

# APPEL À COMMUNICATION

**1<sup>er</sup> Colloque « Supply Chains et Achats en Transition » :**  
**Quelles transitions de la supply chain et des achats dans un monde en transformation ?**

**1st «Supply Chains and Purchasing in Transition» Conference:**  
**What are the supply chain and purchasing transitions in a changing world ?**

Le 3 avril 2025 | Lieu : CNAM au 2, rue Conté -75003 Paris  
Co-organisé par : CNAM - CNA - EPF - GIP CEI - Pôle d'excellence cyber



le cnam



PÔLE D'EXCELLENCE  
CYBER

Soutenu  
par



## Partenaires scientifiques :



le cnam  
LIRSA



LABORATOIRE  
AMÉNAGEMENT  
ÉCONOMIE  
TRANSPORTS

TRANSPORT  
URBAN PLANNING  
ECONOMICS  
LABORATORY

Université  
Gustave  
Eiffel

LABORATOIRE SPLOTT  
SYSTÈMES PRODUCTIFS,  
LOGISTIQUE, ORGANISATION  
DES TRANSPORTS ET TRAVAIL



## CONTEXTE

Les chaînes logistiques sont aujourd'hui percutées dans leur organisation par les transitions numériques, énergétiques et environnementales. L'adaptation au changement climatique s'impose comme une nécessité absolue appelant ainsi le secteur logistique à décarboner la distribution et le transport et imbriquer ses filières dans une logique d'économie circulaire. La nouvelle donne géopolitique, caractérisé par la montée des rivalités de puissance entre les Etats, éloignent tous les jours un peu plus, l'idée de la coopération internationale pour répondre à ces défis.

Ce monde très incertain explique le retour en grâce de l'industrie dans les pays occidentaux alors que l'Asie orientale, dominée par la Chine, s'impose désormais comme l'hyper-centre manufacturier de la planète. L'industrie est synonyme de richesse mais aussi de sécurité dans les approvisionnements et la maîtrise des chaînes de valeur. La volonté politique existe, tant en Europe qu'aux Etats-Unis, pour réindustrialiser à grande vitesse, dans ce monde très internationalisé et concurrentiel, marqué par la poursuite de la croissance, certes plus chaotique depuis 2008, du commerce international.

La crise sanitaire a mis en lumière l'importance de la logistique et des stratégies d'achats pour la qualité et la sécurité des approvisionnements. La sécurisation des flux, de l'amont à l'aval, depuis l'achat auprès des fournisseurs jusqu'à la distribution auprès des clients finaux, entreprises et consommateurs, est un élément essentiel de la résilience et de la performance des chaînes logistiques, qui s'appuie autant sur des innovations organisationnelles que technologiques et numériques. La logistique et les achats s'imposent comme des facteurs-clé de la résilience de la société en période de crise. En appui au secteur industriel, à la grande distribution et au e-commerce, la logistique est à la fois un secteur clé de la compétitivité des entreprises, un enjeu fort dans le développement territorial local, en particulier en matière d'emplois, et devient une priorité des politiques d'aménagement du territoire.

Les transitions en cours, doublées de la volonté de réindustrialisation dans les pays occidentaux, qui se traduit nationalement par le plan France 2030, offrent des opportunités de repositionnement industriel : certaines activités périclitent ou disparaissent, d'autres émergent, d'autres encore se métamorphosent.

Sont systématiquement en jeu des recombinaisons productives relatives à la localisation des sites, aux modes de gestion des flux, à l'origine et à la nature des achats et des approvisionnements, à la nature des produits fabriqués ou aux modes de distribution. Le colloque offre l'opportunité d'explorer ces recompositions et ces recombinaisons et de montrer comment la logistique intervient dans ces dernières. Dans ce contexte d'accélération et d'instabilité très exigeant, décrit par le concept académique anglo-saxons « d'hypercompétition », les stratégies achats méritent toute l'attention, tant elles mettent en jeu la sécurité des entreprises et la souveraineté des États. Leur remise à plat nécessite une vision écosystémique, sécurisée et durable.

Les emplois et le travail dans le secteur de la logistique sont ou seront immanquablement impactés par les transitions en cours. Les objectifs des différents métiers logistiques ne changeront peut-être pas fondamentalement : gestion des ressources externes (fournisseurs et chargeurs), gestion des opérations logistiques amont (collecte, tri, groupages...), gestion de la production, gestion de la distribution des marchandises en prenant appui sur les différents modes de transport. Mais la place du numérique et de l'automatisation, en particulier dans les entrepôts, bouleversent le rapport au travail et les métiers du secteur. Dans le même temps, la forte demande immédiate pour des travailleurs qualifiés ou non dans ce secteur traduit des réelles difficultés de recrutement pour les entreprises et un besoin de comprendre les recompositions des bassins de main d'œuvre dans les territoires. Disposer aujourd'hui et demain des compétences et de la main d'œuvre nécessaires pour accompagner la transition des chaînes logistiques est un autre enjeu majeur auquel doivent faire face aussi bien les entreprises que les États.

