



## PUBLIC CONCERNÉ

Salariés de PME, responsables qualité, responsables de production, chefs de projet, managers, ingénieurs impliqués dans un projet flux ou lean.

## MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Alternance d'apports théoriques et méthodologiques
- Échanges et intervention de professionnels

## DURÉE

10 jours  
(5 modules de 1 à 3 jours sur 5 mois)

## LIEU

Redon

## OBJECTIFS

- Augmenter son efficacité en utilisant le management visuel
- Identifier les différents rôles des systèmes d'information dans l'entreprise et leurs impacts sur le lean management
- Maîtriser les outils facilitant l'intégration d'un SI et coordonner les différents acteurs
- Maîtriser les fondamentaux de la gestion de production en cohérence avec le lean manufacturing et être en capacité d'animer les principales méthodes du lean

## PROGRAMME

- **MODULE 1** Le management visuel et le Lean management **2 jours**
  - Accompagner le changement avec des outils visuels
  - Management visuel et résolution de problème : Méthodologie et mise en place
  - Communiquer sur ses projets (Feuille de route, l'A3 revue en format mind mapping, l'obeya)
  - Le management visuel dans tous les services et la posture du manager
- **MODULE 2** Les systèmes d'information en cohérence avec le lean management **2 jours**
  - Comprendre les systèmes d'information
  - Repérer la hiérarchie et le rôle des SI (Décisionnels, ERP, MES - Supervision, Automates)
  - Identifier les acteurs et l'organisation autour du SI
  - Maîtriser la cartographie des processus des flux d'informations (VSM)
- **MODULE 3** Les fondamentaux de la gestion de production en cohérence avec le lean management **3 jours**
  - Le Lean Manufacturing : démarche globale d'amélioration de la performance des entreprises et boîte à outils
  - Notions de gaspillages : les identifier et les réduire
  - Flux poussé ou flux tiré ? Avantages et inconvénients de chaque méthode
  - La cartographie des flux (Value Stream Mapping)
  - Anticiper la production et réduire les distances parcourues par les produits
  - Comprendre : la notion de ressource-goulot, synchroniser les opérations, équilibrer les postes
- **MODULE 4** La mise en place de la démarche lean en entreprise **2 jours**
  - Comprendre l'implication des opérateurs et du management de terrain : chantiers HOSHIN ou KAIZEN
  - Identifier les points forts du 5S
  - Améliorer régulièrement la performance des moyens industriels.
  - Taux de rendement synthétique (TRS).
  - Identifier la place du SMED et produire Juste à Temps, en flux tendus
  - Comprendre les principes fondamentaux du Kanban : rôle essentiel de l'étiquette
- **MODULE 5** Journée Étude de cas **1 jour**
  - Évaluation et bilan de la formation

