technopoles</li> <li>• Les EPCI : services de développement économique, environnement (via PCAET), réseau des PAT...</li> <li>• Les institutionnels (ADEME)</li> </ul> <p>Plusieurs modèles logistiques doivent encore trouver une plus grande pertinence économique, environnementale et sociale sur les territoires. C'est le cas par exemple des projets alimentaires territoriaux, des circuits courts, des emballages (levier d'optimisation des chargements et gestion logistique des emballages), de la logistique des îles ou encore de la logistique des déchets. Bien sûr, ces sujets font également l'objet de projets nationaux ou européens (ex: le réseau mixte technologique). Mais des solutions doivent être testées et trouvées sur le terrain. Cette phase fragile pendant laquelle des modèles logistiques innovants émergent doit donc être soutenue et accompagnée.</p>
Ambition	Identifier et favoriser le développement d'innovations à un échelon local au service d'une logistique durable
Modalités d'actions	<ul style="list-style-type: none"> <li>• S'appuyer sur les chartes logistiques locales (action n°30) pour <ul style="list-style-type: none"> <li>○ partager mieux les innovations et les retours d'expérience de solutions pertinentes, sur le territoire ou sur d'autres territoires</li> <li>○ mieux connaître les interlocuteurs locaux, leurs besoins et leur capacité à proposer des innovations au territoire</li> </ul> </li> <li>• Monter en compétences sur le sujet logistique, en identifiant un.e "réfèrent.e logistique" dans les EPCI afin de disposer de davantage de temps et de ressources à accorder au sujet et faire du lien avec l'écosystème et d'autres territoires</li> <li>• Poursuivre la veille et le partage d'information sur les solutions innovantes en logistique (ex: Bretagne Supply Chain...)</li> <li>• Faciliter l'émergence de projets innovants et les accompagner</li> </ul>
Autres enjeux traités par cette action	Gouvernance & Connaissances / Compétitivité / Décarbonation
Objectifs mesurables / indicateurs	<p>Les chartes locales intègrent l'innovation comme un des axes de travail au service d'une logistique durable</p> <p>Des référents logistiques dans les EPCI favorisent l'innovation sur leur territoire</p> <p>Les dispositifs d'accompagnement à l'innovation (BDI, fédérations professionnelles...) sont adaptés</p>
Pilotes de tout ou partie de l'action	ADEME
Contributeurs déjà identifiés (à compléter)	<i>Professionnels et leurs représentants, notamment</i> : ABEA, SOLINA, POMONA EPISAVEURS, CARSAT, STEF TRANSPORTS, SICA ST POL, LA POSTE, RENNES METROPOLE (Plan d'Alimentation Territorial), UNICEM, BOUYGUES BATIMENT GRAND OUEST, QUEGUINER MATERIAUX, PIGEON CARRIERES, CMA Bretagne, ESLI (GIP CEI), UNION TLF, LAHAYE, UNPG, Fédérations professionnelles, BRETAGNE SUPPLY CHAIN

<sup>12</sup> Lors des ateliers de co-construction de cette feuille de route début 2025

	<p><i>EPCI de Bretagne, notamment</i> : SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMERATION, RENNES METROPOLE, BAUD COMMUNAUTE, COMMUNAUTE DE COMMUNES BELLE-ILE, MORLAIX COMMUNAUTE, AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, REDON AGGLOMERATION, MONTFORT COMMUNAUTE, RESEAU DES PAT BRETAGNE, COMMUNAUTE DE COMMUNES PAYS BIGOUDEN SUD, PAYS DE CHATEAUGIRON COMMUNAUTE, COMMUNAUTE DE COMMUNES DU KREIZ BREIZH</p> <p><i>Région Bretagne</i> : Direction des Ports, Direction de l'Environnement</p> <p><i>Etat</i> : DREAL</p>
--	---

DOCUMENT DE TRAVAIL