La prise en compte de la logistique dans les politiques territoriales ne cesse de prendre de l'importance. Les achats, en particulier les achats publics, constituent un levier de relocalisations et de développement économiques, créateur de richesses et d'emplois. Symétriquement, les territoires doivent développer les ressources essentielles à l'implantation et à l'organisation logistique, par exemple pour le recrutement de la main-d'œuvre, la disponibilité foncière ou la création de clusters d'activités. Mais cette dynamique n'est pas sans poser des difficultés, voire un dilemme pour les territoires. Car la logistique entre en concurrence avec d'autres fonctions territoriales, par exemple résidentielles ou touristiques. Par leur diversité et leur complexité, les régions métropolitaines sont particulièrement confrontées à ces enjeux d'aménagement, qui impliquent autant la logistique amont des grands flux internationaux et nationaux que ceux de la logistique urbaine. L'impact environnemental de la logistique, tant sur le plan de la pollution de l'air et des émissions de gaz à effet de serre, que sur le plan de son empreinte spatiale (étalement, artificialisation des sols, consommation énergétique) suppose de repenser son intégration dans la fabrique de ces territoires métropolitains et son articulation avec les autres fonctions urbaines afin d'arbitrer entre les différents usages dans les espaces urbains. La logistique apparaît en ce sens, comme un levier de la transition écologique et urbaine.

## **APPEL À COMMUNICATION**

---

Ce premier colloque sur les « Supply Chains et Achats en transition » entend réunir et fédérer l'ensemble de la communauté de chercheurs qui travaille sur les questions logistiques et achats, au-delà de leur appartenance disciplinaire. C'est pourquoi il associe directement plusieurs partenaires scientifiques, au-delà des seuls organisateurs.

Il est interdisciplinaire et international. Il accueille des chercheurs et des experts du management, de l'économie, de la géographie et de l'aménagement, de la sociologie, du droit, des sciences pour l'Ingénieur, sans que cette liste ne soit exhaustive.

Les articles en français ou en anglais, proposés seront évalués par les membres du comité scientifique. Les meilleurs papiers seront soumis pour publication dans des revues : Revue Logistique et Management, Cahiers scientifiques du transport, International Journal of applied Logistics, Acheteurs Publics, Excellence Achats.

Des contributions sont attendues sur les aspects suivants (non exhaustifs) :

- Le pilotage des chaînes logistiques et la maîtrise des chaînes d'acteurs de l'approvisionnement à la distribution ;
- Les achats publics, levier de développement économique et territorial ;
- Les achats, les modèles d'externalisation logistique et les stratégies collaboratives dans la supply chain ;
- L'investissement, l'évolution des filières, des flux logistiques et des localisations ;
- Le commerce/marketing responsables ;
- La gestion de production dans les stratégies industrielles ;
- L'apport des nouvelles technologies de l'information aux systèmes logistiques, achats et productifs ;
- Le développement des connaissances et l'innovation dans la supply chain et les achats ;
- Les nouveaux écosystèmes logistiques ;
- Les évolutions dans la recherche opérationnelle ;
- La gestion des canaux de distribution ;
- Les compétences et ressources humaines nécessaires dans le domaine logistique et des achats, plus globalement, la question du travail et de l'emploi logistiques et achats face aux transitions ;
- L'économie circulaire, la logistique inverse et la logistique durable ;
- La décarbonation des industries (ex.: électrification de l'industrie automobile) et ses répercussions sur leurs organisations logistiques et achats ;
- Les évolutions des chaînes logistiques internationales, maritimes et aériennes ;
- Le rôle des hubs portuaires et aéroportuaires dans les chaînes logistiques, le rôle des différents acteurs internationaux dans les recompositions en cours ;
- L'essor du e-commerce et organisations logistiques ;
- La logistique urbaine, son articulation avec la logistique amont, l'urbanisme logistique ;
- L'aménagement logistiques des territoires : les questions foncières et d'insertion des activités logistiques dans l'espace, les approches politiques des questions logistiques ;
- Transformations et recompositions des emplois et du travail dans le secteur de la logistique
- Ressources humaines dans le domaine logistique et achats ;
- Les transformations des chaînes logistiques locales et internationales : approche croisée Nord/Sud.

#### Bibliographie indicative :

Cuny C. (Dir.) (2020). On n'est pas des robots. Ouvrières et ouvriers de la logistique. Creaphis Eds.

Fornasiero, R. (Dir.) (2021). Next Generation Supply Chains A Roadmap for Research and Innovation (Rosanna. Fornasiero, Saskia. Sardesai, A. Cristina. Barros, & Aristides. Matopoulos, Eds.; 1st ed. 2021.). Springer Nature. <https://doi.org/10.1007/978-3-030-63505-3>

Grzybowska, K et al. (2020). Sustainable Logistics and Production in Industry 4.0 : New Opportunities and Challenges (1st ed. 2020.). Springer International Publishing.

Kalaytzi D. et al. (2021). Megatrends and Trends Shaping Supply Chain Innovation. Dans Next Generation Supply Chains, a Roadmap for research and innovation, Dir. Fornasiero, Springer.

Livolsi L. et Rouquet A. (2021). La logistique, un impensé de la politique en France ? Le Journal de l'école de Paris du management, 2021/6, n° 152, p. 31-38.

McKinnon A. (2018). Decarbonizing logistics : distributing goods in a low carbon world. KoganPage, Londres.

Rouquet, A., & Guenoun, M. (2023). Logistisons l'État ! : propositions pour renforcer l'organisation logistique de la France. Logistique & Management, 31(2), 77-92.

Wang Y. et Zhou G. (2021). Interaction Mechanism Between the Logistics Industry and Manufacturing Industry—Based on the Perspective of Different Linkage Types. IEEE.

## CALENDRIER PRÉVISIONNEL

**Nouvelle date de remise du résumé : 12 novembre 2024**

Date de remise du résumé (1 page maximum, 400 mots)	<b>21 octobre 2024</b>
Retour des avis du Comité Scientifique	<b>2 décembre 2024</b>
Soumission des communications complètes	<b>28 février 2025</b>

## CONTACT

Pour toutes questions et informations : [colloque2025@gip-cei.com](mailto:colloque2025@gip-cei.com)

## FRAIS D'INSCRIPTION

Cet évènement, financé par le GIP CEI et le plan CMA IFALP France 2030, sera gratuit pour les participants.

## COMITÉ D'ORGANISATION

**BENDIMERAD** Sonia - GIP CEI ; **DESGRES** Mathilda - IFALP/GIP CEI ; **FREDOUET** Charles Henri - GIP CEI ; **FRÉMONT** Antoine - CNAM ; **KHELIFI** Asma - GIP CEI ; **HAOUARI** Mohamed - GIP CEI ; **RAGUENEAU** Frédéric - EPF ; **RÉTHORÉ** Samuel - GIP CEI ; **TEXIER** Béatrice - GIP CEI ; **VIOLA** Jean-Michel - GIP CEI.

## COMITÉ SCIENTIFIQUE (LISTE NON EXHAUSTIVE)

**AGERON** Blandine - Université Grenoble Alpes ; **AGULHON** Sophie - Université Paris 8 ; **BARON** Marie-Laure - Université Le Havre Normandie, NIMEC ; **BENDIMERAD** Sonia - GIP CEI ; **BENTOLILA** Yves - Conseil National des Achats ; **BENZIDIA** Smail - IAE de Metz ; **BIDAN** Marc - Université de Nantes, LEMNA ; **BOUKACHOUR** Jaouad - Université Le Havre, LMAH ; **CALVI** Richard - Université Savoie Mont Blanc ; **CHANG** Young Tae - Inha University (Korea) ; **DESPLÉBIN** Olivier - Université de Rouen, NIMEC ; **DOSSOU** Paul-Eric - ICAM Paris ; **ERARD** Patrick - Pôle d'excellence cyber ; **ERTZ** Myriam - Université du Québec ; **FAURY** Olivier - EM Normandie ; **FREDOUET** Charles Henri - GIP CEI ; **FREMONT** Antoine - Cnam ; **GARDRAT** Mathieu - CNRS ; **GILLET** Anne, Cnam, Lise-CNRS ; **GNINGUE** Mame - EM Normandie ; **GUERIN** Frank - Université Le Havre, NIMEC ; **GUERRERO** David - Université Gustave Eiffel, SPLOTT ; **HALES** Doug - University of Rhode Island (USA) ; **HOUSSAINI** Oussama - GIP CEI ; **JOLY** Olivier - Université Le Havre, UMR CNRS IDEES ; **KHELIFI** Asma - GIP CEI ; **LAVASTRE** Olivier - IAE Grenoble ; **LIVOLSI** Laurent - Université Aix-Marseille, CRET-LOG ; **MARAVAL** Philippe - France Travail ; **MERMINOD** Nathalie, Université Aix-Marseille, CRET-LOG ; **PACHÉ** Gilles - Université Aix-Marseille ; **PÉRIGAUD** Christian - Université de Montpellier, CNRS ; **REME-HARNAY** Pétronille - Université Gustave Eiffel, SPLOTT ; **RIVAL** Madina - CNAM LIRSA ; **ROUQUET** Aurélien - Neoma BS ; **SAUVAGE** Thierry - GIP CEI ; **SERVAJEAN-HILST** Romaric - Kedge Business School ; **TOILIER** Florence - LAET-ENTPE ; **VAL** Suzanna - ZLC, MIT ; **WOOD** Lincoln - University of Otago (New Zealand) ; **YASSINE** Adnan - Université Le Havre, LMAH ; **ZAMBRANA** Selma - Université Orléans, PRISME ; **ZANI** Béatrice - CNRS, LISE.